

# Коммерсантъ



4 601865 000240



Четверг 22 сентября 2016 №175 (5925 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

спорт | Для российского футбола подготовили стратегию развития, которая должна вывести сборную в десятку сильнейших к 2030 году — 11



новости | Конфликт сенатора Франца Клинцевича с инвалидами войны в Афганистане вылился в уличную акцию перед зданием Совета федерации — 5

ОБУВЬ. СУМКИ. АКССЕССУАРЫ  
ЗАКАЗЫВАЙТЕ ОНЛАЙН НА WWW.RENDEZ-VOUS.RU



LLOYD  
GERMANY

ТОВАР СЕРТИФИЦИРОВАН. ООО «РАНДЕВУ» 171005, Г. МОСКВА, ВАРШАВСКОЕ ШОССЕ, ДОМ 33. ОКПО 29902462. ОГРН 1147746527444. ИНН 7726747130. КПП 772601001

## ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

07 **ОАО РЖД расщепит тариф**  
Перевозке грузов предложено дорожать в зависимости от цены

07 **Банкам подрегулируют конкурентов**  
Клиентские платежи пойдут по всем каналам

07 **ВГТРК и «Ростелеком» зашли в магазин**  
Компания ЦТВ получила долю в Greeder.ru

## Дорога — ложка к обеду

Участники совещания в Ново-Огарево с аппетитом обсудили бездорожье и безденежье малого бизнеса

21 сентября президент России Владимир Путин провел заседание Совета по стратегическому развитию и приоритетным проектам. Приоритетными проектами в этот день стали дороги и малый и средний бизнес. О том, как самозанятых граждан участники совещания пытались выманить из гаражей безналоговым двухлетним режимом, специальный корреспондент «Ъ» **АНДРЕЙ КОЛЕСНИКОВ**.

Состав президентского совета производит в целом обнадеживающее впечатление. В него входят председатель правительства, спикеры Совета федерации, Госдумы, глава администрации президента, помощники, полпреды президента, члены правительства, бизнесмены, эксперты уровня Алексея Кудрина... Кажется, что таким составом можно ведь что-то решить. Если не таким, то каким же тогда? А, ну да, каким-то другим... Но сейчас он именно таков, и лучшего у Владимира Путина для нас нет. И для себя тоже.

Основным докладчиком в этот день был глава недавно созданной Корпорации по развитию малого и среднего предпринимательства (МСП) Александр Браверман. Корпорация существует уже около года, и для господина Бравермана это были первые публичные слушания.

Незадолго перед началом рядом с ним на свободное место присел глава Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Шохин (один из членов совета директоров корпорации) и обрадованно сказал, что теперь, раз он сидит рядом с докладчиком, и его, может, по телевизору покажут. Все, конечно, засмеялись, но, между прочим, с некоторым усилием, потому что ведь Александр Шохин, сам того не желая (или все-та-



Президент России Владимир Путин и председатель правительства Дмитрий Медведев ведут проекты приоритетно и попеременно. ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

### ВСЕ ВЕРНУЛОСЬ НА ДРУГИ СВОЯ ПРАВИТЕЛЬСТВО БУДЕТ ВЕРСТАТЬ БЮДЖЕТ ПРИ \$40 ЗА БАРЕЛЬ И АЛЕКСЕЕ КУДРИНЕ

Вчерашнее совещание о прогнозе социально-экономического развития и основных параметрах бюджета на 2017–2019 годы во многом напоминало такое же совещание, состоявшееся в апреле. Как и тогда, премьер-министр Дмитрий Медведев подчеркнул необходимость тщательной выверки всех возможностей бюджета, чтобы выйти на приемлемый уровень дефицита, для чего нужно сконцентрировать ресурсы на приоритетных направлениях и отраслях, развитие которых «дает максимальный эффект». В числе задач на три года Белый дом называет сохранение наметившихся позитивных тенденций — удержание безра-

ботицы «на умеренном уровне» (она составила 5,2% в августе) и снижение инфляции.

При формировании проекта бюджета нужно исходить из консервативного прогноза цены на нефть, напомнил Дмитрий Медведев. Представленный Минэкономики прогноз этому подходу соответствует — в ближайшую трехлетку ведомство ожидает ее на уровне \$40 за баррель Urals, что и подтвердил по итогам совещания министр экономики Алексей Улюкаев. «Это достаточно жесткие рамки, но и этот сценарий предусматривает переход экономики к росту начиная с 2017 года с укреплением позитивной динамики в 2018–2019 годах», — добавил премьер-министр.

ки желая), выдал тайную идею многих из сидевших за этим столом.

И господин Шохин, пользуясь собственным хорошим расположением духа, рассказал присутствующим анекдот. Еврей понес некролог в газету. Там смотрят, а он состоит из двух слов: «Абрам умер». То есть понятно, что налицо желание сэкономить на содержании. Ему говорят: «Нет, меньше пяти слов нельзя». Он говорит: «Тогда так: Абрам умер. Продается инвалидная коляска».

Анекдот имел успех, и кто-то даже сказал, что это же прямо про сегодняшнее заседание... Присутствующие были озадачены, но похоже, что даже автор едкого замечания не до конца понимал его значение... Оставалось надеяться, что жизнь все расставит по своим местам, и понять, что имелось в виду, можно будет хотя бы по окончании заседания. Хотя некоторые, конечно, сделали вид, что поняли уже сейчас, и деликатно веселились по этому поводу...

Владимир Путин решил начать с дорог (на первый взгляд, никакой привязки к анекдоту). Он сказал, что пока не удалось добиться снижения смертности на дорогах до 10,6 случая на 100 тыс. населения. Но, с другой стороны, майские указы поставили эту цель на 2018 год, так что пока водители могут ни в чем себе особенно не отказывать...

Кроме того, господин Путин заявил, что к 2018 году (то есть к президентским выборам. А. К.) половина дорог в крупных агломерациях должна быть приведена в адекватное состояние, и добавил, что это решаемая задача.

Это было дерзкий вызов, и члены совета его беспрекословно приняли.

## Счет за Алеппо предъявили Москве

Сирийский кризис подверг новому испытанию отношения России и Запада

Провал перемирия в Сирии вызвал новый кризис в отношениях России и Запада. Эскалации дипломатического конфликта способствовали заявления руководства США, возложившего на Москву ответственность за уничтожение гуманитарного конвоя ООН в Алеппо. Глава Белого дома Барак Обама и его союзники в своих выступлениях на 71-й сессии Генассамблеи ООН усилили давление на РФ, обвиняя ее в поддержке президента Сирии Башара Асада, политику которого Запад считает главной причиной продолжающейся пятилетней войны. В этой ситуации Москва вынуждена искать способы переломить ситуацию как в рамках общеполитической дискуссии в Нью-Йорке, так и в диалоге с западными партнерами. Вчера вечером Минобороны РФ высказало предложение, что удар по автоколонне ООН мог нанести беспилотник типа Predator, принадлежащий антитеррористической коалиции во главе с США.

Сирийский кризис остается ключевой темой на Генеральной Ассамблее ООН, прохо-

дящей в Нью-Йорке с участием лидеров и высокопоставленных представителей 135 государств. Инцидент с гуманитарным конвоем, происшедший на фоне срыва нового перемирия (подробнее об этом см. «Ъ» от 21 сентября), придал дебатам особую остроту. В выступлениях политиков и дипломатов на форуме сквозит все большая озабоченность. Большинство заявлений сводится к тому, что события в Сирии перечеркивают последние дипломатические наработки и делают бессмысленными дальнейшие усилия по мирному урегулированию.

В этой ситуации глава МИД Германии Франк-Вальтер Штайнмайер был вынужден признать: мировым державам еще предстоит выяснить, есть ли шанс вернуться к переговорам о сирийском перемирии «или это уже безнадежно». В то время как его британский коллега Борис Джонсон видит только одну возможность положить конец насилию — придерживаться российско-американского плана, глава МИД Франции Жан-Марк Эро считает: переговоры достигли предела возможностей.

мировая политика — С6

## Аспирантуру выводят на кандидатский максимум

Минобрнауки намерено изменить правила подготовки научных кадров

Министерство образования и науки готовит масштабную реформу вузовской аспирантуры — вчера чиновники обсудили этот вопрос с ведущими российскими учеными, работающими за рубежом. Ведомство недовольно тем, что лишь 30% аспирантов доходит до защиты диссертации, а также предлагает отменить требование обязательной педагогической практики. Ученые согласились с тем, что система аспирантуры нуждается в изменениях, но предостерегли от слишком строгой регламентации в этом вопросе.

Обсуждение проблем российской вузовской аспирантуры прошло на форуме «Будущее науки» в Казани, где чиновники Минобрнауки встретились с представителями «научной диаспоры» — ведущими российскими учеными, работающими за рубежом. «Нам важен международный опыт в этой области, чтобы понять, как можно развивать аспирантуру», — пояснила замминистра Людмила Огородова. Она попросила соотечественников оценить предварительную мо-

дель новой аспирантуры, разработанную министерством.

Заместитель директора департамента госполитики в области высшего образования Сергей Пилипенко подробно перечислил проблемы существующей системы. Он напомнил, что в прошлом основной задачей аспирантуры считалось «воспроизводство научно-педагогических кадров» — подготовка университетских преподавателей. «Но мы понимаем, что сейчас кандидаты наук востребованы не только в вузах и научных организациях, но и в госуправлении, бизнесе и так далее», — сказал господин Пилипенко. Тем не менее в наследство от старой модели сохраняется требование к аспиранту получить педагогический опыт — даже в дипломе указано «преподаватель-исследователь». «Мы бьемся, чтобы педагогическую составляющую вынести из аспирантуры, потому что у нас на нее есть лишь три года. Нам и трех лет не хватает, чтобы подготовить исследователя», — отметил господин Пилипенко.

новости — С4

Примерно треть владельцев беспроводных точек доступа в интернет в России не проводит идентификацию своих пользователей, а Wi-Fi-сети частных лиц, через которые можно зайти в интернет бесплатно, вообще никак не регулируются, выяснил Роскомнадзор. Как стало известно «Ъ», ведомство предлагает внедрить специальное программное обеспечение для абонентских устройств, которое позволит идентифицировать пользователей Wi-Fi-сетей доступа в интернет, а также настраивает на административной ответственности для физлиц — владельцев таких сетей.

Роскомнадзор проверил более 18 тыс. точек беспроводного доступа в интернет в публичных местах по всей России, выяснив, что более чем в 5,5 тыс. из них пользователи выходили в интернет без идентификации личности. В отношении операторов связи, у которых были найдены такие нарушения, Роскомнадзор заводит дела по п. 3 ст. 14.1. КоАП РФ — «Осуществление предпринимательской деятельности без государственной регистрации или без специального разрешения (лицензии)»; штрафы для юрлиц — до 40 тыс. руб. По данным ведомства, около 2,5 тыс. сетей Wi-Fi, где не проводилась процедура идентификации личности интернет-пользователей, организованы физлицами. Информацию о них Роскомнадзор передает в правоохранительные органы (в ФСБ), «поскольку это касается антитеррористической деятельности», пояснили «Ъ» в ведомстве.

Для физлиц за это административная ответственность не предусмотрена, говорится в презентации начальника управления контроля и надзора в сфере связи Роскомнадзора Дениса Пальцина. В презентации указывается, что сейчас идентификация личности интернет-пользователя осуществляется по MAC-адресу Wi-Fi-роутера, не привязанному к конкретному абонентскому устройству.

деловые новости — С10

Подписной индекс 50060

# ШВЕЙЦАРСКИЕ ЦЕНЫ

В МАГАЗИНАХ

## Mercury

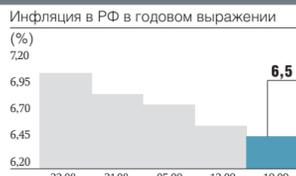
ТЕЛ. (495) 935 7790 / WWW.MERCURY.RU

# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 6,5

процента составил **уровень потребительской инфляции** по состоянию на 19 сентября 2016 года в годовом выражении, следует из оценки Росстатом недельной динамики показателя. Согласно ожиданиям Банка России, к концу 2016 года темпы инфляции должны замедлиться до 5,5%. Оценка ЦБ трендовой инфляции в августе 2016 года снизилась до уровня 8,5% с 8,7% в июле, «отражая ослабление инфляционного давления». Однако показатель «остается на высоком уровне и снижается медленно, а риски отклонения инфляции от цели в конце 2017 года (4% — «b») сохраняются», — отмечают аналитики регулятора. Если динамика цен и монетарных агрегатов сохранится, в ЦБ ждут продолжения снижения трендовой инфляции.



## Глобализация перешла в режим торможения

Слабый спрос и нехватка инвестиций бьют по экспорту и мировому росту

**Рост мировой экономики в 2016 году будет самым слабым со времени финансового кризиса 2008–2009 годов, при этом снижаться этот показатель будет не только в Китае, но и в США, где темпы увеличения ВВП впервые могут оказаться ниже, чем в зоне евро. Такие выводы содержатся в новых прогнозах ОЭСР и ЮНКТАД (Конференция ООН по торговле и развитию). Эксперты обеих организаций указывают на проблемы в глобальной торговле, отмечая, что ориентация развивающихся стран на экспорт становится все менее эффективной стратегией. Недостаточным остается и рост инвестиций — компании не спешат вкладываться в реальные активы, предпочитая финансовый рынок.**

Мировая экономика нуждается в пересмотре мер поддержки для ускорения ее роста, говорится в ежегодном докладе о торговле и развитии ЮНКТАД. Низкий рост инвестиций, снижение производительности, стагнация в торговле, растущее неравенство и долговая нагрузка названы основными проблемами глобальной экономики. Темпы ее роста в этом году будут ниже, чем в 2014–2015 годах (2,5%), и составят лишь 2,3%, прогнозирует организация. Рост мирового экспорта, по ее ожиданиям, замедлится до рекордно низких 1,5%.

В ОЭСР также представившей обновленный прогноз, указывают на риски «остановки глобализации» и ждут падения темпов роста в 2016 году до 2,9% против 3,1% в 2015-м (разница с прогнозом ЮНКТАД объясняется иным учетом инфляции). В ОЭСР отмечают: падение спроса Китая привело к разрыву многих производственных цепочек, негативное влияние оказала и рецессия в ряде крупных стран — производителей сырьевых товаров.

Фискальная дисциплина и медленный рост доходов населения привели к самому медленному восстановлению роста после кризиса 2008–2009 годов. Облегчение условий кредитования привело лишь к росту выплат дивидендов и обратному выкупу акций, а не к увеличению вложений в реальный сектор — несмотря на рост прибыльности. Уровень инвестиций частного сектора на 3% ниже, чем 35 лет назад, монетарное смягчение лишь усилило этот тренд, критикует ЮНКТАД. Так, рост в США в этом году будет впервые ниже, чем в зоне евро: по оценке ЮНКТАД, он замедлится до 1,6%, по оценке ОЭСР — и вовсе до 1,4% (год назад у США был рост 2,6%,

у зоны евро — 1,9%). Заметно, ФРС США вчера воздержалась от повышения ставки, также снизив прогноз по американской экономике на этот год до 1,8%. Ухудшится, по ЮНКТАД, и показатель Китая — с 6,9% до 6,7% (у ОЭСР — до 6,5%). В РФ падение по итогам года может составить 0,3%.

Новые источники роста нужны и развивающимся странам — слабый спрос в мире делает модель роста, ориентированную на экспорт, все менее эффективной, увеличение занятости в таких секторах остановилось. Нигде, кроме как в странах из числа «азиатских тигров» (где доля промышленного сектора в ВВП последовательно росла), экспорт не привел к сокращению разрыва в подушевом доходе с развитыми странами. Наоборот, во многих странах со средним уровнем доходов началась «преждевременная деиндустриализация», так как недостаточный уровень инвестиций не позволил прозойти структурным изменениям. Продолжаются и отток капитала — в прошлом году с развивающихся рынков ушло \$650 млрд, в первом квартале этого года — еще \$185 млрд. При этом корпоративный долг увеличился, как и издержки на его обслуживание по отношению к доходам (плюс 40% с 2007 года).

По словам старшего советника по экономическим вопросам ЮНКТАД Рикардо Готчалка, презентовавшего доклад в Москве, корпорации мало инвестируют по причине отсутствия ожиданий ускорения роста. В первую очередь нужно запустить господдержку, увеличить агрегированный спрос, но при этом отказаться от льгот для крупного бизнеса и принять меры по выравниванию доходов для того, чтобы претягивать «финансализацию» корпоративного сектора, полагают в ЮНКТАД. Развивающиеся экономики должны больше ориентироваться на внутренний рынок, поэтому занижение курса национальной валюты и давление на зарплаты — не лучший выход для устойчивого роста, добавляют авторы доклада.

Впрочем, другие эксперты указывают и на структурные причины падения торговли товарами — темпы роста экспорта услуг в мире за прошедшие десять лет росли в среднем приблизительно на 6,5% в год, что превысило годовые темпы роста номинального мирового ВВП и мирового экспорта товаров, подсчитали в PwC. Крупнейшие экспортеры — страны G7, но в Китае экспорт услуг растет с 2010 года больше, чем на 14% в год.

**Татьяна Едовина**

## Все вернулось на други своя

По данным «Ъ», на этой неделе на совещаниях в правительстве обсуждались и предложения Минэкономки и Минфина, исходно появившихся в июне-июле 2016 года, но отложенные Белым домом на осень. В их числе — «целевой прогноз» для бюджета исходя из \$50 за баррель, рост ставки НДС, реформа налогообложения нефтяной отрасли и др. Формальных решений по ним нет, но, исходя из того что «за основу» бюджета на 2017–2019 годы взяты цены на нефть \$40 за баррель, летние дискуссии ничего не изменили и в Госдуму будет внесен проект, базовые параметры и принципы создания которого обнародованы на апрельском совещании, — и правка бюджета-2016 будет вестись исходя из тех же принципов. Альтернативных бюджетных проектировок за лето, по крайней мере на публике, не появлялось — видимо, их просто не существует. Теперь, чтобы что-то изменить, необходимо либо переписать проект за две недели, либо изменить сроки его внесения в Госдуму.

«Такой (экономической. — «Ъ») динамике, надеюсь, будет способствовать и схема регулирования тарифов по принципу „инфляция минус“, то есть ограничение их роста ниже уровня инфляции, которую мы заложим в базовый прогноз», — отметил господин Медведев (по данным «Ъ», основой среднесрочной тарифной стратегии будет формула «прогнозная инфляция минус 1%»). Премьер-министр вновь предостерег коллег от оптимизма, отметив, что «в условиях, подобных нынешним, лучше придерживаться сдержанной оценки, возможно, чуть более осторожной, чем требуется на первый взгляд». В первую очередь на экономику продолжат оказывать влияние введенные в отношении РФ санкции и финансовые ограничения. Впрочем, господин Медведев отметил, что их влияние ослабит антикризисные меры. Не добавляя определенности и глобальные факторы — сложности на сырьевых рынках и у «ключевых торговых партнеров».

Примечательным стало появление на вчерашнем совещании главы совета Центра стратегических разработок (ЦСР) Алексея Кудрина. Изначально он не был заявлен в списке участников — хотя появление господина Кудрина, которому ранее была поручена подготовка долгосрочной программы развития России на 2018–2024 годы, выглядело весьма логично, после совещания премьер-министр встретился с ним отдельно. Как сообщил «Ъ», до начала встречи планировалось обсудить согласование стратегии ЦСР с бюджетными реалиями. Открытая часть встречи и была посвящена процедурам такого согласования.



**Цель участия главы совета ЦСР Алексея Кудрина в совещании в Горках — обеспечить, чтобы разрабатываемая им стратегия развития РФ шла нога в ногу с бюджетным процессом** ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

Как сообщил господин Кудрин, рабочие группы ЦСР созданы уже со всеми министерствами, завершается создание таких структур с силовыми ведомствами. «Везде есть понимание, потому что все направления, которые будут согласованы, связаны с работой правоохранительных органов, и с работой с бизнесом, со снижением нагрузки, вопросами совершенствования судебной системы», — рассказал он. По данным «Ъ», в последние месяцы Алексей Кудрин провел десятки рабочих встреч с вице-преьерами, руководством министерств, госорганов и структур вплоть до Счетной палаты. При этом все они были закрытыми — судя по всему, в публичном поле тема накануне думских выборов не афишировалась. Встреча главы ЦСР и премьер-министра, как и объявленное решение о консервативном бюд-

жете, означает, что повестка Партии роста, не получившей значимой поддержки электората, не претендует и на отдельное рассмотрение и будет, как и предполагалось, обсуждаться в рамках работы ЦСР.

ЦСР готовится определить конкретные цели своей программы и «дорожные карты» по конкретным направлениям к 1 мая, а до конца 2016 года Алексей Кудрин рассчитывает согласовать основные цели стратегии и их обеспечение необходимыми ресурсами. Как следует из слов Дмитрия Медведева, обсуждение «текущей ситуации» теперь будут регулярными — а по итогам вопросы проработки стратегии будут выносятся уже на уровень президента (то есть нельзя исключать и попыток «перекорректировать» бюджет на президентском уровне). Недовольство проектом есть и у финансово-экономического блока Белого дома — он не предусматривает пока крупных структурных реформ, и у крупных ведомств: сокращение реального финансирования в сравнении даже с расходами 2016 года испытать при его исполнении все.

**Евгения Крючкова, Дмитрий Бутрин**

## Нацпроект по выходу из тени

Малому бизнесу обновляют пути развития

**Вчера на Совете по стратегическому развитию и приоритетным проектам при Владимире Путине был рассмотрен проект поддержки малого и среднего предпринимательства (МСП). Автор документа — Минэкономики — надеется с его помощью вернуть почти вдове урезанный бюджет на развитие этого сектора, обещая рост показателей МСП и легализацию самозанятых граждан. Последним при выходе из тени обещано освобождение от какого-либо наказания за прошлые «грехи» и даже награда в виде трехлетнего освобождения от налогов.**

Рассмотренный вчера «проектным офисом» приоритетный проект «Малый бизнес и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» (есть у «Ъ») новых идей практически не содержит. Он переосмысливает недавно принятую стратегию развития малого бизнеса до 2030 года и программу деятельности Корпорации МСП на ближайшую двухлетку.

Критериями успешности нового нацпроекта, курируемый который будет первый вице-премьер Игорь Шувалов, станет рост к концу 2018 года числа субъектов МСП на 435 тыс. единиц (сейчас в реестре малого бизнеса 5,6 млн юрлиц и

«индивидуалов»), а также количества занятых в этом секторе на 2,2 млн человек (сейчас на малых предприятиях трудится 16,4 млн граждан). Еще из целевых показателей — рост доли кредитов малому бизнесу в общем портфеле кредитов банков до 19% (по итогам 2015 года — 16,9%). Достичь этих цифр Минэкономики предполагает путем формирования рыночных ниш для МСП за счет крупных заказчиков, инструмента «Бизнес-навигатор», поддержки сельхозкооперации, работы на малый бизнес многофункциональных центров (МФЦ), гарантийной поддержки.

Бюджет нацпроекта пока не ясен. Его стоимость, видимо, будет определяться при принятии бюджета на 2017 год. Вчера глава Минэкономики Алексей Улюкаев назвал президенту желаемый уровень финансирования на 2017 год — 20 млрд руб. (столько стоила министерская программа поддержки МСП 2015 года). Минфин ранее предлагал урезать финансирование программы с 12 млрд руб. в 2016 году до 5 млрд руб. в 2017-м.

Алексей Улюкаев, отметивший, что доля нелегализованных предпринимателей все еще «очень высока», пообещал в IV квартале этого года внести в Госдуму законопроект об освобождении мелкого бизнеса от ответственности за незакон-

ную деятельность при его выходе из тени. Владимир Путин уточнил: легализующихся необходимо еще и «на два-три года» освободить от уплаты налогов. Алексей Улюкаев подтвердил, что именно так и будет.

Как напомнил на совете глава «Опоры России» Александр Калинин, легализация самозанятых и введение для них платежа (возможно, в виде патента) — одно из невыполненных поручений президента по итогам Росовета по малому бизнесу, прошедшего еще в апреле 2015 года. «По самозанятым вопрос не решается, надо, чтобы эти люди могли спокойно работать и платить какой-то разумный платеж, и дальше росли до микробизнеса, а потом до малого и среднего», — сказал Александр Калинин. В «Опоре» подчеркивают, что главный противник законопроекта — социальный блок правительства. Вчера вице-премьер Ольга Голодец это фактически подтвердила, предложив членам совета «еще раз обсудить тему вмененного платежа». По ее словам, при легализации самозанятых высок риск падения поступлений от страховых взносов, поскольку исправно вносящие платежи индивидуальные предприниматели (за себя и за наемных работников) ради экономии на налогах захотят поменять статус.

**Дарья Николаева**

## МОНИТОРИНГ

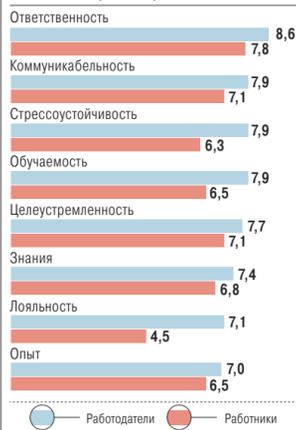
### КАДРЫ

#### На рынке труда расставили приоритеты

В большинстве случаев сотрудники и работодатели одинаково расставляют приоритеты при оценке работника, следует из исследования портала Superjob. Опрос проходил в конце августа 2016 года, в нем приняли участие 1,6 тыс. соискателей и 200 представителей работодателей. Сотрудников просили оценить, какое влияние на карьеру оказали их личные качества, а представителей работодателей — насколько данные характеристики способствуют карьерному росту в их компании.

На первом месте, по оценкам обеих категорий опрошенных, оказалась ответственность: у представителей работодателей эта характеристика набрала 8,6 балла из 10 возможных, у сотрудников — 7,8 балла. Далее работодатели и сотрудники назвали коммуникабельность (7,9 и 7,1 балла соответственно) и целеустремленность (7,7 и 7,1 балла). В наименьшей

#### ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ КАЧЕСТВ НА КАРЬЕРУ (БАЛЛЫ) ИСТОЧНИК: SUPERJOB.



степени — и в этой оценке также сходятся как работодатели, так и работники, — на карьеру в отдельных компаниях влияют внешние данные (3,9 и 4 балла). Нужно отметить, что первая тройка характеристик, наиболее повлиявших на карьеру, у мужчин и женщин совпадает, однако значимость деловых связей для карьерного роста мужчины отмечают значительно чаще, чем женщины (4,8 и 3,9 балла соответственно). Женщины же больше внимания уделяют внешнему виду/дресс-коду (5,9 и 5,1 балла) и красоте (4,5 и 3,3 балла).

Среди наиболее явных несоответствий во взглядах на карьеру со стороны сотрудников и работодателей — оценка корпоративной лояльности. По мнению сотрудников, такая характеристика влияет на карьеру слабо (4,5 балла), а вот менеджеры по персоналу, наоборот, в ходе исследования ответили ей важную роль (7,1 балла). Кроме того, сотрудники гораздо реже связывают карьерный рост с эмоциональной стабильностью и обучаемостью (6,3 и 6,5 балла), тогда как менеджеры по персоналу поместили их на второе по важности место (по 7,9 балла). Роль деловых связей работодатели также оценивают выше: 5,1 балла против 4,3 среди сотрудников. Впрочем, последние часто заявляли об отсутствии нужных знакомств и, как следствие, нулевом влиянии этого параметра на их карьеру. Соискатели, в свою очередь, переоценивают роль интуиции (5,7 балла против 5,1 среди работодателей) и внешности (5,5 и 4,9 соответственно).

**Анастасия Мануйлова**

**Коммерсантъ**  
ежедневная газета

16+

**Коммерсантъ Власть**  
аналитический  
еженедельник

**Коммерсантъ Деньги**  
экономический  
еженедельник

**Автопилот**  
автомобильный  
журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону **(800) 200 2556**

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

© АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Передача только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактически — 23:00. Газета отпечатана в ЗАО «Прайм Принт Москва». Адрес: Личевский пр.-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №3095 | [WEB-SERVICES.KOMMERSANT.RU](http://WEB-SERVICES.KOMMERSANT.RU) | Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 3262 | **ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ:** АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: roznic@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. (8 800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodriska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 10723 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ:** тел. (495) 925 10 50 д. 2185.

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»** — Владимир Желонкин | **РЕДАКТОР ЛЕГИИ** Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Екатерина Лобавина — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Елена Сушкова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасас, Рената Ямбаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Вера Ситнина — заместитель главного редактора еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Евгений Козаченко — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Павел Кассин — директор фотослужбы, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь | **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ** | **АО «КОММЕРСАНТЪ»** Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Илья Барабанов, Олеся Герасименко, Елена Киселева, Андрей Колесников, Анна Наринская, Анна Пушкарева, Григорий Резван, Иван Сафронов, Денис Скоболов, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Порожко, Ольга Боровикова (Санкт-Петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ** Алла Баранова (политика), Олег Саложкин (экономическая политика), Максим Варшавин (преступности), Светлана Деметрива (финансы), Грент Косов (спорт), Владимир Лавшин (потребительский рынок), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухов (общество), Елена Черненко (внешняя политика), Юрий Яковлев (культура) | **РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП** Илья Богданов (специальные расследования), Евгений Жирнов (историко-документальная), Николай Зубов (информационная), Дмитрий Ладанин (финансовый анализ), Иван Маслов (открытая информация), Татьяна Трофимова (региональная корсепондент), Петр Колосов (нормативно-законодательная) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Алексей Кондратьев | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Вилкова | **ВЫПУСК** — Анна Афанасьева | **СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА** Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цыганок — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дильман — художник газеты «Коммерсантъ», Михаил Решетов — главный художник журнала «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Петр Бем — главный художник журнала «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Виктор Ишын — начальник отдела верстки | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ** Виктор Лошак | **ДИРЕКТОР ОБЪЕДИНЕННОЙ СЛУЖБЫ РЕКЛАМНЫХ ПРОДАЖ** Дамила Зуки, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И PR** Алла Малахова — директор, тел. (495) 926 3301 д.2139 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ** Алексей Харнас — директор, тел. (495) 926 3301 д.2774 | **ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ**, используемые в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 41970 | АО «Коммерсантъ» использует в своей деятельности справочную информационную систему «Консультант Плюс». Авторизация АО «Коммерсантъ» страховыми компаниями ОСАГО-ИНГОССТРАХ. ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер ИД «Коммерсантъ».

**ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ** в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262. E-mail: sign@kommersant.ru. Оказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также нашими представителями: **Волгоград** «Финлай ЗАО «Коммерсантъ-Волга» в Волгоград» (8442) 238 740, 238 798; **Воронеж** ООО «Коммерсантъ-Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69; **Екатеринбург** ЗАО «Коммерсантъ в Екатеринбург» (343) 287 37 05; **Иркутск** ООО «Издательский Дом «Восточная Сибирь»» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; **Казань** ООО «Принт-Чус» (843) 253 20 41; **Краснодар** ООО «Юмедиасервис» (861) 201 94 26; **Красноярск** ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; **Нижний Новгород** ЗАО «Коммерсантъ в Нижний Новгород» (831) 430 13 92; **Новосибирск** ЗАО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; **Парма** ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; **Ростов на Дону** ЗАО «Коммерсантъ в Ростове на Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01; **Самара** ЗАО «Коммерсантъ-Волга» (846) 276 72 52; **Санкт-Петербург** ЗАО «Коммерсантъ в Санкт-Петербурге» (812) 325 85 96; **Саратов** ООО «Медиа-группа „ЮМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; **Уфа** ООО «Энак» (347) 292 79 66; **Хабаровск** ООО «Коммерсантъ Дальний Восток» (4212) 75 06 60; **Челябинск** ООО «Энак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

**Тираж** газеты «Коммерсантъ» — **87 922**

Издаётся с 1991 года. Сертифицирована Бюро тиражного учета — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Волгограде, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Хабаровске, Челябинске. В региональные выпуски газеты редакция может вносить изменения.

Реализуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на основе фотопубликуются на коммерческих условиях.

# НОВОСТИ

## Дорога — ложка к обеду

Да и в конце концов какая разница, какой силы вызов принимать: когда речь идет о дорогах, с самого начала ясно, что они уведут любое начинание в своем направлении, где никаких дорог уже и нет, а только это направление и есть и где любой вызов с гарантией качества и стинет, а вернее, стинет, несмотря даже на то, что указы, посвященные им, были майскими, 2012 года.

— Особое внимание, — отметил президент, — нужно также обратить на безопасность дорожного движения. На дорогах есть опасные участки, где из-за ям и колдобин, отсутствия отбойников, разметки или предупреждающих знаков (и откуда он это знает? — А. К.) из раза в раз происходят ДТП с тяжелыми и очень тяжелыми последствиями, со смертельными исходами, и нужно заняться ликвидацией таких участков.

Оказывается, весь это кошмар происходил, потому что никто не знал, что им надо заниматься.

— Сколько хамства у нас на дорогах и всяких безобразий! — воскликнул президент.

С одобрением президент говорил про Корпорацию развития малого и среднего предпринимательства:

— Только за текущий год объем закупок естественных монополий и компаний с государственным участием у небольших компаний вырос более чем в десять раз и сейчас превысил заметную, серьезную сумму — 1 трлн руб. В результате на малых предприятиях дополнительно создано более 110 тыс. рабочих мест!

По его мнению, все к тому же 2018 году в индивидуальном и малом предпринимательстве должны работать не меньше 20 млн человек (новая цифра, попытаемся запомнить).

Как выяснилось, президент приготовил к этому совещанию одно конкретное предложение (одно совещание — одно предложение, и это по сравнению с предыдущими совещаниями на такие темы даже много, кричаще, пугающе много):

— Отдельно хотел бы сказать о гражданах, которые самостоятельно работают в самых разных сферах: от мелкого ремонта и строительства до автосервиса. Мы неоднократно обсуждали, сейчас только что с Дмитрием Анатольевичем (Медведевым, председателем правительства. — А. К.) на этот счет говорили, и на партийных форумах в рамках



Полпред президента в Сибирском федеральном округе Сергей Меняйло, казался, знал о приоритетных проектах больше, чем мог и чем хотел

«Единой России», и на площадках ОНФ («Общероссийского народного фронта»). — А. К.) говорили о необходимости на определенный период, скажем года на два, вообще освободить самозанятых от уплаты налогов и

обязательных взносов, с тем чтобы они могли спокойно войти в нормальный ритм легальной работы и чтобы для них это не было обременительно.

Понятие «самозанятые» предполагает, что люди и так настолько сами заняты, что надо только, чтобы их никто не трогал. А тут, конечно, просматривается все-таки намерение вывести самозанятых граждан из гаражей, где они преимущественно содержат себя сами, на свежий воздух, в чистое то ли конституционное, то ли правовое поле, где у них будет шанс проявить себя законопослушными предпринимателями и первые два года ни о чем плохом не думать, а начинать думать об этом потом. А они, будучи самозанятыми, намерены были ни о чем плохом, то есть прежде всего об уплате налогов, не думать всю жизнь.

Так что не такие уж безоблачные для них наступают времена, как им сейчас давал понять Владимир Путин. С другой стороны, самозанятость — это все-таки не выход, а примерно тот случай, когда после самозанятости не с кем поговорить...

Министр экономического развития Алексей Улюкаев блестяще подтвердил все тезисы Владимира Путина. Потом презентацию своей корпорации представил Александр Браверман. К ней тоже не оказалось никаких вопросов. Более того, после этого каждый из выступавших считал своим долгом высказаться насчет того, что корпорация ведет титаническую и в целом пока неблагодарную работу по раздаче малому бизнесу кредитов, созданию доступной для его понимания бизнес-навигации и так далее. Впрочем, оказалось, что все эти люди — члены совета директоров Корпорации МСП...

Министр транспорта Максим Соколов умеет говорить о дорогах всякий раз как в первый. Так он и говорил. Из новостей: он предложил перераспределить деньги через Федеральный дорожный фонд субъектам федерации для реализации проекта «Безопасность движения».

Министр внутренних дел Владимир Колокольцев посвятил свое выступление в основном автоладельцам, от которых, по его мнению, прежде всего безопасность движения и зависит. Он подробно рассказал, как можно зарегистрироваться на сайте министерства, скачать приложение, с помощью которого у активного гражданина появится возможность информировать о пове-

дении на дороге гражданина наглого... Министр с удовольствием делал это. Стукачество, которое он сейчас внедрял в сознание пока только присутствующих, овладеет, он понимал, массами, потому что массы готовы к нему и давно замерли в ожидании.

На этом обсуждение дорожных проблем закончилось, и присутствующие, возможно, даже посчитали их, можно сказать, решеными — до следующего такого совещания.

После этого еще около часа обсуждали перспективы Корпорации МСП. «Удачный проект», «приличные результаты», «более чем приличные результаты»... Сергей Катирин, президент Торгово-промышленной палаты, впрочем, обратил внимание на то, что, может, надо снизить порог предоставления кредита малому бизнесу (сейчас он — от 50 млн руб.). Его сразу и безоговорочно поддержали: участники совещания готовились к нему.

На удивление робко выступил глава Федерации независимых профсоюзов России Михаил Шмаков. Он был поражен цифрой в 20 млн рабочих мест, которые должен предоставить малый бизнес сам себе уже через короткое время, и пожелал только, чтобы эти места были комфортными.

И только Юрий Трутнев предъявил претензии Александру Браверману в связи с политикой корпорации на Дальнем Востоке. Суть претензии состояла в том, что срок кредитования малого бизнеса, три года, ничтожно маленький и что Корпорация МСП не страхует риски малых предприятий, а в этом одна из ее основных функций. И он предложил создать для Дальнего Востока отдельный пакет предложений (судьба остальных регионов его по понятным причинам волновала не так сильно).

Господин Браверман на удивление жестко разговаривал с Юрием Трутневым (учитывая к тому же пятый дан кекусинкай последнего). Он объяснил, что специальный пакет для Дальнего Востока уже создан и корпорация страхует риски малых предприятий не на 70%, как везде, а на 75%.

И все-таки показалось, что господин Трутнев остался не вполне доволен преференциями.

Тем не менее заседание оказалось совершенно триумфальным для Александра Бравермана.

То есть все реальные претензии будут предъявлены ему, видимо, на следующем.

Андрей Колесников

## Госдума начала делиться

Комитетам нижней палаты подбирают руководителей

Четыре фракции приступили к обсуждению кандидатур на руководящие должности в Госдуме. Оппозиции, скорее всего, достанется около 10–12 комитетов. Меньше всего их будет у «Справедливой России» (СР). Собеседник «Б» в «Единой России» говорит, что на должность главы комитета по конституционному законодательству претендует Ирина Яровая.

Думские фракции уже начали переговоры с участием Администрации президента (АП) о разделе комитетов и должностей в седьмой Госдуме. Активнее других пытается торговаться ЛДПР, которая на выборах получила сопоставимый с КПРФ результат. В Думе прошлого созыва у ЛДПР было четыре комитета. Но комитет по спорту, скорее всего, будет потерян — на него прежде всего претендует Вячеслав Фетисов («Единая Россия»). Но претендовать на него будет и выдвинутый СР бывший главный тренер сборной России по футболу Валерий Газзаев (он также баллотируется в главы ФРС, но, даже если и победит на выборах, которые намечены на 24 сентября, работе в Думе это препятствовать не будет).

Взамен ЛДПР будет просить объединить комитет по международной политике (его глава Алексей Пушков проиграл праймериз «Единой России») и по делам СНГ под Леонида Слуцкого, который ранее вице-спикер Игорь Лебедев. Также, по его словам, фракция будет предлагать кандидатуру Михаила Дегтярева на пост главы комитета по образованию, а Александра Курдюмова — комитета по регламенту. «ЛДПР теоретически рассчитывает на шесть-семь комитетов», — отмечал господин Лебедев.

В «Единой России» исходят из того, что в новой Думе должно остаться приблизительно столько же комитетов, как и в предыдущем созыве. — 30. Единороссы получили более 2/3 мандатов, а значит, могут претендовать на 20 комитетов. Оставшиеся 10 комитетов будут делиться между КПРФ, ЛДПР и «Справедливой Россией» пропорционально полученным мандатам. То есть по четыре коммунистам и ЛДПР и два — справедливым. Возможно, чтобы показать «снисходительность», единороссы поделится еще одним-двумя комитетами, говорит собеседник «Б».



Ирина Яровая не прочь сыграть в Госдуме новую роль

ФОТО ДМИТРИЯ ДУХАННИНА

Возможны и вариации. Собеседники «Б» в Госдуме говорят, что Ирина Яровая является претендентом на место главы комитета по конституционному законодательству: Владимир Плигин в Госдуму рискует не пройти, а лидер списка «Единой России» премьер Дмитрий Медведев не сможет напрямую передать ему мандат (в соответствии с п. 8 ст. 89 закона «О выборах депутатов Госдумы»). Вариант с госпожой Яровой обсуждался еще летом, подчеркивает другой источник «Б». Впрочем, она может остаться и на своем месте. Тогда, не исключено, ее комитет по безопасности и противодействию коррупции разделят на два — соответственно, по безопасности и по противодействию коррупции. Руководство од-

ним из них осталось бы за Ириной Яровой, второй могли бы доверить прокурору Крыма Наталье Поклонской, которая получит, скорее всего, мандат главы республики Сергея Аксенова.

У фракции КПРФ было шесть комитетов. Теперь она точно лишится комитета по обороне — его председатель Владимир Комоедов не прошел ни в одномандатном округе, ни по списку (Крым, Севастополь, Калининград; см. «Б» от 21 сентября). Могут рассмотреть на эту должность и генерал-полковника в отставке Виктора Заварзина (возглавлял комитет в четвертом и пятом созывах).

В руководстве еще пяти комитетов были депутаты-справороссы. Однако не прошел в Думу глава комитета по науке Валерий Черешнев, под вопросом прохождении главы комитета по делам семьи, женщин и детей Ольги Епифановой. Увереннее чувствует себя глава комитета по информаци-

онной политике Леонид Левин — его высоко ценит первый заместитель главы АП Вячеслав Володин, кроме того, комитет способствовал более мягкому прохождению в Думе наиболее скандальных инициатив, связанных с интернетом и связью. Сохранить справороссы хотели руководство комитетами по экономической политике (его в шестой Думе возглавлял Анатолий Аксаков) и по ЖКХ (возглавляла Галина Хованская), говорит собеседник «Б», близкий к руководству фракции. Решение о комитете по ЖКХ будет принято в ближайшие дни, сказала «Б» госпожа Хованская: «Это зависит от одной структуры. И от фракции конституционного большинства». Собеседники «Б» не исключают, что комитет может быть ликвидирован, поскольку к теме ЖКХ привлекала много внимания оппозиция. Галина Хованская отметила «Б», что до нее «доходит информация, что комитета вовсе не будет». «В Госдуме пятого созыва была попытка создать комитет по ЖКХ, но создан был только подкомитет из четырех человек внутри комитета по строительству», — заметила она.

Сохраняется и интрига вокруг спикера. По словам источников «Б», она необязательно разрешится 24 сентября, когда единороссы будут обсуждать кандидатуры на пост спикера, его заместителей и руководства фракцией. Замена кандидатур может произойти непосредственно перед голосованием на первом пленарном заседании 5 октября. Что касается первых вице-спикеров, то Александр Жуков («Единая Россия») и Иван Мельников (КПРФ) имеют все шансы сохранить посты. Еще одним — то есть третьим — первым вице-спикером хотел бы быть, по сведениям «Б», Игорь Лебедев (ЛДПР). Собеседник «Б» в Госдуме сомневается в том, что это возможно. Несильно должен обновиться и корпус вице-спикеров. От «Справедливой России» на этот пост могут претендовать Валерий Гартунг, Алексей Чепя и Олег Нилов. Александр Романович не прошел в Думу. От «Единой России» на руководящую должность может претендовать бывший куратор территории (замглавы УВБ по региональной политике) в управлении президента по внутренней политике Виктор Селиверстов.

Софья Самохина, Максим Иванов

## Думским единороссам подбирают лидера

Самая большая фракция в Госдуме рассчитается на подгруппы

24 сентября совместное заседание высшего и генерального советов «Единой России» (ВСГС) утвердит итоги выборов и сформирует фракцию в Госдуме. Сегодня президиум генсовета партии рекомендует пятерку организаторов, которые начнут набирать депутатов в подгруппы. Их в самой большой думской фракции может оказаться не менее пяти. В числе кандидатов на пост руководителя фракции рассматривается не только глава фракции прежнего созыва Владимир Васильев, но и спикер Сергей Нарышкин.

Как рассказали «Б» источники в партии, сегодня состоится заседание президиума генсовета, на котором будут назначены ответственные за организацию подгрупп в будущей фракции ЕР в Госдуме. Они должны будут набрать пять подгрупп численностью около 70 человек, причем однородного состава — из одномандатников, списочников, беспартийных и партийных. Во фракции будет на столько парламентариев больше, чем в прежнем созыве (238): из 344 депутатов 204 — одномандатники. Собранные депутаты организаторы разместят в Москве (рассматривается отель FourSeasons, а после окончания ремонта немосквичи переедут в депутатские квартиры на улице Улофа Пальме), а 24 сентября новички будут присутствовать на совместном заседании ВСГС, который соберется в одном из павильонов ВДНХ.

Среди возможных организаторов рассматриваются трое одномандатников и двое списочников: Раиса Кармазина (округ №57, Красноярский край), Николай Панков (округ №164, Саратовская область), Адальби Шагошев (округ №14, Кабардино-Балкария), Виктор Пинский (возглавлял группу в Приморье), Виктор Кидяев (№4 в региональной группе списка, в частности, по Мордовии и Марий-Эл). Опрошенные «Б» депутаты свои перспективы не комментировали.

Собеседники «Б» в партии утверждают, что организаторы могут претендовать и на руководство подгруппами. «Это люди, которые уже зарекомендовали себя в прошлом созыве парламента, подтвердили авторитет поддержкой избирателей», — сказал «Б» один из единороссов. Руководители групп должны быть опытными, так как они будут нести ответственность за партийную дисциплину новых депутатов, особенно одномандатников, с которыми, как признают в ЕР, работать будет гораздо сложнее. Каждая подгруппа по численности будет не меньше, чем фракции других партий, поэтому в случае избрания на эти должности эти депутаты вряд ли смогут претендовать на другие позиции в Госдуме. Так, господ Кидяев и Панков в прежнем созыве возглавляли комитеты по местному самоуправлению и сельскому хозяйству. Кроме того, господ Пинский и Кидяев возглавляли межкоординационные советы, работали так называемыми партийны-

ми полпредами, эту работу они вряд ли смогут совмещать с думской нагрузкой. В структуре фракции будет также должность замруководителя фракции по законодательской работе, одним из наиболее вероятных кандидатов на которую называют вице-спикера Андрея Исаева, главу комитета Госдумы по гражданскому, уголовному, арбитражному и процессуальному законодательству Павла Крашенинникова, а также зампреда комитета по земельным отношениям и строительству Мартина Шакума.

Повестка ВСГС еще до конца не определена. На заседании может быть решен и вопрос о лидере крупнейшей думской фракции. По сведениям «Б», вчера продолжались внутрипартийные переговоры, консультации с администрацией президента, состоялась встреча председателя партии Дмитрия Медведева и секретаря генсовета Сергея Неверова. Источники в окружении премьера не стали комментировать ее. Собеседники «Б» в партии назвали нескольких претендентов на пост главы фракции. В их числе Владимир Васильев, который руководил фракцией в прежнем созыве Госдумы, Сергей Неверов, первый вице-спикер Александр Жуков, а также спикер Госдумы Сергей Нарышкин. «Да, я слышал, что кандидатура Нарышкина звучала, что не исключает того, что он может быть спикером», — сказал один из единороссов. Он напомнил, что в 2007 году Борис Грызлов одновременно возглавлял и парламент, и фракцию ЕР. В окружении Сергея Нарышкина удивились: «Сергей Евгеньевич никогда не был партфункционером, да и неправильно совмещать посты, когда в Думу пришли столько уважаемых членов партии». В окружении Владимира Васильева предложили дождаться заседания ВСГС.

Сергей Неверов подтвердил «Б», что думская фракция будет сформирована в субботу: «Ответственный этап. Фракция обновилась на 60%. Приходит много депутатов, которые избирались по округам». Он также отметил, что организаторы групп могут стать руководителями внутрифракционных групп, «если за них проголосуют депутаты этих групп». «Вопрос о председателе фракции — это следующий этап работы, его будет избирать уже вся фракция «Единой России», и я не исключаю, что кандидат на эту должность будет назван на совместном заседании высшего и генерального советов в субботу», — сказал господин Неверов.

«От структуры Госдумы, распределения постов будет зависеть значение рядовых депутатов: смогут они представлять своих избирателей, будет ли услышан голос депутатов-одномандатников, каждый из которых — сильная личность. Или все сведется к монолиту, единственной функции которого станет поддержка власти», — говорит глава фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов.

Ирина Нагорных

# НОВОСТИ

## Аспирантуру выводят на кандидатский максимум

с1

Сложности возникают уже на этапе приема в аспирантуру. «На сегодняшний день результаты магистратуры не учитываются при поступлении в аспирантуру. У нас осталась старая система — три классических экзамена и все», — рассказал замглавы департамента. Другая проблема — итоговые требования к выпускнику аспирантуры. Сейчас он должен сдать госэкзамены, «ориентированные как раз на педагогические компетенции», и научный доклад о своей исследовательской работе. Требование защиты диссертации не является обязательным, поэтому большинство на этом и останавливается. «Выпускник аспирантуры получает диплом о высшем образовании и спрашивает себя: какой теперь смысл идти защищать диссертацию? Получить еще один диплом? — задается вопросом чиновник. — Мы видим институциональный разрыв между аспирантурой и системой присуждения ученых степеней». «Я прошлась сегодня по аспирантам Казанского федерального университета и спросила у каждого: а вы будете защищаться на третий год аспирантуры? И все отвечают „нет“», — посоветовала Людмила Огородова. По ее словам, в России лишь 30% аспирантов в итоге получают ученую степень. «И Счетная палата каждый раз ставит это нам в вину как неэффективное использование государственных средств», — пожаловалась она.

Все эти проблемы Минобрнауки планирует решить с помощью «комплексных изменений в системе аспирантуры». «Очень важным является разработка механизмов, которые позволили бы сделать образование непрерывным», — сказал господин Пилипенко. Для этого чиновники собираются отменить обязательный перечень вступительных испытаний, чтобы образовательные организации могли сами формировать список экзаменов для поступающих в аспирантуру. «Результаты освоения программ магистратуры должны быть заложены в основу приема», — подчеркнул чиновник. — Еще одна важная вещь — ввести на этапе поступления конкурс портфолио». Но главное нововведение — сделать обязательной защиту диссертации при окончании аспирантуры. При этом чиновники пока не уточнили, как это будет оформлено законодательно.

Математик, лауреат премии Филдса Станислав Смирнов предложил дать возможность защитить диссертацию в течение года после окончания аспирантуры: «Трех лет может быть недостаточно для серьезного исследования». Сергей Пилипенко пояснил, что этот вопрос сложнее, чем кажется, так как связан с армейским призывом: окончание аспирантуры без защиты диссертации снимает с уча-



Заместитель главы Минобрнауки Людмила Огородова посоветовалась с российскими учеными, работающими за рубежом, как обустроить вузовскую аспирантуру. ФОТО ДМИТРИЯ ЛЕБЕДЕВА

щихся мужчин отсрочку от призыва в армию. «У нас есть возможность в ряде случаев защищаться в течение четырех лет, но эта ситуация абсолютно не согласована с профессионалами», — поддержала его госпожа Огородова.

Ученые заявили чиновникам, что педагогические навыки все-таки могут оказаться полезными для аспиранта. «В топовых университетах США примерно две трети математиков после аспирантуры уходят в банки или в систему госуправления, но многие остаются заниматься наукой», — поделился Станислав Смирнов. — И таких людей надо учить работать со студентами. Система должна быть гибкой — педагогика можно преподавать, но не стоит ее навязывать».

Александр Черных

## Лингвисты не нашли общий язык

Коллектив одной из ведущих столичных школ жалуется на работодателя

Главу Минобрнауки и мэра Москвы просят остановить «подрыв образовательного процесса» в престижной московской школе. В обращении, поддержанном коллективом преддвуниверсария Московского государственного лингвистического университета (МГЛУ), утверждается, что администрация вуза препятствует нормальной деятельности школы и виновна в переборах с зарплатой. Руководство МГЛУ, в свою очередь, уверено, что всему виной «непрофессионализм директора школы».

Коллектив преддвуниверсария МГЛУ (19-е место в рейтинге московских школ в 2016 году) обратился к министру образования Ольге Васильевой и мэру Москвы Сергею Собянину с просьбой сохранить лицей с «устоявшимися академическими традициями». По мнению учителей, действия врио ректора МГЛУ Игоря Манохина «поднимают образовательный процесс» в учреждении. «На данный момент мы вынуждены работать по неутвержденному учебному расписанию», — говорят они. В 2015/16 учебном году зарплата учителям не выплачивалась в течение трех месяцев под разными предлогами, говорится в обращении. Кроме того, со стороны ректората «осуществляется психологическое давление на членов педагогического коллектива, что создает нервозную обстановку внутри образовательной организации».

В рамках пилотного проекта московского правительства по организации профильного обучения в вузах в апреле 2015 года лингвистический лицей №1555 преобразован в преддвуниверсарий МГЛУ, став подразделением вуза. В рамках програм-

мы лицей также создали РГУ, ВШЭ, МГПУ, МИФИ, МИИТ и Первый МГМУ имени Сеченова. Ряд занятий в преддвуниверсариях проводят вузовские преподаватели. В сентябре 2016 года преддвуниверсарий МГЛУ получил грант мэра Москвы в размере 5 млн руб. Педагоги опасаются, что руководство вуза использует эти средства «не по назначению».

Проблемы у преддвуниверсария начались еще в прошлом году. Так, не была получена лицензия на осуществление образовательной деятельности и не проведена процедура аккредитации (подтверждают соответствие школы госстандартам) в Рособрандзоре. В Рособрандзоре «Б» лишь подтвердили, что лицензия преддвуниверсария получена только в феврале 2016 года, более подробные комментарии в ведомстве оперативно предоставить не смогли. «Вопрос с аккредитацией до сих пор остается открытым, непонятно, как будут выдавать аттестаты выпускникам», — сообщил «Б» источник в педагогическом коллективе, добавив, что в прошлом году выпускники получали аттестат де-факто несуществующего лица №1555.

«На меня оказывается серьезное психологическое давление в течение полугода, предлагаю покинуть пост директора», — сообщила «Б» директор преддвуниверсария Динара Камелетдинова. По ее словам, все документы для процедуры аккредитации и лицензирования были представлены в МГЛУ вовремя. Затруднения же в работе связаны с отсутствием у нее необходимых полномочий. «В отличие от директоров школ департамента образования, у меня нет права финансовой подписи, что существенно тормозит процесс развития преддву-

ниверсария», — говорит она. Часть педагогов выразили намерение покинуть учреждение в случае смены руководства. «Нам сообщили, что за этим последуют изменения расчета зарплат преподавателей», — пояснили «Б» в школе.

«Директор не справляется с обязанностями, поэтому встал вопрос о его возможной замене», — заявил «Б» врио ректора МГЛУ Игорь Манохин. Госпоже Камелетдиновой предложено перейти на пост замдиректора по лингвистической работе и продолжить преподавать. По словам врио ректора, сейчас занятия в преддвуниверсарии проходят «в штатном режиме, а конфликт не отразится на учебном процессе». Господин Манохин отрицает обвинения в срыве образовательного процесса, настаивая, что к сложившейся ситуации привел «непрофессионализм директора». «Директор самоустранилась от работы по лицензированию, мотивируя это отсутствием опыта данного вида деятельности», — пояснили в пресс-службе вуза. — Без лицензии департамент образования данный проект не финансировал. Там подчеркнули, что перебои в выплате зарплат были компенсированы «за счет средств от приносящей доход деятельности вуза».

В столичном департаменте образования в ответ на запрос «Б» ответили: «Преддвуниверсарий — структурное подразделение вуза. МГЛУ — федеральный вуз». В Минобрнауки конфликт в МГЛУ комментировать не стали. В пресс-службе МГЛУ сообщили «Б», что новая кандидатура на пост директора преддвуниверсария уже получила предварительное одобрение в городском департаменте образования.

Анна Макеева

## Евгений Ройзман не готов искать деньги для милиции

Предложение МВД в Екатеринбурге сочли сырým

Комиссия по безопасности гордумы Екатеринбурга рассмотрела вчера проект федерального закона о создании муниципальной милиции в городах РФ. Представители ГУ МВД по Свердловской области и городских властей в его оценке единодушны: по их мнению, «сырой» законопроект представляет собой выдержки из нескольких федеральных актов, сведенных в один «непонятно зачем». Глава Екатеринбурга Евгений Ройзман отметил, что муниципальная милиция нужна, но «пока не будет выяснен источник финансирования, в это даже заходить нельзя».

Гордума Екатеринбурга рассмотрела проект закона «Об основах организации и деятельности муниципальной милиции», разработанный ВНИИ МВД РФ. Согласно документу, милиция должна стать органом местного самоуправления (МСУ) или подразделением местной администрации, а милиционеры — муниципальными служащими. Им предстоит помогать полиции патрулировать общественные места, искать пропавших людей,

Евгению Ройзману милиция нравится



Глава комитета административных органов администрации Екатеринбурга Евгений Ройзман напомнил, что в начале 1990-х годов город содержал батальон оперативного реагирования, однако в начале 2000-х признал, что не мо-

жет содержать дополнительные штаты милиции, и они были сокращены. По его словам, в ряде городов муниципальная милиция уже работает, однако от службы квартальных в Екатеринбурге ничем не отличается. «Видно, что законопроект разработан МВД — нет даже понимания закона о муниципальной милиции. Без определения источника финансирования закон сулит муниципалитету лишние затраты и невозможность выполнять поставленные задачи. Пока это на уровне научных размышлений, выдержки из разных законов, которые пытались свести в непонятный документ непонятно зачем», — резюмировал чиновник.

У представителя областной милиции, которая также должна дать отзыв на законопроект, он вызвал не меньше вопросов — особенно в контексте перехода части личного состава полиции на службу в нацгвардию. «Законопроект предусматривает широкий круг полномочий, прав и обязанностей милиции, но в целом говорить о нем преждевременно», — заявил заместитель начальника полиции УМВД России по Екатеринбургу Александр Дмитриев. — Вы все прекрасно знаете, что у нас происходит, в частности, по созданию нацгвардии. От нас уходит подразделения по вневедомственной охране, лицензионно-разрешительной работы, непонятен порядок взаимодействия с нацгвардией». Господин Дмитриев подчеркнул, что и порядок взаимодействия полиции и милиции до конца

не определен, а часть функций новой структуры дублируют функции милиции. «При этом не определено финансирование, хотя эффективность работы подразделения напрямую зависит от материально-технического обеспечения», — заключил он.

По мнению Евгения Ройзмана, закон о муниципальной милиции городу нужен, «но в той форме, в которой он будет устраивать всех»: «По закону получается, что муниципальная милиция — нечто среднее между народной дружиной и полицией. У нас по закону созданы дружины, а на самом деле их нет и они не нужны». Мэр отметил, что город пока не знает, откуда брать деньги на новую службу: к примеру, на службу квартальных инспекторов (контролируют поддержание порядка и чистоты на улицах) уходит больше 50 млн руб. в год, при этом квартальные оказались «совершенно беззубыми» — полномочий им никто не дал. По мнению господина Ройзмана, «если есть реальное МСУ, то муниципальная милиция — это очень серьезный механизм, и она крайне нужна». «Нам нужны внятные механизмы по наложению административных взысканий, по взиманию штрафов. Нам важно переговорить с субъектом, чтобы определить полномочия. Но пока не будет выяснен источник финансирования, в это даже заходить нельзя», — заключил Евгений Ройзман.

Дмитрий Комаров, Екатеринбург

## Оксану Дмитриеву отправили в суд

Окружной избирком Петербурга отказался выполнить пожелания ЦИКа

Центризбирком (ЦИК) обратится в Генпрокуратуру с просьбой провести комплексную проверку нарушений избирательного законодательства, допущенных в Санкт-Петербурге на выборах в Госдуму. Депутату Госдумы Ок-

сане Дмитриевой, проигравшей в одномандатном округе №217 и заявившей о масштабных нарушениях на выборах, придется оспаривать их результаты в суде. Несмотря на позицию ЦИКа, предлагавшего пересчитать го-

лоса до подведения итогов выборов, окружной избирком делать это отказался. Совместно с челябинским и подмосковным избиркомами ЦИК проведет проверку по жалобам кандидатов от КПРФ и «Справедливой России».

В Санкт-Петербурге имело место «вызывающее, циничное применение административного ресурса», заявила вчера глава ЦИКа Элла Памфилова. Предельно критически все члены ЦИКа отозвались о работе окружного избиркома Юго-Восточного одномандатного округа №217, где Оксана Дмитриева (выдвигалась от Партии роста) проиграла единому кандидату Романову. Госпожа Дмитриева сообщила в ЦИК о нарушениях во время подсчета голосов в понедельник. ЦИК попросил окружной избирком не подводить итогов голосования и направил в Петербург своего члена Евгения Шевченко. В окружном избиркоме ему предъявили протокол о результатах выборов в округе №217, но господин Шевченко выяснил, что протокол был подписан задним числом, а значит, не имеет юридической силы. Было решено составить протокол заново, но перед этим рассмотреть жалобы. Однако члены окружного избиркома подписали новый протокол, не дожидаясь проверки жалоб (см. «Б» от 21 сентября). В силу этого ЦИК, согласно новым положениям избирательного законодательства, лишился права как на проведение собственной проверки в округе, так и на отмену решения окружной комиссии. Оксане Дмитриевой теперь придется добиваться отмены итогов выборов в суде.

После двухчасового обсуждения ситуации в Петербурге ЦИК решил обратиться в Генпрокуратуру с просьбой провести комплексную проверку всех нарушений. «Даже если сейчас ситуацией займется Генпрокуратура, все будет бесполезно: ничего не установит, поскольку не было пересчета по горячим следам», — сказала «Б» Оксана Дмитриева. Она сообщила, что будет вновь обращаться в ЦИК с требованием отменить итоги выборов по округу, поскольку «через суд пересматривать что-либо бесполезно».

ЦИК вчера выступил с жесткой критикой в адрес главы петербургского избиркома Виктора Панкевича и глав территориальных комиссий, в поведении которых, как заявил зампред ЦИКа Николай Булаев, «проявляются стремление изолироваться от ЦИКа и отсутствие желания пользоваться нормами федерального закона». «Я помню, как мы освобождали от должности предыдущего председателя Алексея Пучнина. Тогда было принято решение провести реорганизацию избирательной системы Петербурга. Мы допустили ошибку — не настояли на том, чтоб реорганизация была широкой и всесторонней», — заявил господин Булаев, предложив отстранить от должности главу избиркома Юго-Восточного округа Тимура Шохина. — Пальцы веером загнуть так, что они аж хрустели». Элла Памфилова добавила, что у петербургской избирательной системы осталась «родовая травма» и «кардинального реформирования не произошло».

После заседания ЦИКа Виктор Панкевич сообщил, что уже начал проводить кадровые решения. Вчера горизбирком освободил от долж-

ности председателя одного территориального избиркома и инициировал проверку в отношении еще двух. Рекомендацию ЦИКа уволить Тимура Шохина горизбирком вчера не исполнил.

В отношении челябинского избиркома, претензии к которому имел депутат Госдумы Валерий Гартунг («Справедливая Россия»), пока орговодов не последовало. ЦИК обязал облизбирком в течение недели проверить жалобу Валерия Гартунга (баллотировался в Коркинском округе). На заседании ЦИКа он заявил, что подсчет голосов проведен с нарушениями. Член ЦИКа Николай Левичев отметил, что число бюллетеней, признанных недействительными, превышает разницу в голосах между Гартунгом и единомысленником. Он предложил пересчитать голоса в округе. «Для отмены итогов выборов в Коркинском округе пока нет оснований», — заявил Николай Булаев, предложивший создать при ЦИКе рабочую группу для проверки жалоб кандидатов Гартунга.

С жалобой лидера КПРФ Геннадия Зюганова ЦИК поручил разобраться избиркому Подомковской «привлечением двух членов ЦИКа». Лидер КПРФ просил пересчитать итоги голосования в Щелковском одномандатном округе (№127), где выиграл кандидат от ЛДПР Сергей Жигарев, в связи с многочисленными нарушениями, которые снизили результат кандидата КПРФ Натальи Еремьевцевой.

Виктор Хамраев; Мария Карпенко, Санкт-Петербург

## КЛИНИКА ПСИХИАТРИИ И ПСИХОТЕРАПИИ ЕМС

ПОЛУЧИТЕ КОНСУЛЬТАЦИЮ СПЕЦИАЛИСТА ПО ОКЛАДЫВАЕМЫМ УСЛУГАМ И ВОЗМОЖНЫМ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯМ



Наталья РИВКИНА

Психиатр, психотерапевт, руководитель Клиники психиатрии и психотерапии



### Международные стандарты лечения

#### Помощь при:

- депрессии и других психических расстройств
- тревожных расстройствах и панических приступах
- длительном психоэмоциональном напряжении
- невротических состояниях
- алкогольной зависимости
- психоэмоциональных расстройствах у детей и подростков

### Стационарное лечение в рамках многопрофильной клиники

- комплексная диагностика и лечение
- современные протоколы лекарственной и психотерапевтической помощи
- комфортные условия пребывания в стационаре

### СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ НА ГОСПИТАЛИЗАЦИЮ И ПРЕБЫВАНИЕ В СТАЦИОНАРЕ

ЕВРОПЕЙСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ ЦЕНТР  
Москва, ул. Шепкина, 35, +7 (495) 782 24 14  
www.emcmos.ru

# НОВОСТИ

## «Эти люди ведут себя так потому, что не знают психологию Клинецевича»

Разбирательство вокруг сенатора вышло из судов на улицу

Неожиданные события произошли вчера в затянувшимся конфликте сенатора Франца Клинецевича с инвалидами войны в Афганистане. Один из лидеров работавшей в 2012 году предвыборной команды президента России Владимира Путина, инвалид военной службы и известный спортсмен-тяжеловатлет Алексей Ермохин пикетировал здание Совета федерации РФ с требованием к господину Клинецевичу «убрать руки» от ветеранской организации. Сенатор, в свою очередь, заявил, что его терпению пришел конец и теперь он лично займется своими оппонентами.

Инвалид-колясочник Алексей Ермохин, распложившийся утром в среду перед центральным входом в здание Совета федерации на Большой Дмитровке с плакатом «Сенатор Ф.А. Клинецевич, руки прочь от инвалидов войны», сообщил, что был готов к любым природным катаклизмам. Пикетчик-одиночка показал приспавшие в специальном саквояже за колючей теплой курткой и зонтом. Однако когда моросающий дождь вдруг превратился в ливень и протестовать на улице стало совсем невозможно, ветеран предложил корреспонденту «Б» переждать непогоду в его огромном джипе, припаркованном буквально в полусотне метров от здания верхней палаты парламента. Во внедорожник, кстати, господин Ермохин, поднимавший 55-килограммовую штангу 90 раз, легко забрался сам через заднюю дверь, а затем так же непринужденно, одной рукой, затащил в багажник и свою коляску.

«Никто так и не вышел», — посетовал пикетчик. По его словам, многие сенаторы по пути на работу доставали мобильники и фотогра-



Пикетчик Алексей Ермохин не дождался разговора с сенатором Францем Клинецевичем

фировали плакат и его автора, однако сразу же бежали дальше, к себе в офис. Поговорить с протестующим на глазах у десятка охранников и под прицелом такого же количества видеокамер никто из политиков не захотел. Не вышли к господину Ермохину ни сам сенатор Клинецевич, ни глава Совфеда Валентина Матвиенко, на разговор с которой инвалид, по его словам, особенно рассчитывал.

В итоге акция чемпиона России среди инвалидов по жимовому спорту (так называется русскому жиму), одного из лидеров предвыборного штаба Владимира Путина на выборах 2012 года (на торжественной встрече со своими доверенными лицами, состоявшейся сразу после подсчета голосов, вновь избранный глава государства обнял Алексея Ермохина и лично передал ему бокал шампанского) прошла, можно сказать, вхолостую. «А ведь я хотел всего лишь

сказать Францу Адамовичу: хватит нас терроризировать, присылайте к нам проверки и вести с нами информационную войну в СМИ», — пояснил «Б» Алексей Ермохин. — Мы, ветераны и инвалиды войн, не хотим второй Котляковки.

Напомним, что взрыв похоронной процессии на Котляковском кладбище в 1996 году, погубивший 14 человек, произошел в результате конфликта двух ветеранских организаций. А через 18 лет после тех трагических событий ветераны «афганцы» снова поссорились. Конфликт, как уже рассказывал «Б», произошел после того, как в 2014 году лидер Российского союза ветеранов войны в Афганистане (РСВА) Франц Клинецевич отдал под свои дружные и родственники в так называемом президентском люксе Центра восстановительной терапии имени Лиходяева, принадлежащего Общественной организации инвалидов войны в Афганистане «Инвалиды войны» (ООИ-ВА). Попытка инвалидов получить с господина Клинецевича сумму порядка 300 тыс.

руб. за отдых дала старт тяжкому разбирательству в судах различных уровней, которое не окончено до сих пор. ООИВА выиграла суд первой инстанции, политик в ответ написал запросы в контролирующие органы, в которых фактически обвинил своих оппонентов в клевете и расхищении бюджетных средств, а поддерживавших их прокуроров и судей — в ангажированности.

Проведенная же вчера акция Алексея Ермохина, как выяснилось, подвигла политика к еще более решительным намерениям. «Эти люди (оппоненты. — «Б») ведут себя так потому, что не знают психологию Клинецевича», — пояснил «Б» сенатор. — Сам я вообще не скандальный человек, поэтому до сих пор этой проблемой (судебными разбирательствами. — «Б») занимался мой заместитель. И занимался, надо сказать, \*о\*ченько. Сейчас, когда выборы прошли, я лично возьму это дело под контроль. Буду действовать только по закону, но пострадают при этом многие, в том числе судьи. Я обещаю, что все эти люди закончат очень плохо».

Сергей Машкин

## Игоря Трунова сочли проблемой адвокатуры

Известному защитнику прекратили полномочия

Совет адвокатской палаты Московской области (АП МО) подтвердил решение квалификационной комиссии АП о лишении известного защитника Игоря Трунова адвокатского статуса. Члены комиссии решили, что он нарушил кодекс адвокатской этики, обвинив в феврале этого года на пресс-конференции некоторых своих коллег в коррупции и «срачиваниях» с правоохранителями. Сам Игорь Трунов считает, что лишился статуса потому, что оспаривал в арбитраже переизбрание на пост председателя областной коллегии Алексея Галоганова, который до этого уже возглавлял ее около полутора десятков лет.

Как уже сообщал «Б», 12 июля квалификационная комиссия АП МО вынесла заключение о том, что в ряде своих публичных выступлений известный адвокат Игорь Трунов нарушил целый ряд статей Кодекса профессиональной этики адвоката, в связи с чем его следует лишить адвокатского статуса. Основанием послужила пресс-конференция Игоря Трунова «Проблемы адвокатуры России», прошедшая 2 февраля текущего года. В ходе нее господин Трунов, в частности, заявил, что адвокатура «срослась с правоохранительными органами» и стала «абсолютно ручной». А с учетом «коррупционной составляющей» в работе следствия некоторые из коллег господина Трунова,

по его утверждению, якобы превратились в «несунов».

Еще одной темой тогдашнего выступления господина Трунова стал порядок назначения глав адвокатских палат России. Недовольство адвоката, в частности, вызвало то обстоятельство, что некоторые из них занимают посты руководителей палат с превышением предельного срока. В частности, по мнению господина Трунова, подобная ситуация сложилась и в областной адвокатской палате. Президент Алексей Галоганов уже четыре срока является президентом АП МО, а также вице-президентом Федеральной палаты, — отмечал господин Трунов. Сам он обжаловал в арбитражных судах очередное переизбрание в 2015 году господина Галоганова президентом АП МО, но неудачно.

Стоит отметить, что скандальная пресс-конференция проводилась накануне заседания квалификационной комиссии областной палаты адвокатов, которая должна была рассматривать дисциплинарное дело самого господина Трунова и его партнера Людмилы Айвар, работой которых был недоволен один из их бывших клиентов. Но тот забрал свое заявление, и заседание квалификационной комиссии не состоялось.

Зато через несколько месяцев два десятка членов АП МО написали на имя президента палаты Алексея Галоганова письмо с требованием привлечь Игоря Трунова к дисциплинарной ответственности за нарушение Ко-

декса профессиональной этики адвоката. В частности, за нелицеприятные высказывания в адрес коллег на пресс-конференции 2 февраля. В результате на заседании квалификационной комиссии 12 июля все ее 15 членов сочли эти высказывания Игоря Трунова причитающимися ущерб «авторитету адвокатуры». Комиссия пришла к выводу, что Игорь Трунов нарушил п. 4 ст. 7 закона об адвокатуре, в связи с чем должен быть лишен статуса адвоката. Это решение должен был подтвердить совет адвокатской палаты, заседание которого было назначено на 24 августа, однако в назначенный срок не состоялось. «Игорь Леонидович (Трунов. — «Б») тогда заболел», — пояснила «Б» Людмила Айвар, — а я не могла представлять его интересы, поскольку была очень занята в процессе, который продолжался за пределами Москвы. Из-за этого очередное заседание членов совета было назначено на 21 сентября. Однако лишение Игоря Леонидовича статуса адвоката спустя почти восемь месяцев после пресс-конференции незаконно». Согласно Кодексу профессиональной этики адвоката, пояснила госпожа Айвар, срок давности привлечения защитника к ответственности по подобным поводам истек в начале сентября.

Сам Игорь Трунов заявил «Б», что обязательно обжалует решение квалификационной комиссии и совета АП МО. «Я считаю, что порочны основания для лишения ме-

ня статуса адвоката, поскольку нарушить профессиональную этику можно только в ходе исполнения своих профессиональных обязанностей», — пояснил господин Трунов. — К примеру, нарушением профессиональной этики может быть оскорбление коллег или судьи в ходе судебного процесса, но не на пресс-конференции, проведение которой можно рассматривать как общественную деятельность».

Игорь Трунов отметил, что теперь не сможет принимать участие в уголовных процессах. Однако для участия юриста в гражданских делах о возмещении ущерба потерпевшим, на которых он специализируется (напомним, Игорь Трунов представляет интересы потерпевших по делам об авиационных катастрофах и терактах), по словам бывшего адвоката, достаточно иметь доверенность от клиентов.

Касаясь вопроса о перспективах восстановления адвокатского статуса в российских судах, господин Трунов заметил «Б», что «не испытывает особого оптимизма». «Хотя суды стараются не вмешиваться во внутренние дела адвокатуры, перспектива плачевная», — заявил господин Трунов. — ЕСПЧ — вот единственная инстанция, где можно чего-то добиться. Но процедура там длительная». В этой связи Игорь Трунов заметил, что будет проще вновь подать заявление на вступление в другую коллегию, но по закону это можно сделать только через три года.

Алексей Соковнин

## Прокурор оценил квартиры сроками

Собственников жилья обвинили в его хищении

Как стало известно «Б», в Зюзинском райсуде Москвы прошли прения сторон по резонансному делу о мошенническом хищении в 2011 году квартир Минобороны и департамента городского имущества (ДГИ) Москвы, обвиняемыми по которому проходили 14 человек. Организатор аферы правоохранители считают уже осужденного бывшего адъютанта главкома сухопутных войск Валерия Даниеляна. Гособвинение просило приговорить подсудимых к лишению свободы на сроки от 3 до 16 лет. Защита настаивает на оправдательном приговоре: адвокаты указывают, что ранее подсудимые были признаны судами добросовестными приобретателями жилья, а их уголовное преследование стало результатом того, что в гражданском судопроизводстве Минобороны и ДГИ не смогли вернуть себе квартиры.

Судебный процесс по делу о предполагаемом хищении квартир Минобороны и ДГИ Москвы под председательством Леонида Чечко длится в Зюзинском райсуде столицы уже более года. Как стало известно «Б», на днях состоялись прения сторон. Представитель обвинения заявил, что, по его мнению, следствием собраны достаточные доказательства вины подсудимых в мошенническом хищении 14 квартир, и попросил суд приговорить фигурантов дела к лишению свободы на сроки от 3 до 16 лет с содержанием в колонии общего режима.

Напомним, масштабное расследование обстоятельств хищения у Минобороны десятков квартир было начато в декабре 2012 года. По версии следствия, начиная с 2010 года участники преступного сообщества оформляли на «своих» людей фиктивные выписки из распоряжений начальника главного квартирно-эксплуатационного управления Минобороны на право получения социального жилья. После этого, говорится в деле, фигуранты подделывали договоры социального найма с районными квартирно-эксплуатационными частями. На основании сфабрикованных документов квартиры затем переводились в личную собственность как «мошенничества в особо крупном размере» (ч. 4 ст. 159 УК РФ). Как говорится в деле, обвиняемые вступили с организаторами аферы в «преступный сговор, направленный на совершение путем обмана и злоупотребления доверием из корыстных побуждений незаконного приобретения квартир, принадлежащих государству в лице департамента городского имущества Москвы и Министерства обороны РФ».

Пока расследовалось дело, ДГИ Москвы и Минобороны обратились в Перовский суд Москвы с иском к владельцам квартир о возврате жилья. Однако суд иски отклонил, признав требования истцов несостоятельными. В мае нынешнего года уже Мосгорсуд подтвердил решение суда первой инстанции, отклонив жалобы истцов. Судебное решение было мо-

тивировано отсутствием у ДГИ и Минобороны документально подтвержденных прав на это жилье. Как пояснил «Б» адвокат Владимир Аверин, представляющий интересы проходящей по делу финансового директора ООО «Форум» Юлии Перегуды, несмотря на требование суда представить правоустанавливающие документы на жилье — инвестиционный контракт, свидетельство о праве собственности, подтверждение того, какой строительной компанией был построен дом, и т. п., это истцами так и не было сделано. «На протяжении почти целого года представитель столичных властей только обещал достать какие-то документы, но так этого и не сделал», — сообщил «Б» адвокат Владимир Аверин. Мосгорсуд, по словам защитника, сделал запрос и в Минобороны с требованием представить всю необходимую по делу документацию. Ее не оказалось и в военном ведомстве. «В итоге Мосгорсуд признал законным решение о праве собственности на жилье за Перегудой и ее несовершеннолетней дочерью», — резюмировал господин Аверин.

Основываясь в том числе и на решениях гражданских судов, на процессе защита подсудимых в ходе прений настаивала на оправдательном приговоре, утверждая, что доказательства вины подсудимых в хищении квартир следствию представить так и не удалось. Выступления защитников были столь эмоциональными, что один из них даже порвал на глазах у председательствующего постановления гражданских судов о признании права собственности подсудимых на жилье.

Адвокат Юлии Перегуды Владимир Аверин, комментируя «Б» ход прений, рассказал, что и в целом судебный процесс регулярно сопровождался скандалами. Например, сообщил он, находившиеся под подпиской о невыезде фигуранты дела, получив разрешение суда на выезд с территории Москвы на отдых с детьми, в начале августа нынешнего года неожиданно были взяты под арест — на основании докладной записки военной контрразведки о якобы нарушении ими избранной меры пресечения. Защита тут же обжаловала арест. Однако жалоба, в частности Юлии Перегуды (для нее обвинение попросило три года лишения свободы), на изменение меры пресечения, по словам адвоката, по странному стечению обстоятельств была утеряна судом накануне вынесения приговора. Кроме того, в ходе судебного следствия было установлено, что в протоколе допроса одного из обвиняемых Алексея Мещерякова, для которого обвинение за приобретение квартиры на улице Маршала Савицкого потребовало пять лет лишения свободы, были подделаны подписи и обвиняемого, и его адвоката.

«Однако главная странность как самого дела, так и процесса состоит в том, что у большинства подсудимых на руках решения судов, вступившие в законную силу и подтверждающие законность приобретения ими квартир», — подчеркнул адвокат Владимир Аверин. — А их судят за хищения квартир, к которым они никакого отношения не имеют».

Суд планирует вынести приговор в ближайшие дни.

Юрий Сян

## Татарстанскому конституционному судье оформили статью о мошенничестве

Ему вменяют в вину соучастие в хищении более 13 млн рублей

В Москве начался процесс по уголовному делу судьи Конституционного суда Татарстана Рашида Гафиятуллина и двух его предполагаемых сообщников. По версии следствия, в бытность главным юристом кабинета министров республики, господин Гафиятуллин участвовал в хищении у казанского предпринимателя денег и имущества на общую сумму 13,2 млн руб. Территориальная подсудность была определена Верховным судом РФ по просьбе Генпрокуратуры, которая, учитывая статус обвиняемого, усомнилась в объективном рассмотрении дела татарстанскими судами.

В Тверском райсуде Москвы началось рассмотрение уголовного дела в отношении судьи КС Татарстана Рашида Гафиятуллина, а также жителей Казани Эдуарда Ахмерова и Сергея Новоселова. Им предъявлено обвинение в особо крупном мошенничестве (ч. 4 ст. 159 УК РФ). Рашид Гафиятуллин был избран судией депутатами Госсовета Татарстана в декабре 2014 года. Ранее, с 1995 года, занимал должность начальника правового управления аппарата кабинета министров республики. Имеет звания заслуженного юриста Татарстана и России, награды, в том числе медаль «За доблестный труд».

Как стало известно «Б», эпизоды уголовного дела относятся к 2011–2012 годам, когда господин Гафиятуллин являлся главным юристом кабинета, а потерпевший по делу Евгений Бородин занимался строительным бизнесом. Отметим, что последний ныне является ректором негосударственного образовательного учреждения Института региональной политики, участвовал в нынешних выборах в Госдуму от партии «Родина», однако не прошел.

Господин Бородин в 2011 году оказался не в состоянии погасить кредиты, взятые им в банке «Спурт». Кредитное учреждение обратилось с иском в Вахитовский райсуд Казани, который в августе того же года обратил взыскание на заложенные господином Бородиным объекты недвижимости — расположенные в Казани нежилые помещения и, также, земельный участок. Имущество было арестовано, а позже распродано.

Господин Бородин с таким развитием событий не смирился и попытался через суд вернуть недвижимость. Узнав об этом, говорится в деле, господин Гафиятуллин встретился с бизнесменом и пообещал, что «посредством своих служебных и личных связей» поможет сначала в суде признать недейст-

вительными результаты торгов, а затем «по вновь открывшимся обстоятельствам» пересмотреть решение о взыскании на недвижимость. Позже знакомые господина Гафиятуллина Эдуард Ахмеров и Сергей Новоселов сообщили строителю размер вознаграждения за помощь — 1,5 млн руб. Эти деньги бизнесмен передал, по данным следствия, в декабре 2011 года водителю господина Ахмерова. Однако, говорится в деле, размер вознаграждения все увеличивался, и господин Бородин передал злоумышленникам сначала еще более 4,5 млн руб., а затем офис в центре Казани стоимостью более 8,5 млн руб., который затем был продан. По версии следствия, все похищенное «соучастники обратили в свою пользу». Как считает следствие, в реальности никто никакую помощь господину Бородину не собирался оказывать.

Господин Бородин, не сумевший вернуть недвижимость, обратился с заявлением в правоохранительные органы. В феврале этого года квалификационная коллегия судей Татарстана дала согласие на привлечение судьи Гафиятуллина к уголовной ответственности. Тогда он заявил местной прессе, что сам об этом попросил квалификационную коллегию, чтобы «установить и доказать свою невиновность и непричастность». Было возбуждено уголовное дело, которое расследовал центральный аппарат СКР. Отметим, что дело должно было рассматриваться в Казани, однако Генпрокуратура обратилась в Верховный суд РФ с ходатайством об изменении территориальной подсудности, мотивируя это тем, что, учитывая статус господина Гафиятуллина, «рассмотрение дела федеральными судами Республики Татарстан не гарантирует безопасного, объективного и беспристрастного судебного разбирательства».

Как сообщила «Б» адвокат господина Гафиятуллина Тамара Чулюкина, ее подзащитный по-прежнему не признает свою вину. «В деле нет никаких доказательств и свидетелей, подтверждающих, что Гафиятуллин когда-либо от кого-либо получал деньги. Все обвинения основано на показаниях потерпевшего», — считает она. Адвокат господин Новоселов, которому вменяется в вину эпизод с хищением офиса, Айрат Хикматуллин не исключает, что потерпевший инициировал заявление в корыстных целях. Он отметил, что офис был переоформлен законно, а потерпевший был должен его подзащитному порядка 10 млн руб.

Андрей Смирнов, Казань

# мировая политика

## Переговоры в Нью-Йорке приобрели европейский акцент

Сергей Лавров встретился с Федерикой Могерини и Франком-Вальтером Штайнмайером



Вчера в Нью-Йорке министр иностранных дел РФ Сергей Лавров провел переговоры с главой внешнеполитической службы ЕС Федерикой Могерини, а также со своим немецким коллегой Франком-Вальтером Штайнмайером. Всего на полях 71-й сессии Генассамблеи ООН у российского министра запланировано около десятка встреч, посвященных сотрудничеству со странами ЕС. В том, могут ли они что-то изменить, пытался разобраться в Нью-Йорке корреспондент «Ъ» ГАЛИНА ДУДИНА.

Встречу с Сергеем Лавровым глава европейской дипломатии Федерика Могерини, выбравшая вчера ярко-алый пиджак, предпочла провести тет-а-тет — не только без журналистов, но и без членов делегации. По данным «Ъ», двусторонними вопросами взаимоотношений России и Евросоюза встреча не ограничилась. Дипломаты также обсудили международную повестку дня — прежде всего, ситуацию в Сирии. Тем не менее именно «европейская программа» Сергея Лаврова на очередной сессии Генассамблеи ООН выглядит как никогда насыщенной: всего на этой неделе у министра должно быть около десятка встреч с представителями стран ЕС, в том числе с коллегами из ФРГ, Великобритании и Италии.

«Основная задача двусторонних встреч — обсудить весь комплекс взаимоотношений России с той или иной страной. С этой точки зрения встречи очень полезны: за короткий период времени удается провести анализ того, где мы находимся, договориться о соответствующих политических и экономических шагах, которые мы осуществ-

ляем с этими странами», — пояснил «Ъ» замминистра иностранных дел РФ Алексей Мешков.

По его словам, на встречах с представителями отдельных стран ЕС также обсуждается и общеевропейская повестка. «Не секрет, что на двусторонних встречах целый ряд представителей стран Евросоюза обозначают свое неприятие политики санкций. Из-за санкционного курса товарооборот между Россией и Евросоюзом рухнул до небывалых низин, а это, естественно, сказывается на торгово-экономических отношениях с большинством европейских стран», — напомнил господин Мешков.

С критикой санкционной политики ЕС, отвечая на вопрос «Ъ», выступил и президент Кипра Никос Анастасиадис. «Санкции приводят к разединению, а не способствуют диалогу. И потом, тот, на кого накладывают санкции, в ответ накладывает свои санкции — а по счетам потом платят европейские государства», — посетовал он. При этом президент заверил, что Кипр стремится к нормализации отношений России и Евросоюза и призывает к выполнению минских договоренностей.

Двойственность политики европейских государств, с одной стороны поддерживающих санкции, а с другой равной — критикующих их, прокомментировал «Ъ» глава комитета Совета Федерации по международным делам Константин Косачев. «Мы прекрасно видим, что наши европейские партнеры, с которыми мы встречаемся на двусторонней основе, ограничены инструкциями и регламентацией Евросоюза и своими обязательствами перед ним. И наоборот, Евросоюз все время ссылается на то, что он не

С главой МИД Германии Франком-Вальтером Штайнмайером Сергей Лавров обсудил и двусторонние отношения, и Сирию, и Украину

ФОТО ВАЛЕРИЙ ШАРИФУЛИН/ТАСС

может менять свою политику по отношению к России, потому что у него отсутствуют на это полномочия со стороны государств-членов», — заявил он, также согласившись: ситуация не имеет решения, пока не будет прогресса в выполнении минских соглашений.

Собеседник «Ъ» в структурах ЕС напомнил, что в настоящее время Евросоюз выстраивает свои отношения с Россией, опираясь на пять руководящих принципов, обнаруженных госпожой Могерини в марте этого года. Напомним, они включают в себя выполнение минских соглашений, укрепление отношений со странами Восточного партнерства (Украина, Грузия, Молдавия, Армения, Азербайджан, Белоруссия), укрепление внутренней устойчивости ЕС, избирательное сотрудничество по вопросам внешней политики, а также поддержка гражданского общества в РФ.

Ранее российская сторона предложила провести совместную ревизию взаимоотношений, однако европейские собеседники «Ъ» неоднократно заявляли: пяти сформулированных принципов на сегодняшний день «достаточно». Тем не менее на переговорах внутри Евросоюза тема отношений с Россией неизменно присутствует. Очередная возможность обсудить их представится европейским лидерам уже скоро: соответствующий пункт включен в повестку саммита ЕС, который пройдет в Брюсселе через месяц.

## Американские выборы перемещаются в колеблющиеся штаты

Хиллари Клинтон и Дональд Трамп готовятся к решающему рывку

Кандидат в президент США от Республиканской партии Дональд Трамп, ранее заметно отстававший в предвыборной гонке, за семь недель до голосования начинает укреплять позиции, приближаясь к своей сопернице — экс-госсекретарю Хиллари Клинтон. О последних предвыборных тенденциях — корреспондент ТАСС в Вашингтоне АНАТОЛИЙ БОЧНИН, специально для «Ъ».

Во время каждой избирательной кампании наиболее ожесточенная борьба разворачивается в ряде конкретных штатов, где ни один кандидат заранее не может рассчитывать на победу. Именно там участники гонки ведут наиболее активную агитацию. В список так называемых колеблющихся штатов на сей раз входят Невада, Аризона, Колорадо, Айова, Висконсин, Мичиган, Огайо, Пенсильвания, Флорида, Джорджия, Виргиния, Северная Каролина, Нью-Гемпшир.

Телекомпания CBS сообщила, что, по ее данным, соперники практически сравнялись в борьбе за голоса в этих 13 штатах. Если обобщить полученные цифры, то за каждого из них там готовы проголо-

совать по 42% избирателей. Кандидат от Либертарианской партии Гэри Джонсон популярен среди 7% респондентов, а представляющая зеленых Джилл Стайн может рассчитывать лишь на двухпроцентную поддержку. При этом 55% опрошенных заявили, что требуют перемен в политике и экономике.

Для штаба госпожи Клинтон эти новости трудно назвать обнадеживающими: еще 5 сентября, согласно аналогичному опросу, она лидировала с перевесом 2%, на прошлой неделе он сократился до 1%.

В течение продолжительного времени Хиллари Клинтон опережала Дональда Трампа в большинстве этих штатов. Исключение составили Айова и Огайо, а во Флориде поддержка обоих кандидатов была примерно равной. Причем результат в Огайо можно считать политической победой миллиардера — на первичном внутрипартийном голосовании в марте большинство голосов там получил местный губернатор Джон Кейсик. Этот штат может добавить 18 выборщиков в копилку того, кто одержит там верх 8 ноября.

В другом штате — Колорадо — первое место пока удерживает экс-госсекретарь. При этом весной из-

биратели-демократы отдали предпочтение не госпоже Клинтон, а ее оппоненту — сенатору Берни Сандерсу. Политологи предсказывают, что часть из них из принципа может проголосовать за республиканца.

Что касается общенациональных опросов, то пока первенство остается за бывшей первой леди. Как уверяет компания Morning Consult, если бы выборы прошли в минувшее воскресенье, она набрала бы 42% голосов, а ее конкурент — лишь 40%. Господин Джонсон мог бы рассчитывать на 8%, еще 3% респондентов отдали бы предпочтение госпоже Стайн.

В последнее время у Хиллари Клинтон появился дополнительный повод для беспокойства. Согласно опросу, проведенному газетой Los Angeles Times и Университетом Южной Калифорнии, господин Трамп набирает популярность среди темнокожего населения, которое ранее считалось надежным электоратом кандидата от демократов. Сейчас за магната готовы проголосовать 19,6% афроамериканцев, тогда как 10 сентября эта цифра составляла лишь 3,1%. Госпожа Клинтон позиции теряет — число ее сторонников в этой категории граждан сократилось с 90,4% до 71,4%.

## Счет за Алеппо предъявили Москве

с1

В условиях, когда договоренность о перемирии, достигнутая госсекретарем США Джоном Керри и главой МИД РФ Сергеем Лавровым, фактически перестала действовать, риторика западных партнеров в адрес России заметно ужесточилась. Заместитель советника Белого дома по национальной безопасности Бен Родс, комментируя инцидент с уничтожением гуманитарного конвоя ООН в районе Алеппо, заявил: «Мы возлагаем на российские власти ответственность за авиаудары в этом воздушном пространстве, учитывая их обязательство в рамках соглашения о прекращении боев прекратить любые операции с использованием авиации там, где доставляется гуманитарная помощь».

По словам господина Родса, имеющаяся у американской стороны информация доказывает: удар по конвою был нанесен именно с воздуха. «Это означает, что только две стороны могут быть ответственны за случившееся — Сирия или правительство России», — заметил заместитель советника Белого дома. Он отверг утверждение официального представителя Минобороны РФ Игоря Конашенкова, согласно которому трагедия с конвоем стала «прямым следствием пожара груза».

Наиболее радикальные обвинения в адрес Москвы прозвучали из уст двух неназванных чиновников в администрации США, которых цитируют западные СМИ. Сославшись на данные разведки, они сообщили, что в момент удара по гуманитарной колонне в воздухе находились два российских боевых самолета Су-24. По их мнению,

это заставляет сделать вывод о прямой причастности к инциденту России.

Парируя подобные обвинения, принимающий участие в работе Генассамблеи ООН глава МИД РФ Сергей Лавров заявил, что ни ВКС России, ни сирийские боевые самолеты не имеют к истории с гуманитарным конвоем под Алеппо никакого отношения.

«Наши военные уже сделали соответствующие заявления, что наша авиация там не работала. Сирийская авиация работать не могла, потому что атака на конвой произошла в темное время суток. Сирийские ВВС в это время не летают, у них таких возможностей нет, и атака произошла в тот момент, когда гуманитарный груз уже разгружался в восточном Алеппо», — напомнил господин Лавров.

Между тем поставить вопрос об ответственности России — причем не только за эскалацию в Сирии, но и за другие международные кризисы — попытался в своей прошальной речи на Генассамблее ООН и президент США Барак Обама. По его словам, Москва «пытается вернуть себе былые величие при помощи силы», игнорируя принципы международного права. Прозвучавшее вслед за речью Барака Обамы выступление президента Франции Франсуа Олланда было еще более бескомпромиссным. Он недвусмысленно указал на Россию, заявив, что в продолжающейся войне в Сирии виноваты режим президента Асада и «те, кто за ним стоит».

«Я обращаюсь к его иностранным союзникам, которых все здесь знают: они обязаны продовать мирное решение. В противном случае они будут нести ответственность вместе с режимом за раздел Сирии и за по-

следующий хаос в ней», — предупредил господин Олланд.

Последним подтверждением того, что после провала перемирия Запад начинает новую дипломатическую атаку на Москву, стала колкая ремарка госсекретаря США Джона Керри в адрес его российского коллеги Сергея Лаврова. Глава Госдепа сообщил, что будто бы побывал в «параллельной вселенной», слушая в Совбезе ООН выступление российского министра, посвященное ситуации в Сирии.

Вчера вечером Минобороны РФ перешло в контратаку, обнародовав ответные серьезные обвинения в адрес действующей в Сирии международной антитеррористической коалиции во главе с США. По словам официального представителя военного ведомства Игоря Конашенкова, 19 сентября в момент атаки на гуманитарный конвой ООН в окрестностях Алеппо в этом районе находился беспилотник типа Predator, способный наносить удары по наземным целям.

Как утверждает генерал Конашенков, «ударный беспилотник международной коалиции, взлетевший с турецкой авиабазы Инджирлик», двигался со скоростью около 200 км/ч на высоте 3,6 тыс. м. «Летательный аппарат был идентифицирован нашими системами контроля как беспилотник типа Predator», — сообщил представитель Минобороны. И добавил: «Аппарат зашел в район населенного пункта Орем-аль-Кубра, где находилась автоколонна, за несколько минут до ее возгорания. И ушел спустя около 30 минут».

Сергей Строкань, Георгий Степанов, Максим Юсин

## Приднестровье настраивается на голосование

В непризнанной республике определились основные кандидаты в президенты

В непризнанной Приднестровской Молдавской Республике (ПМР) определились основные кандидаты на президентских выборах, которые состоятся 11 декабря. Вчера о своем участии в предвыборной гонке заявил председатель Верховного совета Приднестровья Вадим Красносельский. Именно между ним и действующим главой ПМР Евгением Шевчуком развернется основная борьба за президентское кресло.

Спикер Вадим Красносельский сообщил о намерении выдвинуть свою кандидатуру на вчерашней пресс-конференции в Тирасполе, которая была посвящена прошедшим выборам в Госдуму РФ. В Приднестровье, где живут более 100 тыс. россиян с правом голоса, было открыто 22 участка. Сам господин Красносельский активно участвовал в агитации: с рекламных плакатов, развешенных по всей республике, он агитировал за «Единую Россию». Успехи спикера не пропали даром: приднестровский ЦИК сообщил, что на избирательных участках, образованных на территории Приднестровья, с большим преимуществом победили единосроссы Сергей Неверов, Сергей Чижов, Алексей Силанов, Михаил Исаев, Василий Максимов, Николай Борцов, Олег Каньков.

На пресс-конференции Вадиму Красносельскому задали вопрос о его участии в предстоящих здесь президентских выборах. «Да, такое намерение есть», — ответил спикер. По его словам, Приднестровье находится в глубоком экономическом кризисе, а нынешнее руководство зачастую действует в нарушение законодательства и принимает «неверные управленческие решения».

«Я буду выдвигаться самостоятельно вместе с командой специалистов, которые смогут придать импульс экономике», — сказал он. По словам господина Красносельского, в его команду входят коллеги-депутаты и многие их тех, кто сейчас работает в исполнительной власти.

Ранее свои документы в приднестровский ЦИК уже подали семь человек. Среди них действующий глава ПМР Евгений Шевчук, экс-министр внутренних дел Геннадий Кузьмичев, лидер приднестровских коммунистов Олег Хоржан.

Чтобы зарегистрироваться в качестве кандидата, каждому претенденту на президентский пост надо собрать в свою поддержку от 8340 до 12 510 подписей избирателей и до 10 ноября подать документы и подписные листы в ЦИК.

Уже сейчас ясно, что основная борьба на выборах развернется между господами Шевчуком и Красносельским. Соцопросы показывают, что оба существенно опережают конкурентов.

В начале сентября ВЦИОМ опубликовал результаты опроса, проводившегося в Приднестровье с 29 по 31 августа. Согласно ему, за Вадима Красносельского готовы проголосовать 25% из тех, кто пойдет на выборы, а за Евгения Шевчука — 14%. Еще 4% избирателей собираются поддержать Олега Хоржана, и менее 1% — Геннадия Кузьмичева.

Хотя Вадим Красносельский и заявил о желании идти на выборы самостоятельно, в Приднестровье ни для кого не секрет, что ставку на него делает местная корпорация «Шериф», которой принадлежит весь самый доходный бизнес в непризнанной республике — сети АЗС, автосало-

ны, сеть супермаркетов, единственный местный мобильный оператор, магазины оптовой и розничной торговли, ряд предприятий пищевой и легкой промышленности. «Шериф» в Приднестровье поддерживает партию «Обновление», которая контролирует большинство в местном парламенте и конфликтует с господином Шевчуком.

Для Евгения Шевчука, триумфально победившего на выборах в 2011 году тогдашнего президента Игоря Смирнова и выдвинутого «Обновлением» Анатолия Каминского (занимал тогда пост спикера), нынешняя кампания будет явно непростой. С его именем в ПМР связывают экономический кризис, падение зарплат, обесценивание национальной валюты, а также коррупцию.

В этой ситуации господин Шевчук предпочитает делать ставку на геополитику. С его подачи в ПМР отраздновали десятилетие референдума о независимости Приднестровья, состоявшегося в 2006 году. Кроме того, 7 сентября он подписал указ «О реализации итогов республиканского референдума, состоявшегося 17 сентября 2006 года», поручив создать комиссию по приведению законодательства непризнанной республики в соответствие с законами России.

Указ наделал много шума, ряд СМИ даже написали о том, что Приднестровье начало процесс присоединения к России. Оппоненты же действующего руководителя назвали этот шаг «предвыборным ходом». Глава фракции «Обновление» в Верховном совете Петр Пасат раскритиковал документ, отметив, что он будет обжалован в местном Конституционном суде. «Люди шокированы таким указом. Как распространять российский законодательство при разном государственном устройстве, при разных конституциях?» — заявил господин Пасат. По его словам, российские законодательные акты неприменимы в Приднестровье, поскольку в законах слишком много различий.

Так или иначе, но бурная дискуссия, во-первых, на время затмила реальные экономические и социальные проблемы, а, во-вторых, противодействие со стороны «Обновления» дает возможность господину Шевчуку обвинять оппонентов в противодействии курсу на присоединение к России.

Москва на нынешних выборах, похоже, делает ставку именно на непопулярного действующего президента. Во всяком случае, спецпредставитель президента РФ по Приднестровью вице-премьер Дмитрий Rogozin отзывался о нем весьма лестно. «За то время, которое он управлял Приднестровьем, он добился очень многого», — говорил господин Rogozin в интервью «Ъ» 7 июля. В начале октября вице-премьер планирует посетить Молдавию, а в Приднестровье открыть построенную на российские деньги школу. Не исключено, что господин Шевчук появится рядом с высоким гостем.

Впрочем, российская поддержка не всегда становится гарантией успеха. В 2011 году Евгений Шевчук победил, несмотря на то что Кремль тогда поддержал Анатолия Каминского, за которого агитировал даже тогдашний глава администрации президента России Сергей Нарышкин. За господина Каминского тогда проголосовали 19,6%, а за оппозиционера Шевчука — 73,8%.

Владимир Соловьев, Кишинев—Тирасполь

22.11.2016

тематические страницы в журнале «Деньги»

I-One

реклама 16+

Приглашаем к участию рекламодателей  
Телефоны для справок:  
(495) 797 6996, (495) 926 5262  
Галина Григорьева  
kommersant.ru

Коммерсантъ



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

## Официальные курсы ЦБ России на 22.09.16

Австралийский доллар	48,8989	Доллар США	64,4424	Канадский доллар	48,9089	Сингапурский доллар	47,3250	Швейцарский франк	65,9730
Английский фунт	83,5947	Евро	71,8404	Китайский юань*	96,5965	Новая турецкая лира	21,6540	Японская иена***	63,3092
Белорусский рубль**	32,0007	Индийская рупия***	96,1253	Норвежская крона*	77,7042	Украинская гривна*	24,7998	*За 10. **За 10000. ***За 100.	
Датская крона*	96,4129	Казахский тенге***	19,0180	СДР	89,9358	Шведская крона*	74,9313	По данным агентства Reuters.	

## Индексы ведущих фондовых бирж на 21.09.16 (пунктов)

Nikkei 225	16807,62 (+315,47)	DAX 30	10436,49 (+42,63)
FTSE 100	6834,77 (+3,98)	DJIA*	18150,4 (+20,44)
		NASDAQ Composite*	5244,77 (+3,42)

\* На 20:34. По данным агентства Reuters.



## Вчера

### МТС

оценила российский рынок межмашинных коммуникаций и интернета вещей (M2M и IoT) в 300 млрд руб. по итогам первого полугодия, что на 33% выше, чем в том же периоде в 2015 году. Драйвером роста рынка стали продажи устройств и приложений для анализа больших объемов данных софта для анализа данных, а также платформ для интеллектуального управления SIM-картами, отметили в компании. В количественном выражении рынок вырос на 30%, до 7,8 млн M2M SIM-карт. В дальнейшем в МТС ожидают, что выручка от услуг передачи данных для IoT-устройств будет снижаться, а операторы будут зарабатывать на комплексных отраслевых решениях, включающих оборудование, платформы для управления устройствами, хранилища данных, софт и мобильные приложения для их анализа. **Анна Балашова**

### «ГРАЖДАНСКИЕ САМОЛЕТЫ СУХОГО»,

акционеры производителя самолета SSJ100, одобрили дэмиссию, которая сократит долю итальянского партнера World Wings SA (входит в концерн Leonardo Finmeccanica) до менее чем 1%. В материалах компании говорится, что по закрытой подписке в пользу крупнейшего акционера ГСС — ПАО «Компания „Сухой“» (входит в «Объединенную авиастроительную корпорацию», владеет 94,4% ГСС) будут размещены 110 млн обыкновенных акций стоимостью 1 тыс. руб. Цена размещения будет определена позднее. После выкупа «Сухим» дополнительного выпуска доля иностранного акционера в ГСС снизится с 5,53% до 0,6%. **«Интерфакс»**

### ФАС

настаивает на введении рублевых тарифов на услуги в портах для российских компаний, заявил глава ведомства Игорь Артемьев. Он уточнил, что вопрос о том, в какой валюте должны устанавливаться тарифы для иностранных перевозчиков, остается открытым. Также глава ведомства отметил, что ФАС не собирается возвращаться к тарифному регулированию стивидоров. По его словам, инвесторам «не стоит бояться» делиберализации в отрасли. Однако Игорь Артемьев подчеркнул, что цены на услуги в портах «должны быть снижены там, где необоснованно повышены». В службе предупредили, что продолжат следить за ситуацией и возбуждать новые антимонопольные дела, если стивидоры будут удерживать высокие тарифы, которые могут иметь признаки монополии высоких цен. **Анастасия Веденеева**

### «СТРОЙГАЗКОНСАЛТИНГ»

получил на условиях закупки и единственного поставщика подряд на строительство 235 км газопровода «Сила Сибири» за 35,2 млрд руб., сообщила газовая компания. Контракт предполагает строительство на участке КС-3 «Амгинская» — КС-4 «Нимрянская» 794,8–1029,8 км. До этого «Стройгазконсалтинг» получил подряд на строительство соседнего участка на 21 млрд руб. **«Интерфакс»**

### ВТБ

спрогнозировал прибыль на три года вперед. Как заявил в интервью телеканалу Си-эн-би-си (CNBC) глава ВТБ Андрей Костин, «мы работаем над трехлетним стратегическим планом для ВТБ на 2017–2019 годы. В этом году мы ожидаем 50 млрд руб., а в следующем году, в следующие три года мы ожидаем увеличение (прибыли) до 100, 150 млрд и до более 200 млрд руб. в год». Он отметил, что «это довольно реалистичный сценарий». Чистая прибыль ВТБ по МСФО за 2015 составила 1,7 млрд руб. **ТАСС**

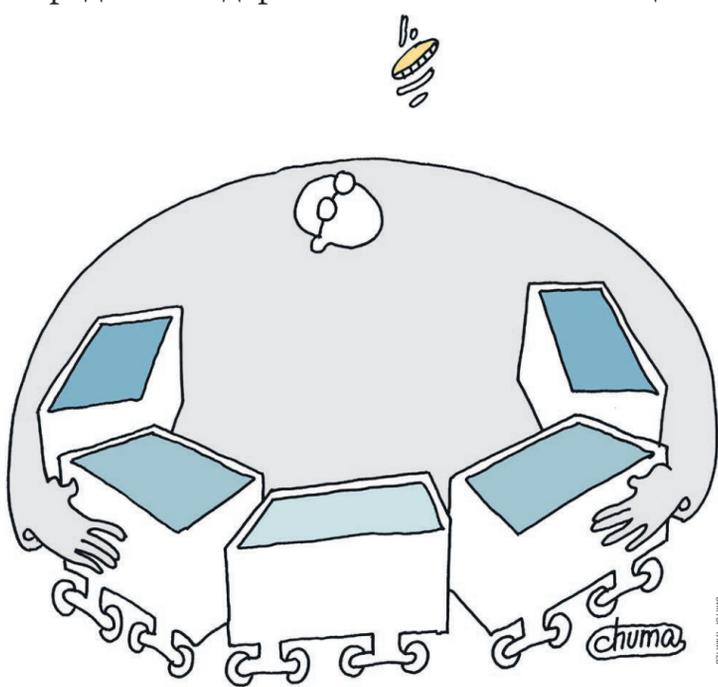
# ОАО РЖД расщепит тариф

## Перевозке грузов предложено дорожать в зависимости от цены

ОАО РЖД предлагает новый подход к индексации стоимости грузовых перевозок — монополия предлагает дифференцировать тарифы по классам и видам грузов. По информации, «Ъ», предложение предусматривает высокую индексацию тарифов на дешевые грузы, кроме угля и руды, а также на минудобрения (8,2%), более низкую — на уголь, руду и грузы второго класса, а тарифы на перевозку самых дорогих грузов (кроме черных металлов) не индексировать вовсе.

ОАО РЖД предлагает ввести дифференцированную индексацию тарифов на 2017 год, сообщил глава ОАО РЖД Олег Белозеров. В рамках этой системы тариф будет проиндексирован по классам грузов (их три, от низкодоходных к высокодоходным), возможно, и по видам, пояснил он. По его словам, это предложение уже обсуждалось на совете директоров ОАО РЖД, вскоре состоятся совещания у вице-премьера Аркадия Дворковича. Модель должна быть готова вместе с бюджетом, пояснил он, «у нас в ноябре по плану стоит доклад в правительство, утверждение нашей инвестпрограммы, и, соответственно, все параметры должны быть заложены к этому времени».

Господин Белозеров пояснил, что в данный момент по ОАО РЖД сильно ударило перекрестное субсидирование между низкодоходными и высокодоходными грузами. «Доходная ставка на се-



годняшний момент из оговоренных 7,5% — всего 2,7%, очень небольшая», — говорит он. — Почему? Было принято решение по налоговому маневру, и самые высокодоходные и объемные грузы — нефтяные — от нас ушли, поскольку выгоднее перерабатывать нефть на наших заводах, нефть ушла в трубу. Мы сейчас добираем объемы перевозки низкодоходными грузами первого класса, в ряде случаев уголь для нас убыточен». По его словам, «дисбаланс» между классами грузов оценивается в 90 млрд руб. в этом году. Как стало известно, «Ъ», ОАО РЖД предложило сле-

дующие варианты новой индексации. Первый — не вводить дифференциацию, а проиндексировать тарифы по всем классам на 6,8%. Ранее заявлялась цифра 4,5% — она как предельный уровень индексации тарифа на 2017 год утверждена приказом ФАС, а в конце августа ее подтвердил заместитель главы Минэкономики Николай Подгузов (см. «Ъ» от 23 августа). Вместе с тем с учетом уточненных данных по росту грузооборота на 2017 год предельный уровень индексации должен составить 6,8%, отмечает источник, близкий к монополии. Второй — ввести дифференци-

ацию следующим образом: проиндексировать на 8,2% тарифы на перевозки грузов первого класса, кроме угля и руды, а также на перевозки минудобреней (относятся ко второму классу). Тариф на уголь, руду и остальной второй класс должен вырасти на 6,8%, на черные металлы (третьей класс) — на 4,5%. А по оставшимся грузам третьего, самого доходного класса тариф предлагают не индексировать. Общий рост при этом составит 6,8%. В аппарате Аркадия Дворковича «Ъ» сообщили, что с концепцией ОАО РЖД ознакомлены. По данным «Ъ», на сегодня было назначено

совещание у вице-премьера по точечным изменениям в прейскурант 10–01 (ключевой тарифный документ ОАО РЖД), однако источник, близкий к правительству, говорит, что эта информация неверна. В ФАС «Ъ» сказали, что с предложением ОАО РЖД пока не знакомы. В компаниях-грузоотправителях не комментируют инициативу монополии. Источник в одной из них замечает, что ОАО РЖД получило чистую прибыль по МСФО за первое полугодие в размере 45 млрд руб., поэтому потребности в дополнительной индексации сверх 4,5% нет.

Глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров говорит, что у ОАО РЖД и так есть инструмент «тарифного коридора» (право вводить надбавку до 13,4% или скидку до 25% к тарифу ФАС), который позволяет реагировать на рыночные цены. Теперь же из опасений, что ФАС ограничит рост тарифа, ОАО РЖД пытается ввести непонятный инструмент с нарушенной логикой, не отражающий реальные инфляционные или дефляционные процессы для разных грузов. «Почему при росте цен у металлургов на внутреннем рынке на 20–30% для них не индексируется тариф? — спрашивает эксперт. — Почему при росте экспортных цен на уголь с \$40 до \$60 за тонну у производителей щебня (тоже тарифный класс. — «Ъ») индексация выше?» Одинаковая индексация для всех несправедлива, но она хотя бы сохраняет соотношение цен между тарифными классами, говорит он.

**Наталья Скорлыгина**

# ВГТРК и «Ростелеком» зашли в магазин

## Компания ЦТВ получила долю в Greeder.ru

Совместная компания ВГТРК и «Ростелекома» «Цифровое телевидение» (ЦТВ), управляющая телеканалами «Моя планета», «Мульти» и «Мать и дитя», начала инвестировать в интернет-активы. В обмен на рекламу на своих площадках ЦТВ получила долю в недавно запущенной торговой площадке Greeder.ru, работающей по модели аукциона на понижение. Сделки по модели media for equity рассматривает и «Газпром-медиа», но привлекательных активов, готовых к таким инвестициям, на рынке мало.

Дочерняя компания ЦТВ ООО «Интерактивное цифровое телевидение» (ЦТВИ) получила 25,1% в ООО «Ай-Ти Технолоджис», управляющем торговой площадкой Greeder.ru, следует из данных

Kartoteka.ru. Информацию о сделке подтвердили «Ъ» гендиректор ЦТВ Кирилл Лыско и гендиректор «Ай-Ти Технолоджис» Александр Есаулов. Последний сохранил 22,47% в Greeder.ru, еще 52,43% осталось у сооснователя проекта Сергея Базылева. Основной бизнес ЦТВ — управление тематическими телеканалами ВГТРК и «Ростелекома», которых больше 20, в том числе «Моя планета», «Русский роман», «Наука 2.0», «Мульти», «Мать и дитя», «24Док». ВГТРК контролирует 58,71% ЦТВ, «Ростелеком» — 41,29%. ЦТВ старается наращивать цифровые активы, сделка — часть этой стратегии, поясняет господин Лыско. По его словам, ЦТВ вкладывалась в актив «экспертизу, человеко-часами и маркетингом». ЦТВ расплатилась за долю в компании рекламным инвентарем на сво-

их площадках — тематических телеканалах и сайтах, подтверждает господин Есаулов. Весной, летом и осенью материалы о Greeder.ru выходили на нескольких площадках ВГТРК, убедился «Ъ». Greeder.ru запущена весной 2016 года. Площадка работает более чем в 140 городах России и дает покупателям возможность торговаться за товар с частными продавцами и интернет-магазинами в форме аукциона на понижение. Первоначальные инвестиции в проект составили около 15 млн руб., стартап быстро вышел «на определенные показатели», но операционные расходы были велики, в связи с чем и появился совладелец в лице ЦТВ, говорит Александр Есаулов.

деловые новости — с10

# Банкам подрегулируют конкурентов

## Клиентские платежи пойдут по всем каналам

У банков может появиться серьезные конкуренты в части проведения платежей из числа финтехкомпаний. ЦБ оценивает перспективы внедрения в России европейской идеи о расширении функционала последних. Достижению цели — повышению конкуренции в финансовом секторе и удешевление платежей — препятствуют серьезные вопросы к безопасности транзакций.

Вчера зампред ЦБ Ольга Скоробогатова сообщила, что регулятор рассматривает вопрос допуска на рынок отдельных банковских услуг «финтехкомпаний». По ее словам, это повысит конкуренцию в финансовом секторе, соответственно, стоимость продуктов и услуг должна снизиться, а оперативность их предоставления повысится, что хорошо для клиента. Как пояснили позже «Ъ» в пресс-службе ЦБ, речь идет об оценке перспектив и целесообразности внедрения на российский рынок принци-

пов второй платежной директивы, принятой в октябре 2015 года в ЕС. «Она является обязательной для продавцов и потребителей платежных сервисов в ЕС. Директива в том числе обязует банки открыть свои API (дать платежным посредникам, по сути, прямой доступ к счетам клиентов. — «Ъ»), что облегчит доступ в индустрию небанковским компаниям», — пояснили в ЦБ.

В Европе речь идет о введении двух новых видов лицензий. Одна — для платежных систем, эта лицензия может дать им прямой доступ к счетам клиентов без получения согласия банка, где эти счета открыты. Таким образом, банк фактически утрачивает операционные функции и становится просто хранилищем средств. Второй тип лицензий, согласно директиве, предназначен для так называемых информационных компаний — посредников, интегрирующих финансовую информацию. К их числу относятся, в частности, платежные агрегаторы. Сами не оказывая

платежных услуг, они сводят многочисленные платежные системы, платящих и получателей платежей.

Деятельность платежных агрегаторов сейчас не регулируется, указывает эксперт по информационной безопасности НОУ «Академия информационных систем» Дмитрий Левитев. А значит, есть риски утечки информации как следствия задержки или несовершения платежа. «Согласно же директиве, деятельность агрегаторов и компаний, оказывающих услуги процессинга, подлежит регулированию», — отметил предправления ассоциации «Финансовые инновации» Роман Прохоров. Что касается непосредственно платежных систем, то многие из них и сейчас попадают под регулирование российского ЦБ, так как имеют банковскую лицензию или лицензию небанковской расчетной кредитной организации. Для них новая лицензия значительно расширит возможности.

Участники небанковского рынка приветствуют новацию. «Установ-

ление прозрачных правил игры на рынке платежей через схему прямого дебетования банковских счетов не банками может создать новый сегмент платежного рынка», — отмечает председатель совета директоров «Золотой короны» Николай Смирнов. — Насколько этот сервис будет востребован рынком, будет зависеть от его стоимости». В банковской сфере реакция противоположная. «Есть серьезные вопросы к возможностям данной системы: например, как будут защищены данные», — отметил начальник управления информационной безопасности Златкомбанка Александр Виноградов. В ЕС единые стандарты обмена данными предполагается подготовить к началу 2017 года. Без такой подстраховки идея не сочетается с концепцией безопасности национальной платежной системы, банковской тайной и пр.

**Вероника Горячева, Ксения Дементьева, Светлана Дементьева**

## правила игры



аннулирует старший корреспондент отдела финансов  
**Юлия Локшина**

Все больше банков, предчувствуя отзыв лицензии, вспоминают требования закона «О банкротстве». Согласно ему, при появлении признаков банкротства руководство банка должно направить совету директоров мотивированное требование о созыве собрания акционеров с тем, чтобы направить в ЦБ ходатайство об аннулировании лицензии и ликвидации кредитной организации. На практике в такой ситуации еще ни один банк не дождался судьбоносного собрания акционеров, где было бы принято это решение, регулятор отзывал лицензию у таких игроков значительно раньше.

Вчера сообщение о созыве собрания акционеров, которое и должно принять решение о ликвидации кредитной организации, опубликовал и Айманибанк. Оно полностью повторяет решение родственного ему (у банков одни и те же акционеры) Финпромбанка от 13 сентября. 19 сентября Финпромбанк расстался с лицензией по воле регулятора. Сопоставленные отчеты двух банков указывает на то, что Финпромбанк был крупнейшим заемщиком Айманибанка.

## Банкиры, оказавшись на грани банкротства, просят ЦБ об отзыве лицензии, впрочем, как показывает практика, их обращения стали пустой формальностью

Так, более 30% активов (7,5 млрд руб.) Айманибанка уже давно размещены на корсчете некоей кредитной организации (название не раскрывается). У Финпромбанка сопоставимая сумма отражена в виде задолженности перед банком-контрагентом. Капитал Айманибанка — 1,4 млрд руб., а сумма межбанковского долга, на возврат которого рассчитывать не приходится, в пять раз больше. В этом контексте похоже, что те самые «признаки банкротства» надежды на миролюбивую ликвидацию не оставляют.

Возникает вопрос: зачем в столь очевидной ситуации руководство банка инициирует процесс его самореконструкции? Какая-то пустая трата времени. Никаких дополнительных бонусов это не несет, единственной причиной такого поступка руководства Айманибанка могло бы быть опасение субсидиарной ответственности при банкротстве. Именно она грозит тем нерадивым руководителям, которые не усложнились должить ЦБ о своем скором крахе. Впрочем, добровольное раскаяние не всегда освобождает от ответственности: если будет доказано, что действия менеджмента — непосредственная причина банкротства банка (а практика все-таки такова), то избежать ее все равно не удастся. При этом руководство банка в любом случае окажется в черном списке ЦБ.

Впрочем, субсидиарная ответственность наступает нерадивых руководителей банков все реже. В последнее время суды стали приостанавливать разбирательства по искам АСВ по субсидиарной ответственности для «установления всех иных имеющих значение фактов». Семантика слова «иные» приоткрывает такую бездонную пропасть смысла, что ждать этих решений АСВ придется долго. А вот Банк России примет решение быстро — еще до получения ходатайства руководства банка об отзыве лицензии, и запоздалые признания банкиров уже никому не интересны.

## ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Корпоративные секретари пока не котируются

Новый институт потребовал большего регулирования

Несмотря на два года, прошедшие с момента появления в России требования к компаниям, чьи акции котируются на бирже в высшем списке, иметь корпоративных секретарей, этот институт пока не полностью ассимилировался в отечественном корпоративном управлении. Российский бизнес не вполне понимает, зачем ему нужны корпоративные секретари, свидетельствует исследование Spencer Stuart. Участники рынка признали проблему актуальной. Решить ее, по их мнению, помогут время и более внятное регулирование.

„Б“ ознакомился с результатами нового исследования международной консалтинговой фирмы Spencer Stuart, направленного на изучение особенностей деятельности корпоративных секретарей в российских компаниях — нового для них должностного лица. Формальное регулирование этот институт получил два года назад на уровне кодекса корпоративного управления и правил листинга, требования которых применимы только к публичным компаниям (корпоративный секретарь необходим компании для вхождения в котировальный список первого уровня). Задачи этих должностных лиц — взаимодействие эмитента с органами регулирования, организаторами торговли, регистратором и иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг, а также информирование совета директоров о нарушениях законодательства и положений внутренних документов. Впрочем, как показал опрос, двух лет оказалось недоста-

точно для полноценного внедрения этого института в практику российского корпоративного управления.

Большая часть участников опроса (а это были как члены советов директоров компаний, так и корпоративные секретари) считают, что в России отсутствует четкое понимание того, что входит в обязанности корпоративного секретаря. Так ответили 88% директоров и 62% корпоративных секретарей. Более того, оказалось, что представления руководителей компаний и самих секретарей об основных компетенциях этого должностного лица значительно различаются. Так, 71% членов советов директоров считают, что главной компетенцией корпоративного секретаря является коммуникация с советом директоров и менеджментом компаний. Еще 22% придерживаются мнения, что корпоративный секретарь должен обладать знаниями в области юриспруденции и понимать суть происходящих на бирже транзакций. Среди корпоративных секретарей коммуникация с советом директоров считают основной компетенцией лишь 36% ответивших. 43% выбрали ответ «другое», например, «умение соблюдать баланс в вопросах защиты прав акционеров и соблюдения интересов компании (менеджмента)», а также «знание норм корпоративного управления и умение реализовать эти принципы в компании». Наибольшее единство между членами советов и корпоративными секретарями наблюдается по вопросу о проблемах взаимодействия между секретарями и советами директоров. 80% респондентов — корпоративных секретарей и 70,5% членов советов директоров считают, что такой проблемы не существует.

Результаты опроса предсказуемы, указывают эксперты. «Нечеткое понимание функционала и, соответственно, статуса корпоративного секретаря связано с незрелостью этой функции на российском рынке. Практика еще не успела сложиться», — говорит управляющий российским офисом компании Spencer Stuart Ярослав Плазунов. «Это слишком малый период, чтобы говорить о становлении новой профессии», — констатирует директор департамента корпоративного управления Московской биржи Александр Каменский. «На практике регистраторы часто сталкиваются с совершенно разными представлениями о функционале корпоративного секретаря и его полномочий во взаимодействии с регистратором и акционерами», — подтверждает гендиректор регистратора «Статус» Михаил Недельский. Впрочем, все эти расхождения не мешают компаниям высоко оплачивать не вполне понятную для них позицию: по данным исследования, среднемесячная зарплата на такой должности составляет 500–800 тыс. руб.

Профессиональное сообщество нуждается в более четком определении своего «места под солнцем», считает корпоративный секретарь одного из крупных публичных акционерных обществ, для чего необходимо более широкое закрепление понятия корпоративных секретарей в законодательстве, как это сделано в ряде западных стран. «Необходимо четко описать их полномочия в нормативных актах, во многом это упрощит проблему взаимопонимания между секретарями, советами директоров, акционерами, биржей», — говорит он.

Мария Сарычева

## БАНКИ

## Комитеты получают регулирование

Банк России уточнил свои рекомендации в отношении советов директоров и комитетов советов директоров публичных акционерных обществ (ПАО). Детали касаются участия в наблюдательном органе исполнительных директоров обществ, а также компетенций и обязанностей комитетов, их состава и порядка работы.

ЦБ опубликовал положения о совете директоров и комитетах совета директоров для использования публичными акционерными обществами для «совершенствования корпоративного управления и внедрения лучших практик». Документ является рекомендацией и во многом повторяет требова-

ния закона «Об акционерных обществах» и Кодекса корпоративного управления. Вместе с тем документ развивает ряд положений, касающихся компетенции совета директоров. В частности, исполнительные директора, входящие в состав совета директоров, не могут составлять более одной четверти от числа его членов. Уточнены требования к основным комитетам совета директоров — по аудиту, номинациям и вознаграждениям. Это касается компетенций и обязанностей комитетов, их состава, порядка работы, ее оценки и вознаграждения. В частности подтверждено, что в их состав должно входить не менее трех независимых членов совета директоров. При этом один из членов комитета по аудиту должен обладать опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита

бухгалтерской (финансовой) отчетности. Заседания комитета по аудиту проводятся не реже одного раза в квартал, по другим комитетам — не реже двух раз в год. Во всех случаях кворум обеспечивают не менее половины числа членов комитета. Одновременно допускается участие в заседаниях с использованием видеоконференций или телефонной связи.

Размер вознаграждения и возмещаемых расходов членов комитетов определяется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждениям. Впрочем, соответствовать дополнительным рекомендациям, при желании со стороны эмитентов, будет не сложно, так как большая часть из них уже зафиксирована в уставах или положениях о совете директоров.

Дмитрий Михайлович

## ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 63 года председателю правления АО «Газпромбанк» Андрею Акимову

Его поздравляет генеральный директор АО «Научно-производственная корпорация „Уралвагонзавод“» Олег Сиенко:

— Уважаемый Андрей Игоревич! С радостью пользуюсь случаем поздравить вас с днем рождения! Позвольте пожелать крепкого здоровья, плодотворной работы, семейного благополучия! Ваш высокий профессионализм, помно-

женный на огромный опыт, позволяют АО «Газпромбанк» успешно развиваться как одному из системообразующих финансовых институтов страны. В сложный период вы поддерживаете промышленность, машиностроение и другие отрасли реального сектора экономики, в которых трудятся миллионы наших сограждан. Желаю вам успеха, достижения поставленных целей и процветания!

## ФРС укрепила рубль

На ожиданиях итогов заседания доллар подешевел

Ожидания участников рынка относительно сохранения ключевой ставки в США вызвали ослабление доллара в России. По итогам торгов в среду курс американской валюты в очередной раз опустился к уровню 64 руб./\$. Впрочем, укрепление российской валюты не в интересах национальной экономики, поэтому участники рынка не ждут продолжительного укрепления рубля.

Вчерашние торги на Московской бирже открылись резким снижением курса американской валюты. Уже в самом начале основной сессии курс доллара опустился ниже 64,5 руб./\$, а около 18:00 по московскому времени достиг отметки 64,1 руб./\$ — минимального значения с 9 сентября. По итогам торгов курс американской валюты остановился на уровне 64,24 руб./\$, что на 50 коп. ниже закрытия вторника. Европейская валюта подешевела за день почти на 60 коп., до 71,72 руб./€.

Игре на понижение американской валюты способствовали ожидания, что по итогам двухдневного заседания ФРС США не станет менять ключевую процентную ставку (см. материал на стр. 2). Так, из 46 экспертов, опрошенных газетой The Financial Times, лишь шесть считали возможным подъем ставки. В целом вероятность повышения ставки оценивалась аналитиками менее чем в 20%. Поэтому большее значение для рынка имеют комментарии главы ФРС Джанет Йеллен, поскольку могут содержать намеки на то, когда ставка может быть вновь повышена. Однако они прозвучали позже закрытия российского рынка, и если и будут отрываться, то уже в четверг. По словам главного стратега по валютам Julius Baer Дэвида Коля, заседание ФРС, на-

## КАК МЕНЯЛИСЬ КУРСЫ МИРОВЫХ ВАЛЮТ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ (РУБ.)



меченное на 14 декабря, больше подходит для принятия решений в отношении ставки. «Сентябрьскому заседанию предшествовали слабые статистические данные, а заседание 2 ноября предшествоует президентским выборам, которые создают значительную неопределенность и волну операций по предотвращению рисков», — отмечает господин Коля.

Укрепление российской валюты происходило на фоне роста котировки валют и других развивающихся стран с сырьевыми экономикками, отмечают участники рынка. По данным агентства Bloomberg, в среду рубль укрепил свои позиции относительно доллара на 0,9% и по этому показателю занял второе место среди валют 24 развивающихся стран. Сильнее рубля укрепился только ранд ЮАР (на 1,5%). Бразильский реал, колумбийский и чилийский песо подорожали к доллару США на 0,6–0,8%. На предпочтения инвесторов оказала влияние динамика цен на нефть. По данным агентства Reuters, в среду стоимость североморской нефти Brent на европейском спот-рынке выросла на 1,4%, до \$46,3 за баррель, российская Urals подорожала на 1,5%, до \$43,7 за баррель. «Банк Японии, расширивший в среду набор операционных ориентиров и подтвердивший воз-

можность дальнейшего смягчения монетарной политики, также способствовал росту аппетита инвесторов к развивающимся рынкам», — отмечает главный аналитик Бинбанка Наталья Ващелок.

В ближайшие дни на поведение курса доллара в России будут активно влиять и внутренние факторы. По оценкам управляющего по исследованиям и аналитике Промсвязьбанка Александра Полотова, до конца месяца российский компаниям предстоит перечислить в бюджет 600–620 млрд руб. налогов. «Налоговые выплаты в ближайшие дни могут поддержать локальный спрос на рубль, однако существенного укрепления мы не ждем, так как потенциал будет сдерживаться фискальными рисками», — отмечает аналитик Юникредит-банка Анна Богданкевич. Участники рынка напоминают, что в середине лета укрепление рубля уже было остановлено словесными интервенциями со стороны властей, обеспокоенных наполнением бюджета (см. „Б“ от 25 июля). Как и два месяца назад, рубль растет быстрее нефти, из-за чего ее рублевая стоимость опустилась до 2,8 тыс. руб. за баррель, что на 10% ниже заложенного в бюджет значения (3,15 тыс. руб. за баррель).

Виталий Гайдаев

## Пенсия с подстраховкой

НПФ «Сафмар» возглавит бывший страховщик

Как стало известно, „Б“, в одном из крупнейших негосударственных пенсионных фондов (НПФ) «Сафмар», консолидирующем пенсионные активы группы БИН, грядут кадровые перестановки. На пост гендиректора фонда в ЦБ согласовывают Михаила Манчурака, ранее возглавлявшего компанию «БИН Страхование». Хотя масштаб пенсионного бизнеса группы несравненно больше страхового, назначение кандидата извне эксперты считают удачным решением — от агрессивного привлечения НПФ переходит к сохранению базы.

О кадровых перестановках в НПФ «Сафмар» „Б“ сообщили несколько независимых источников, как близких группе, так и далеких от ее бизнеса. Как они указывают, на посту гендиректора НПФ «Сафмар» Елену Горшкокову сменил Михаил Манчурак. По словам одного из собеседников „Б“, его кандидатура в настоящее время согласовывается в ЦБ. В пенсионной группе «Сафмар» и группе БИН от комментариев вчера отказались. В ЦБ сообщили, что «не комментируют действующих участников рынка».

Отметим, что нынешний гендиректор НПФ «Сафмар» Елена Горшкокова до октября 2015 года была исполнительным директором НПФ «Райффайзен». Сделку по приобретению

этого фонда группа БИН завершила в октябре 2015 года. Вскоре он сменил название. А уже в мае группа БИН запустила консолидацию пенсионных активов на базе НПФ «Сафмар» — в него уже влились «Европейский», «Регифонд», «Образование и наука» (см. „Б“ от 9 сентября). Совокупные активы объединенного фонда составили 186,5 млрд руб. Позже в единый фонд добавятся НПФ «Доверие».

Как указывают собеседники „Б“, в числе вероятных кандидатов на пост гендиректора «Сафмара» называли члена совета директоров фонда Степана Кузнецова. Представитель фонда из топ-10 отмечает, что господин Кузнецов координирует процесс объединения пенсионных активов группы, которые составляют более 250 млрд руб. Согласовывалась ли его кандидатура в ЦБ или выбор в пользу другого кандидата — результат внутреннего корпоративного решения, источник „Б“ не знает. В свою очередь, Михаил Манчурак возглавлял «БИН Страхование» (по данным отчетности МСФО, на начало текущего года компания входила в четвертую десятку по активам, менее 4 млрд руб.). В июле «БИН Страхование» вошла в ВСК. В результате сделки группа БИН приобрела 45% объединенной компании, занимавшей на начало года 8-е место по активам, 59,7 млрд руб. Господин Манчурак тогда занял должность заместителя гендиректора, чле-

на правления ВСК. Отметим, что и Степан Кузнецов, и Михаил Манчурак являются выходцами из структур Сбербанка.

Кадровые перестановки в «Сафмаре» экспертов не удивили. «Это ожидаемое возвращение в группу БИН менеджеров страхового бизнеса, контроль в котором перешел группе ВСК», — отмечает аналитик НРА Татьяна Никитина. Ротация кадров, в том числе топ-менеджмента, одно из необходимых условий повышения эффективности управленческих решений, указывает аналитик «Алор Брокера» Кирилл Яковенко. «Специфика деятельности НПФ — в контроле рисков в управлении длинными деньгами, руководитель страховой компании решает те же задачи», — отмечает господин Яковенко. Страховой бизнес ближе всего по своей модели к пенсионному, констатирует и гендиректор консалтинговой компании «Пенсионный партнер» Сергей Околеснов. «Постановка кандидата извне может быть удачным решением. От этапа агрессивного привлечения фонды группы „Сафмар“, как и отрасль в целом, переходят к решению принципиально иных задач — сохранению клиентской базы, подготовке к масштабным выплатам. Опыт, полученный в страховом бизнесе, на этом этапе будет более чем востребован», — резюмирует господин Околеснов.

Павел Аксенов

## b2b аутсорсинг

Живи под прикрытием!

АДВОКАТСКОЕ БЮРО  
ЩЕГЛОВ и ПАРТНЕРЫ  
© (495) 748 00 32 WWW.ADVOKATS.RU

## НЕДВИЖИМОСТЬ

## РЕКЛАМА

ПРОДАЖА НЕДВИЖИМОСТИ С АРЕНДАТОРОМ

ЦАО

- Лоты от 23 м²
- Годовой доход от 550 т.р.
- Долгосрочный договор аренды с госкомпанией
- Подробности по телефону

СТАНЦИЯ 8 (495) 463 80 08

Размещение рекламы по телефонам:  
8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262

kommersant.ru

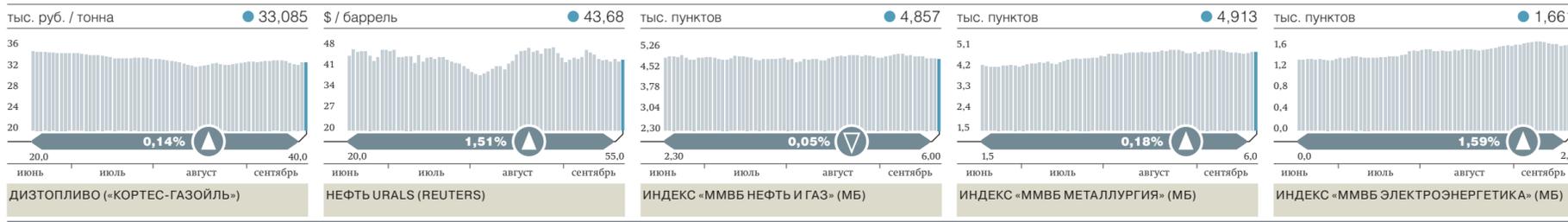
реклама 16+

Без тебя не сложится

ОТПРАВЬ SMS Милосердие 300  
НА НОМЕР 3434 сумма пожертвования — 300 рублей

подробнее о нас — Друзьямилосердия.рф

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Россия набирает баррели

Перед разговором с ОПЕК добыча нефти бьет рекорды

Россия в преддверии переговоров с другими странами — производителями нефти в Алжире нарастила добычу до рекордного уровня — свыше 11 млн баррелей в день. При этом российские компании собираются осенью ввести еще несколько крупных месторождений. По мнению аналитиков, такая ситуация хотя и оставляет шанс на достижение договоренности с ОПЕК о заморозке добычи, сводит на нет влияние такого соглашения на уровень цен на нефть.

Россия в сентябре нарастила добычу нефти до рекордного уровня в истории, сообщил замглавы Минэнерго Кирилл Молодцов. «Россия в сентябре достигла исторического максимума — в сутки мы стали добывать больше 11 млн баррелей, по состоянию на вчера объем добычи составил 11,086 млн баррелей», — сказал он. Это самый высокий уровень не только в истории современной России, но и больше, чем страна добывала в советский период. Наивысший уровень добычи в СССР в 1987 году составлял около 12,5 млн баррелей в сутки, сейчас Россия вместе с Казахстаном и Азербайджаном добывают около 13,6 млн баррелей в день.

Российские компании наращивают добычу в преддверии встречи производителей нефти в Алжире на следующей неделе, где, как предполагается, страны ОПЕК и Россия постараются договориться о координации производства для стабилизации цен. Аналитики почти в один голос говорят о том, что договоренность маловероятна, поскольку производители Ближнего Востока в ней не заинтересованы. Министр энергетики ОАЭ Сухейль аль-Мазруи заявил вчера, что встреча в Алжире необходима для проведения консультаций и участники не нацеливаются на принятие решений по замораживанию добычи

на текущем уровне или тем более ее сокращению. Глава российского Минэнерго Александр Новак осторожно отметил, что рассматривает «на конструктивный диалог — в первую очередь внутри ОПЕК».

Тем временем российские компании готовятся осенью ввести несколько новых крупных нефтяных месторождений, что даст прирост общей добычи по крайней мере в ближайшие год-два. Так, вчера официально было запущено Восточно-Мессояхское месторождение на

## 7 лет подряд растет добыча нефти в России

Ямале («Газпром нефть» и «Роснефть»), в ближайшей недели будут запущены месторождение им. Филановского на Каспии (ЛУКОЙЛ) и Сузунское месторождение в Восточной Сибири («Роснефть»). То есть, даже если крупные страны-производители договорятся о замораживании добычи нефти на текущем уровне, не вполне ясно, как российские власти собираются обеспечивать выполнение этих соглашений со своей стороны.

Впрочем, Андрей Полищук из Raiffeisenbank считает, что нынешние темпы роста добычи в России не помешают соглашению о заморозке, поскольку добыча будет зафиксирована на высоком уровне, комфортном для производителей. При этом аналитик скептически оценивает возможный эффект заморозки добычи на цены: по его мнению, сам факт договоренности создаст небольшое повышательное давление, но потом цены снова откатятся назад.

**Юрий Барсуков, Дмитрий Козлов**

## На маршруты «Трансаэро» вышла ФАС

Наследие авиакомпании могут забрать у «Аэрофлота»

Стремление «Аэрофлота» сохранить за собой права на самые прибыльные международные маршруты, ранее использовавшиеся «Трансаэро», вызвало недовольство ФАС. По мнению ведомства, одного года полетов по этим направлениям «достаточно», чтобы авиакомпания покрыла расходы — около 17 млрд руб. — на бесперебойный вывоз пассажиров «Трансаэро». Окончательное решение о продлении прав «Аэрофлота» или передаче неиспользуемых маршрутов другим перевозчикам должна принять межведомственная комиссия при Минтрансе.

Сегодня состоится заседание межведомственной комиссии при Минтрансе по допуску авиакомпаний к выполнению международных полетов. Как рассказали «Ъ» в пресс-службе Минтранса, во встрече примет участие представитель ФАС. По данным «Ъ», в ходе обсуждения будет поднят вопрос срока действия допусков на часть международных маршрутов прекратившей полеты «Трансаэро», которые достались группе «Аэрофлот» в октябре 2015 года. Как ранее сообщил «Ъ», авиакомпания уже подала заявку в Росавиацию с просьбой продлить срок действия допусков. Перевозчик считает полученные допуски «компенсацией» за расходы — около 17 млрд руб. на перевозку пассажиров «Трансаэро» (почти 2 млн человек), прием на работу ее сотрудников (4,5 тыс. человек)

и получение части ее самолетов. В апреле компания отказалась от 13 допусков «в пользу других авиакомпаний, поскольку данные частоты для группы были избыточными» (см. «Ъ» от 15 сентября).

Но вчера в беседе с журналистами против позиции «Аэрофлота» выступил глава ФАС Игорь Артемьев. По его мнению, «одного го-

миссии могут приниматься «коллективные решения, если маршруты не используются». Источники «Ъ», знакомые с ситуацией, говорят, что в профильных ведомствах сейчас идут обсуждения возможности передачи другим авиакомпаниям прав на рейсы, по которым не летает дочерняя компания «Аэрофлота» — «Россия». По данным «Ъ», речь идет о прямых рейсах из Москвы в Прагу, Вену, Ираклион и на Тенерифе. Впрочем, в материалах к предстоящему заседанию, опубликованных на сайте Росавиации, пересмотр допусков «Трансаэро» не указан. В «Аэрофлоте» отказались от комментариев.

Опрошенные «Ъ» авиакомпании сообщили, что, несмотря на снижение пассажиропотока на международных линиях (на 26,7% за семь месяцев, до 17 млн человек), заинтересованность в полетах по части направлений «Трансаэро» «по-прежнему сохраняется». При распределении дефицитного ресурса всегда сложно найти справедливое решение, сохранив баланс интересов в отрасли, — отмечает главный редактор «Авиатранспортного обозрения» Алексей Синицкий. Процесс смены назначенных перевозчиков в любом случае требует времени — как минимум до начала весенне-летнего расписания 2017 года, говорит он. Авиакомпания уже давно ведут продажи билетов на предстоящий зимний сезон, поэтому сейчас не следует ломать уже подготовленные планы, подчеркнул эксперт.

**Елизавета Кузнецова**

### ЦИТАТА



**Из-за чего весь сыр-бор в отношении международных перелетов?**  
— Максим Соколов, глава Минтранса, о распределении маршрутов «Трансаэро», 23 октября 2015 года

да достаточно» для того, чтобы компания покрыла понесенные расходы. Поэтому теперь «все рейсы, которые передавались «Аэрофлоту», должны распределяться между компаниями-конкурентами более взвешенно и с учетом рекомендации антимонопольного органа», отметил господин Артемьев. ФАС будет добиваться дифференцированного подхода со стороны Минтранса, следует из слов главы ведомства.

В пресс-службе Минтранса «Ъ» уточнили, что в ходе заседания ко-

## Болгария заплатит «Росатому» за «Белене»

Для этого потребуется разрешение Еврокомиссии

Парламент Болгарии разрешил правительству предоставить Национальной электрической компании (НЭК) почти €630 млн для выплаты компенсации «Росатому» за разрыв контракта на АЭС «Белене». Но София еще придется получить разрешение Еврокомиссии на выделение госсубсидий, так как по правилам ЕС поддержка госкомпаний властями разрешается лишь в виде исключения.

Народное собрание Болгарии в среду одобрило в первом чтении законопроект о выделении НЭК (входит в Болгарский энергетический холдинг под управлением Минэнерго) средств из бюджета для выплаты компенсации «Росатому». Из 140 депутатов в зале за проголосовали 132. Во вторник решение о предоставлении госпомощи было принято единогласно правительством, ее размер составил 1,2 млрд левов (более €600 млн). Министр энергетики Теменужка Петкова заявила, что сейчас НЭК с учетом штрафных санкций должна заплатить российскому «Атомстройэкспорту» (АСЭ, входит в «Росатом») €628,96 млн. По ее словам, «если долг не будет погашен, то сумма к концу года превысит €646 млн».

Болгария разорвала контракт с АСЭ на строительство АЭС «Белене»

(стоимость свыше €6 млрд) в 2011 году, после чего российская сторона потребовала компенсации понесенных расходов в арбитраже в Женеве. В июне иск был удовлетворен, в Софии проигрыш не оспаривали, но средств у НЭК на выплату компенсации не было. Болгарская сторона предприняла ряд попыток выйти из ситуации: представители правительства вели переговоры с Еврокомиссией, Москвой, а также намеревались договориться о продаже оборудования АЭС Ирану. При этом София активно давала понять России, что готова заочно обсуждать ряд отмененных западными правительствами Болгарии совместных проектов в сфере ТЭКа (например, газопровод South Stream). Позиция «Росатома» была сформулирована в начале сентября в рамках заседания в Болгарии рабочей группы, тогда в госкорпорации сообщили, что «настаивают на необходимости скорейшего исполнения решения арбитражного суда и погашения долга болгарской стороной».

Вчера госпожа Петкова заявила, что принятие законопроекта по компенсации АСЭ развяжет «один из серьезных узлов в энергетическом секторе страны». При этом проект вынуждены были поддержать практически все ведущие политические силы Болгарии. Депутат от прозападно-

го «Реформаторского блока» (РБ, входит в правительство) Петар Славов заявил, что поддержит законопроект «со сжатым сердцем», и обвинил про-российскую Болгарскую социал-демократическую партию в расстрате: именно правительство социалистов подписало в 2008 году соглашение по «Белене». Его коллега по РБ Антоний Тренчев аргументировал голосование за уплату долга «Росатому» тем, что лучше ужасный конец, чем ужас без конца». «С отвращением поддерживаю законопроект», — сказал он. Глава оппозиционной партии «Демократы за сильную Болгарию» Радан Кынев заявил, что «у Болгарии нет вариантов», кроме уплаты долга.

Судя по тому, что за законопроект проголосовал почти весь состав парламента, провала на втором чтении в следующую среду не ожидается. Но для выплаты придется получить еще согласование Брюсселя: в тексте законопроекта записано, что «госпомощь будет возмездной (очевидно, правительство предоставляет кредит — «Ъ») и будет отпущена лишь после положительного решения Еврокомиссии (такие госсубсидии допускаются ЕК лишь в исключительных случаях. — «Ъ»)». В Еврокомиссии вчера не ответили на запрос «Ъ», разрешил ли она уплату.

**Николай Марченко, София; Владимир Дзагуто**

## Чеченская нефть не делится

«Роснефть» готова уйти из активов в республике

«Роснефть» и Чечня так и не смогли поделить имущество «Чеченнефтехимпрома», 100% акций которого должны быть переданы республике. Минэкономки решило поддержать предложение нефтяной компании по ее полному выводу из активов в Чечне. Сделка может состояться до конца года.

Как стало известно «Ъ», Минэкономки на прошлой неделе направило премьер-министру Дмитрию Медведеву согласованные с профильными министерствами проекты документов по передаче Чечне «Чеченнефтехимпрома» (ЧНХП). Глава республики Рамзан Кадыров попросил Владимира Путина передать ЧНХП Чечне в конце 2015 года, президент одобрил предложение. В конце июня премьер Дмитрий Медведев исключил ЧНХП из прогнозного плана приватизации на 2014–2016 годы, фактически начав процесс передачи. Проблема в том, что сейчас большую часть имущества ЧНХП — около 3 тыс. объектов — арендует «Прознефтегаз» (на 100% принадлежит «Роснефти»), добыча — около 350 тыс. тонн в год и резко падает).

Поскольку предприятия технологически связаны, в Минэпредлагали правительству инвентаризовать имущество ЧНХП, чтобы понять, что нужно оставить для пользования «Прознефтегазом», а что можно передать республике для реализации инвестпроектов (строительства на территории ЧНХП завода по выпуску аккумуляторов). Но за несколько месяцев стороны не смогли утвердить список активов, которые получит каждая из них.

При этом в конце августа «Роснефть» предложила два варианта решения ситуации. По первому предполагалось передать Чечне земельный участок для производства аккумуляторов. Этот участок не должен был быть занят имуществом, которым пользуется «Прознефтегаз». Затем акции ЧНХП в рамках такого варианта должны были

перейти к «Роснефтегазу» (владеет пакетами «Газпрома» и «Роснефти»). Второй вариант «Роснефти» предполагал передачу всего имущества ЧНХП в собственность Чечни с одновременной продажей акций «Прознефтегаза» (и другого имущества «Роснефти» в Чечне) республике или стратегическому инвестору.

«С учетом обращений главы Чечни Рамзана Кадырова о необходимости передачи всего государственного комплекса «Чеченнефтехимпрома» в собственность республики Минэкономки считает возможным поддержать предложения «Роснефти», — цитирует собеседник «Ъ» письмо министерства в правительство. Ведомство также направило запрос правительству Чечни с просьбой рассмотреть такой вариант и сообщить, готова ли республика купить акции «Прознефтегаза» и имущество, принадлежащее «Роснефти» в Чечне. Сделка, отмечают источники «Ъ», может быть закрыта до конца года. В Минэкономки «Ъ» пояснили, что министерство «прорабатывает данный вопрос, но о сроках продажи и стоимости говорить преждевременно». В «Роснефти» на запрос «Ъ» не ответили.

Глава Small letters Виталий Крюков отмечает, что получение всех нефтегазовых активов в распоряжение Чечни вписывается в стратегию республики по инвестициям в нефтяной сектор и восстановлению исторических уровней добычи нефти в купе со строительством НПЗ. Планировалось, что инвестором для этого выступит «Роснефть», но после выхода компании из «Прознефтегаза» это может быть и другой, например, арабский инвестор. В то же время, отмечает эксперт, «Роснефть» снимает с себя обязательства по инвестициям в актив. При этом цена не будет принципиально для компании, а «Прознефтегаз» вряд ли дорого оценит, учитывая его нынешнее состояние, считает господин Крюков.

**Ольга Мордюшенко**

### ярмарка франшиз

Размещение рекламы по телефону 8 (495) 797 6996

РЕКЛАМА

**ALDO COPPOLA**

ALDO COPPOLA - международный бренд в мире высокой моды и парижского искусства. Бренд создан новатор-стилист Альдо Коппола, открыв в 1985 году первый Центр Красоты в Милане. По всему миру работают более 150 Центров Красоты

**ОБЩИЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ**  
Aldo Coppola Classic — от 8 млн руб. Aldo Coppola Premium — от 15 млн руб.

**РОЯЛТИ, ВСТУПИТЕЛЬНЫЙ ВЗНОС И ДРУГИЕ ПЛАТЕЖИ**  
Aldo Coppola Classic. Паушальный взнос — 2,5 млн руб. Роялти — 50 000 руб. Aldo Coppola Premium. Паушальный взнос — 3,6 млн руб. Роялти — 85 000 руб.

**СРОК ВОЗВРАТА ИНВЕСТИЦИЙ**  
Aldo Coppola Classic — от 1 года  
Aldo Coppola Premium — от 1,5 лет

**ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ФРАНЧАЙЗИ**  
Реализация своего потенциала, приверженность качеству класса люкс и престижу — если все это совпадает с вашими целями, тогда у вас есть возможность войти в мир Aldo Coppola

Менеджер по франчайзингу: тел. +7 495 661 1177 (доб. 163) franchise@aldocoppola.ru, www.aldocoppola.ru

**СТРАНА**  
Италия

**ГОД ОСНОВАНИЯ**  
1965, в России 1994

**ЗАПУСК ФРАНШИЗЫ**  
в России 2005

**ГЕОГРАФИЯ РАБОТЫ**  
Россия, Казахстан

**КОЛИЧЕСТВО СОБСТВЕННЫХ/ ФРАНЧАЙЗИНГОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**  
7 собственных / 7 франчайзинговых

**14-я МЕЖДУНАРОДНАЯ ВЫСТАВКА ФРАНШИЗ**

**BUYBRAND Expo**

Время делать бизнес в России

- 170 брендов из 15 стран
- Инвестиционный диапазон от 0,5 до 700 млн рублей
- Деловой форум «Время делать бизнес в России: франчайзинг как драйвер развития несывьевой экономики»

Участствуют: Hilton Worldwide, Best Western Hotels & Resorts, Burger King, «Эльдорадо», Intercontinental, Wyndham Hotel Group, «Инвайтро», Mustang, «Шоколадница», Domino's pizza, «Шикари», «Спортмастер», «Гемотест», «Мосигра», Сепр и Фрайс, Tamaris, Coffeehouse и другие.

**28-30.09.2016, ЦВК «ЭКСПОЦЕНТР», МОСКВА**

РЕГИСТРАЦИЯ НА САЙТЕ  
**WWW.BUYBRANDEXPO.COM**  
Промокод: kommersant\_BUYBRAND2016

\*Скидка 10% на все типы билетов

**Центр молекулярной диагностики (CMD)**

СМД — федеральная сеть медицинских офисов, предоставляющих населению широкий спектр лабораторно-диагностических исследований экспертного уровня

**ОБЩИЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ**  
От 835 000 до 2 500 000 руб.

**РОЯЛТИ, ВСТУПИТЕЛЬНЫЙ ВЗНОС И ДРУГИЕ ПЛАТЕЖИ**  
Вступительный взнос для СМД: для Москвы и МО — 220 000 руб., для регионов — 195 000 руб. Роялти — для Москвы и МО — от 3,5%, для регионов — от 1,5%

**СРОК ВОЗВРАТА ИНВЕСТИЦИЙ**  
18-19 месяцев

**ТРЕБОВАНИЯ К ФРАНЧАЙЗИ**  
Требования к помещению: • отдельный вход в помещение со свободным доступом, 1-й этаж, 1-я линия домов • общая площадь помещения не менее 60 кв.м • наличие коммуникаций (холодная и горячая вода; канализация) • наличие телефонного номера и возможность подключения к сети Интернет • наличие естественного освещения в кабинетах • высота потолка не ниже 2,60 м

Адрес: г. Москва, Москва-Сити, Башня Федерация-Восток, Пресненская набережная, д. 12, 28 этаж, офис № 12. Тел. +7 (495) 653 8380, e-mail: cmd@mbcsl.ru, сайт: mbcsl.ru

**СТРАНА**  
Российская Федерация

**ГОД ОСНОВАНИЯ**  
2003

**ЗАПУСК ФРАНШИЗЫ**  
2010

**ГЕОГРАФИЯ РАБОТЫ**  
Российская Федерация

**КОЛИЧЕСТВО СОБСТВЕННЫХ/ ФРАНЧАЙЗИНГОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**  
161

**ВОККЕР™/WOKKER™**

ВОККЕР — крупнейшая сеть лапшичных в России, гарантированная возможность стабильного заработка под вывеской ВОККЕР, система качества и контроля затрат, отлаженная система поставок и бизнес-поддержки

**ОБЩИЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ**  
От 1,5 млн рублей, в зависимости от торговой точки (фуд-корт, парковий, стрит-ритейл, мини-формат, ребрендинг) и состояния помещения

**РОЯЛТИ, ВСТУПИТЕЛЬНЫЙ ВЗНОС И ДРУГИЕ ПЛАТЕЖИ**  
1 млн рублей — паушальный взнос. Роялти, от товарооборота, ежемесячно: первый год — 5%; второй год — 6%, последующие годы — 7%

**СРОК ВОЗВРАТА ИНВЕСТИЦИЙ**  
От 10 до 18 месяцев, в зависимости от формата и состояния помещения

**ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ФРАНЧАЙЗИ**  
Желание и готовность открыть свое дело, развивать его совместно с ВОККЕР, разделять принципы и ценности ВОККЕР

Контакты: Жарков Сергей, директор по франшизе ВОККЕР, friends.wokker.ru, +7 (929) 970 1611, e-mail: s.zharkov@wokker.ru

**СТРАНА**  
Россия

**ГОД ОСНОВАНИЯ**  
2008

**ЗАПУСК ФРАНШИЗЫ**  
2014

**ГЕОГРАФИЯ РАБОТЫ**  
Россия, страны СНГ, весь мир

**КОЛИЧЕСТВО СОБСТВЕННЫХ/ ФРАНЧАЙЗИНГОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**  
2017

**Сеть быстрого питания «ТАРЕЛКА СТОЛОВАЯ»**

«Мы рады объявить о наших планах по продаже франчайзингового пакета на всей территории России, — прокомментировал Михаил Кванников, генеральный директор сети «Тарелка Столовая». — Компания прогнозирует активное развитие как в крупных городах, так и в небольших региональных центрах, продвигая правильное питание ежедневно»

**СТРАНА**  
Россия

**ГОД ОСНОВАНИЯ**  
2013

**ЗАПУСК ФРАНШИЗЫ**  
2016

**ГЕОГРАФИЯ РАБОТЫ**  
Москва, Санкт-Петербург

**КОЛИЧЕСТВО СОБСТВЕННЫХ/ ФРАНЧАЙЗИНГОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**  
18 собственных

Инвестиции в открытие одной столовой составляют от 10 000 000 рублей. Паушальный взнос — 300 000 рублей, роялти — 5–6% от продаж

**ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ФРАНЧАЙЗИ**  
«Тарелка Столовая» зарекомендовала себя как надежная компания, предоставляющая качественную продукцию и отличный сервис, что подтверждается растущей популярностью у посетителей. Мы предлагаем франчайзи готовые бизнес-решения и поддержку на всех этапах

Контакты: Юлия Калманова, начальник отдела франчайзинга, тел. +7 (911) 000 4260, franchise@taretkas.ru, www.taretkas.ru

**ГЕМОТЕСТ МЕДИЦИНСКАЯ ЛАБОРАТОРИЯ**

Своими франчайзи мы предлагаем успешную, проверенную опытом бизнес-модель и возможность работать в социально значимой, высокотехнологичной сфере медицинских услуг, менее подверженной кризису

**ОБЩИЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ**  
Сумма минимальных инвестиций на открытие франшизы — от 1 000 000 руб.

**РОЯЛТИ, ВСТУПИТЕЛЬНЫЙ ВЗНОС И ДРУГИЕ ПЛАТЕЖИ**  
Паушальный взнос зависит от численности населения города — от 150 000 до 300 000 руб. Размер роялти — от 1,18%

**СРОК ВОЗВРАТА ИНВЕСТИЦИЙ**  
Период выхода на окупаемость — от 1,5 лет На безубыточность — от 4 до 6 мес.

**ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ФРАНЧАЙЗИ**  
Готовность управлять своим бизнесом, умение работать в команде и перенимать накопленный опыт, желание развиваться в отрасли

Отдел по продаже франшизы: 8 (495) 532 1313, 8 (800) 550 1313 e-mail: tr@gemotest.ru www.gemotest.ru

**СТРАНА**  
Россия

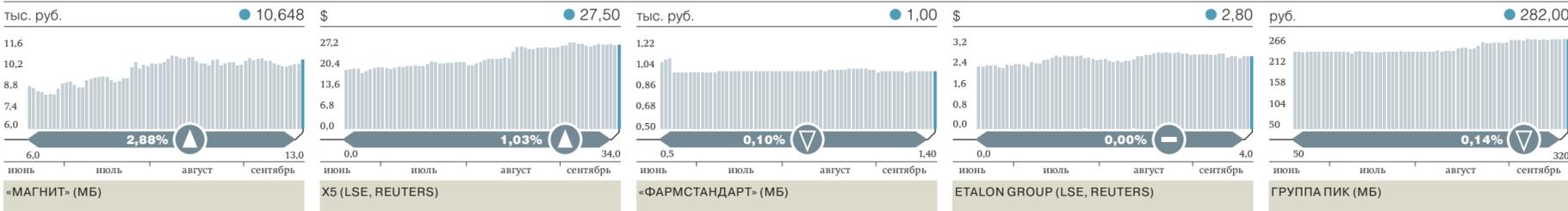
**ГОД ОСНОВАНИЯ**  
2003

**ЗАПУСК ФРАНШИЗЫ**  
2010

**ГЕОГРАФИЯ РАБОТЫ**  
Россия (все регионы)

**КОЛИЧЕСТВО СОБСТВЕННЫХ/ ФРАНЧАЙЗИНГОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**  
Собственных отделений 140. Франчайзинговых отделений 260

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Claire's снова засветится в России

Один из крупнейших продавцов бижутерии возвращается на рынок

Один из крупнейших в мире продавцов бижутерии и аксессуаров Claire's (более 4,5 тыс. магазинов) попытается вновь покорить российский рынок. Первая попытка обернулась неудачей, и три года назад ритейлер ушел из страны. Теперь развитием американского бренда займутся менеджеры ювелирной сети Valterra, получившие эксклюзивную франшизу в России. За три года партнеры планируют открыть до 100 магазинов Claire's.

Менеджеры ювелирного ритейлера Valterra будут развивать американский бренд бижутерии Claire's, рассказал «Ъ» директор по маркетингу Claire's в России Станислав Колосков. Для управления брендом было зарегистрировано новое юридическое лицо, которое получило эксклюзивную франшизу на территории России. Финансировать проект будет частный инвестор, добавил господин Колосков, не называя его имени.

По данным Kartoteka.ru, в июле 2015 года было создано ООО «Клэрс». Его собственником и гендиректором на тот момент был Владислав Кочетков, который также руководит и владеет ООО «Роскошный мир драгоценностей» и ООО «Ви голд» (юридические лица Valterra). Позднее «Клэрс» возглавил Евгений Мухин (на своей страничке в LinkedIn он указан как финдиректор Valterra), а единственным собственником компании стала Юлия Лимонова.

В течение трех лет должно быть открыто 100 магазинов Claire's преимущественно в торговых центрах Москвы, Санкт-Петербурга и городов-миллионников, говорит Станислав Колосков. Недавно открылись пять магазинов в Москве и Санкт-Петербурге,

из которых два флагманские — в столичном «Метрополисе» (в прошлый вторник) и петербургской «Галерее». Всего за год будет запущено минимум десять объектов со средней площадью 60 кв. м и ассортиментом из 3 тыс. наименований.

Затраты на открытие магазинов в «Claire's Россия» не раскрывают. Минимальные вложения в техническое открытие сетевых магазинов средне-

**6,1 процента** составило снижение глобальных продаж Claire's по итогам 2015 года (данные компании)

го класса (недорогой ремонт, обеспечение надежной платеж, фирменное торговое и электронное оборудование, системы против краж и др.) составляют 3,5–4 млн руб., говорит гендиректор Fashion Consulting Group (FCG) Анна Лебаск-Клейманс. Таким образом, открытие 100 магазинов может потребовать 350–400 млн руб. без учета расходов на аренду, товарный запас, маркетинг и т. д., резюмирует эксперт.

● Claire's основана в 1961 году. Глобальный оборот в 2015 году составил \$1,4 млрд. Бренд является лидером по числу магазинов (их более 4,5 тыс.) на международном рынке бижутерии и аксессуаров, отмечает господин Колосков.

Первые магазины Claire's появились в России в 2006 году, напоминает директор отдела исследований

рынка CBRE Олеся Дзюба. «Тогда кувейтская Alshaya Group, представленная на рынке компанией «Монэкс Трейдинг» (сегодня управляет сетями MAC, The Body Shop, Victoria's Secret и др. в России.— «Ъ»), получила права на развитие данного бренда, однако в 2013 году были закрыты последние магазины марки», — рассказывает эксперт. В «Монэкс Трейдинг» не ответили на запрос «Ъ».

Повторный выход Claire's может стать удачным, считают эксперты. «Бренд сможет заполнить нишу, частично освободившуюся после закрытия большого числа магазинов Accessorize», — поясняет госпожа Дзюба. Открытие в проектах с качественным пулом арендаторов должно положительно сказаться на показателях компании, кроме этого снижение арендных ставок делает запуск магазинов более привлекательным, добавляет эксперт. Несмотря на то что сегмент ювелирных изделий прочувствовал снижение покупательной способности населения, Claire's имеет неплохие перспективы благодаря менее высокому среднему чеку, считает руководитель направления услуг ритейлерам компании JLL Анна Панюкова. В этом сегменте сегодня в России работают такие бренды, как Diva, Lady's, Marmalato, добавляет госпожа Лебаск-Клейманс.

Согласно подсчетам FCG, в последние два года продажи бижутерии в России упали на 10–30% в рублевом выражении: сильнее пострадал средний ценовой сегмент, в меньше степени бюджетный. Пока негативная тенденция сохраняется, отмечают аналитики компании.

В головном офисе Claire's на запрос «Ъ» не ответили.

**Анастасия Дуленкова**

## ВГТРК и «Ростелеком» зашли в магазин

За лето аудитория площадки выросла втрое и составляет около 15 тыс. посетителей в сутки, уточняет он. В среднем покупатели делают 300–600 ставок в день, из которых 27% принимают продавцами. Господин Есаулов говорит, что также планируется запустить сервис в Прибалтике в кооперации с местным партнером; офис в Риге планируется к открытию.

Модель media for equity, при которой медиаплощадка предоставляет рекламу в обмен на долю в бизнесе, работает при двух условиях, говорит управляющий директор Prostor Capital Алексей Соловьев: долю в бизнесе должен получить сам владелец инвентаря, который при этом также должен набрать критическую массу портфельных компаний. «Речь идет о размеще-

нии невостребованного рекламного инвентаря, и его владелец зарабатывает в случае, если портфель-

### ЦИТАТА



**Интернет для вещателя не проблема, а новый источник дохода**  
— Дмитрий Медведков, заместитель гендиректора ВГТРК, в интервью «Ъ»

ная компания продана по любой цене. Но, если инвентарь востребован, риски инвестора значительно возрастают и требование к объекту

портфеля становится еще более критическим», — рассуждает он. Prostor Capital изучала возможности инвестирования по такой модели в России, но пришла к выводу, что на рынке недостаточно привлекательных активов, согласных принять инвестиции по этой безденежной модели.

Об инвестировании по модели media for equity задумывается и холдинг «Газпром-медиа», говорит ранее его глава Дмитрий Чернышенко. В начале года компания объявила об учреждении для этих целей фонда Gazprom Media Ventures. Вчера представитель «Газпром-медиа» уточнил, что холдинг интересуют активы в сфере электронной коммерции и lifestyle (например, о здоровье и красоте), но сделок пока нет.

**Анна Афанасьева, Павел Белавин**

## Flint Capital обогнал портфель

Фонд впервые продал долю в стартапе

Венчурный фонд Flint Capital продал за \$5 млн свою долю в израильском стартапе BlazeMeter. Это первый выход из проекта для фонда, покупателем стала американская софтверная корпорация CA Technologies.

BlazeMeter, в который Flint Capital инвестировал \$2 млн в декабре 2015 года, купила американская CA Technologies, следует из ее сообщения. Во Flint Capital подтвердили эту информацию, не раскрыв, какую долю в проекте продала. Кроме Flint Capital, проект получил инвестиции на сумму почти \$8 млн от Gilot Capital и YL Ventures. Доходность сделки составила около 150% годовых, утверждают в фонде. Таким образом, Flint в ходе продажи BlazeMeter мог получить за свою долю \$5 млн.

BlazeMeter специализируется на нагрузочном облачном тестировании: компания предоставляет сервис, позволяющий тестировать веб-приложения и мобильные приложения, сайты и API (интерфейс программирования приложения), с помощью облачных вычислительных ресурсов. У проекта более 50 тыс. клиентов, среди них — Adobe, Cubic Corporation, DirecTV, Disney, Pfizer, Thomson Reuters, Walmart. BlazeMeter работает на рынке продуктов для разработчиков, который показывает дву-

начный рост, говорит партнер Flint Capital Сергей Грибов.

Это первый выход Flint Capital из портфельного проекта. Фонд создан в 2013 году, его объем составляет \$100 млн, а инвесторы — физлица, граждане России, рассказывал «Ъ» управляющий партнер Flint Capital Дмитрий Смирнов. Flint уже вложил \$45 млн в 30 компаний из США, Израиля, Европы и России (в том числе в его портфеле сервис поиска документов Давида Яна Findo, агрегатор онлайн-кредитов для внебанковских организаций Blackmoon Financial Group, онлайн-сервис поиска исполнителей для решения бытовых и бизнес-задач YouDo, стартап по продвижению рекламы Virool и др.). По словам Дмитрия Смирнова, часть из них «уже достаточно зрелые», и новые выходы «не заставят себя долго ждать».

● Рынок софта для разработчиков приложений с \$9 млрд в 2012 году может вырасти до более чем \$10,28 млрд в 2016 году, прогнозировал Gartner.

Такая стратегия не редкость для крупных IT-компаний. Например, IBM купила в 2000-е Rational и Telelogic, создававшие инструменты для разработки, и включила эти продукты в свой портфель решений, напоминает руководитель отраслевых проектов управления сервисов ГК Softline Дмитрий Новиков. Качественное, не для галочки,

тестирование стоит дорого — в пределах 10–20% от стоимости контракта на разработку, рассуждает он: «Всестороннее тестирование веб-сайта или мобильного приложения за \$1 млн, работающего под большой нагрузкой, может обойтись в \$100–200 тыс.».

У BlazeMeter есть ряд особенностей, добавляет он: продукт предоставляется по облачной модели, клиентам не нужно выделять под функциональное и нагрузочное тестирование инфраструктуру, закупать ПО и тратить ресурсы на настройку. «Кроме того, для BlazeMeter все равно, в какой среде разработчик написал тестируемый продукт и под какую платформу он сделан. Это облегчает труд тестировщиков», — говорит господин Новиков. Действительно, выгоднее фокусироваться на разработке продукта, сокращая сроки вывода на рынок, отдавая тестирование на аутсорсинг, продолжает вице-президент Parallels Николай Добровольский: «А крупной компании проще купить на рынке востребованную и динамично растущую экспертизу, обеспечить тем самым общий рост своего бизнеса». К тому же, по его словам, проведение дополнительного независимого тестирования ПО позволяет уменьшить число дефектов в 3–30 раз в зависимости от качества исходной системы.

**Роман Рожков**

## Wi-Fi под личную ответственность

С целью «усовершенствования процедуры» Денис Пальцин предлагает использовать специальное ПО, «привязывающее» MAC-адрес Wi-Fi устройства к компьютеру, смартфону или планшету. По его мнению, доступ к сети Wi-Fi должен быть только для тех устройств, у которых установлен такой софт. Для этого абонент должен его скачать и установить, а также идентифицироваться. После этого софт «проверит соответствие введенных идентификационных данных и данных, указанных при покупке сим-карты, и привязывает MAC-адрес к идентификационным данным пользователя и оконечному оборудованию Wi-Fi», говорится в презентации. В Роскомнадзоре подчеркивают, что использование такого софта для идентификации интернет-пользователей — это пока идея, которая обсуждалась с участниками XVI всероссийского форума «Спектр-2016», проходившего в Санкт-Петербурге 20–21 сентября.

Не во всех клиентских устройствах, которые подключаются к Wi-Fi, есть сим-карта; например, ее может не быть в ноутбуках и планшетах, обращает внимание гендиректор Alt

Linux Алексей Смирнов. «Вызывает большие сомнения требование обязательной установки специализированного ПО на все абонентские устройства доступа к Wi-Fi. Прежде всего таких устройств очень много, они работают на различных аппаратных платформах и используют разные операционные системы. И у них могут быть различные системы защиты от установки постороннего непроверенного ПО», — перечисляет господин Смирнов.

В Минкомсвязи отказались комментировать предложение Роскомнадзора о внедрении специального софта. В 2015 году Минкомсвязь вместе с ФСБ, МВД и Минэкономки предложила под угрозой штрафов до 300 тыс. руб. обязать юрлиц и индивидуальных предпринимателей заключить с обслуживающими их операторами связи дополнительные договоры об идентификации пользователей. Соответствующий законопроект находится на согласовании в правительстве, сообщил «Ъ» представитель Минкомсвязи.

«Сам по себе факт создания публичной сети без идентификации физическим лицом нарушением не является, единственное, за что его могут привлечь к ответственности,

так это за незаконное предпринимательство, но для этого необходимо доказать, что доступ в сеть для третьих лиц осуществлялся на возмездной основе, а проверить это практически невозможно», — отмечает старший юрист адвокатского бюро А2 Екатерина Ильина. — Привлечь физлицо непосредственно за создание публичной сети в соответствии с действующим законодательством нельзя. Собственно, именно эту задачу чаще всего и используют владельцы кафе и ресторанов, что, очевидно, не устраивает Роскомнадзор».

На Wi-Fi-точках, организованных непосредственно самим «Вымпелкомом», везде включена идентификация, сообщили в компании. В «МегаФоне» отметили, что предоставляют сервис и платформу для идентификации пользователей, чтобы предприятия могли развернуть публичную Wi-Fi с доступом к интернету своих клиентов. В МТС отказались комментировать инициативы Роскомнадзора, так как они «требуют анализа», а в «Т2 РТК Холдинг» (бренд Tele2) сообщили лишь, что не предоставляют доступ к публичным Wi-Fi-сетям.

**Владислав Новый, Мария Коломыченко**

### КОНТЕКСТ

### МЕДИА

Гавриил Гордеев возглавил ТНТ4

Директором канала ТНТ4 назначен Гавриил Гордеев, который ранее отвечал за маркетинг и PR ТНТ, а до того был резидентом Comedy Club, рассказал «Ъ» представитель «Газпром-медиа». Господин Гордеев будет отвечать за стратегию, маркетинг и производство на канале. Преступный гендиректор ТНТ4 Мурат Каблахов займет должность заместителя гендиректора субхолдинга «Газпром-медиа Развлекательное ТВ». Кроме того, к топ-менеджменту ТНТ присоединился экс-гендиректор каналов «Ю» и «Че» Рубен Оганесян. Он занял должность заместителя гендиректора по стратегическому маркетингу и будет руководить несколькими направлениями, включая те, за которые отвечал господин Гордеев: эфирное и внефирное продвижение, PR, digital, дизайн, рекламные кампании. **Анна Афанасьева**

## НУЖНА ПОМОЩЬ

Зорина Ева, 3 года

Диагноз: продольная эктрометрия правой голени.

Чтобы Ева смогла ходить, как все дети, необходимо дорогостоящее лечение: 2 662 277 рублей.

Вы можете помочь прямо сейчас, отправив смс с любой суммой (цифрами) на номер 4345.

На сайте [www.worldvita.ru/391](http://www.worldvita.ru/391) Вы можете посмотреть фотографии, счет на лечение, прочитать письмо от родителей, помочь онлайн с помощью банковской карты.

Банковские реквизиты для оказания помощи: Благотворительный Фонд Помощи Детям ИНН: 7819030709 КПП: 781901001 Р/счет: 4070381065524000096 Банк: Северо-Западный банк ПАО Сбербанк г. Санкт-Петербург БИК: 044030653 К/счет: 30101810500000000653 Назначение: пожертвование, программа 391.

Благотворительный Фонд Помощи Детям WorldVita - один из ведущих благотворительных фондов России, надежный партнер в области благотворительности.

Контакты: [www.worldvita.ru](http://www.worldvita.ru), 8(495)6418495, [info@worldvita.ru](mailto:info@worldvita.ru).



**WorldVita**  
Вместе мы справимся!

## Коммерсантъ

на XV Международном инвестиционном форуме

# СОЧИ 2016

круглый стол Инвестиционный потенциал развития регионов: ориентир на качество жизни

Адлер, Главный медиацентр Олимпийского парка, пресс-центр (2 этаж), зал для пресс-конференций

30 сентября  
15.00-16.00

Подробности на [www.kommersant.ru/forum\\_sochi\\_2016](http://www.kommersant.ru/forum_sochi_2016)

### СРЕДИ ПРИГЛАШЕННЫХ СПИКЕРОВ:

**Михаил Мень** министр строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ  
**Николай Подгузов** заместитель министра экономического развития РФ  
**Игорь Васильев** губернатор Кировской области  
**Сергей Аксенов** глава Республики Крым  
**Василий Голубев** губернатор Ростовской области  
**Александр Дрозденко** губернатор Ленинградской области  
**Олег Кувшинников** губернатор Вологодской области  
**Александр Хрусталев** председатель совета директоров, «НДВ-Групп»  
**Анатолий Артамонов** губернатор Калужской области



реклама 16+

# культура

ПРЕМЬЕРА КИНО

## Игра не приходит одна

В прокате новый фильм Пола Верховена

«Она» Пола Верховена с Изабель Юппер — высокая интеллектуальная комедия на самые низменные темы. Под впечатлением находится АНДРЕЙ ПЛАХОВ.

Мишель яростно отбивается от насильника, атакующего ее в элитной парижской квартире. Мы видим героиню фильма растоптанной, изнасилованной в прямом и в переносном смысле. Однако реакция Мишель оказывается непредсказуемой. Когда негодяй, сделав свое дело, покидает помещение, она встает, проводит косметическую уборку в комнате, приводит себя в относительный порядок и отправляется на работу. Она не склонна привлекать полицию, она рассказывает о случившемся только узкому кругу знакомых. В какой мере Мишель ощущает себя поруганной жертвой, а в какой получает мазохистское удовольствие? Не являются ли атаки неизвестного (они повторяются, а он постепенно открывает свое инкогнито) проекциями подсознания героини, ее жажды острых ощущений?

Верхувен, родившийся в Голландии, ставший ее культурным героем, а потом преуспевший в Голливуде, в свои почти восемьдесят дебютирует постановкой во Франции на французском языке. И вот чудо — получается фильм стопроцентно галльский, словно его снимал Клод Шаброль: в нем те же застольные ритуалы, перекрестные адольтеры, семейные тайны и криминальные скелеты в шкафу за фасадом respectable буржуазности. Французский роман «О...» Филиппа Джиана претерпел удивительную метаморфозу. Американский сценарист Дэвид Бирк переписал сюжет «О...» на Нью-Йорк, однако в итоге действие, а значит, персонажей и атмосферу, пришлось вернуть обратно — в Париж. Причина одна — Юппер, потому что никто из голливудских актрис — и моложе, и старше нее — не осмелился бы предстать в столь шокирующем образе.

В свое время исключительную смелость проявила Шарон Стоун, правда, тогда никому особо не известная: ей было нечего терять.



Героиня Изабель Юппер в фильме «Она» — плоть от плоти эры победившего феминизма  
ФОТО FRENETIC FILMS

В «Основном инстинкте» Верховена она сыграла манифест «новой эротики» 1990-х годов — с лесбийскими обертонами, агрессивным феминизмом и публичной мастурбацией в духе вуайеристской эпохи. Однако, обводя вокруг пальца и сводя мужчин с ума, протагонистка того фильма была все же прямой наследницей классического амплуа фам фаталь, чего никак не скажешь про героиню Юппер.

Она, независимо от возраста, плоть от плоти эры победившего феминизма, поставившего мужчин на колени. Ей уже не надо доказывать свое превосходство над сильным полом. Под стать роли альфа-самки и работа, которой занимается Мишель: она босс и совладелица компании, проектирующей видеогриды с насилием и порнографией. Фильм построен по принципу последовательного выведения на авансцену основных персонажей, составляющих ближний круг главной героини. Это — эгоцентричный и слабовольный, как все второстепенные писатели, бывший муж; функциональный любовник-мачо (он же супруг подруги Мишель и ее коллеги по бизнесу); никчемный, презираемый матерью придурок сын; его истеричная подружка, настаивающая ему рога и рожающая

неведомо от кого чернокожего младенца. Это — слабоумная и сексуально озабоченная мамаша в сопровождении альфонса, за которого намерена выскочить замуж. Это — также превеличественно импозантный, всегда готовый прийти на помощь сосед, женатый на ревностной до чертиков католичке.

При всей язвительной скабрезности сюжета «Она» исполнена в приглушенных тонах. Стиль благородной сдержанности поддерживают операторская работа Стефана Фонтена и музыка Энн Дадли. Таковы же и по-французски холодноватые работы артистов разных поколений (Лоран Лафитт, Шарль Берлинг, Анн Консиньи, Жюдит Магр и другие), ассистирующих Юппер.

Верхувен ни на минуту не забывает, что «Она» — это еще и детектив. Среди перечисленных персонажей есть и те, кто попадает в список подозреваемых, однако личность насильника обнаруживает себя раньше, чем требовал бы чистый жанр. Дело в том, что зритель к этому времени увлечен деконструкцией души Мишель, ее злокачественной коррозии гораздо больше, нежели собственно детективной интригой.

В жизни героини есть человек, показанный только отраженным светом. Это ее отец, получивший печальную славу в 1970-е годы: маньяк, истребивший немалое количество людей, а также животных и отбывающий пожизненное заключение. Мишель, несущая

эту наследственную карму, не преступница. Она просто играет, обретая утраченную в обществе свободу и превращаясь в девочку. Как играют дети (в том числе взрослые дети) в компьютерные игры. И раз уж приходится в эту игру играть, ее, как и в «Основном инстинкте», начинают и выигрывают женщины, оставляя мужчин нервно курить в сторонке. В проигрыше остается и религия с ее поугами регламентировать добро и зло в перевернутом мире тотальной трансгрессии.

Проще всего объявить фильм Верховена вердиктом, вынесенным буржуазной культурой, образу жизни, цивилизации. Но пессимизм режиссера значительно глубже и касается темной природы человека, неизменной во все времена и только оформленной согласно актуальной моде. Нынешняя одежда — это флирт с виртуальным миром, однако ложный, фиктивный мир — всего лишь слепок нашего, данного в ощущениях и мечтах, снах и фантазиях. «Она», проникнутая философией мнимости, иллюзорности всего сущего, как ни странно, возвращает нас в итоге почти к чеховскому реализму. Пройдя через все этапы адской игры, обретая в ней цель и желанную свободу, Мишель выходит в реальный мир. В нем невыносимо, но... «что же делать, надо жить». Или, выражаясь более современным языком Джека Керуака: «В этом мире жить невозможно, но больше негде».

БИЕННАЛЕ АНТИКВАРИАТ

## Антиквары сидят на своем

Завершилась Biennale des Antiquaires в Париже

В Гран-Пале завершилась 28-я Биеннале антикваров, о которой «Б» писал 12 и 15 сентября. Устроители поздравляют себя с победой, но если победа и достигнута, то только промежуточная. Посещаемость нынешней биеннале составила менее 40% прошлой. Рассказывает парижский корреспондент «Б» АЛЕКСЕЙ ТАРХАНОВ.

Национальный синдикат антикваров SNA по-прежнему уверен, что биеннале следует проводить каждый год. Просящая с участниками, президент SNA Доминик Шевалье назначал им randevу ровно через год на том же месте в тот же час. «В нынешнем контексте важно было показать, что биеннале в состоянии вернуть себе статус самой красивой ярмарки мира», — говорит он.

История с фальшивыми стульями, которая стоила биеннале участия двух ключевых галерей (см. «Б» от 29 июня), не испортила общего настроения. Антиквары стоят на своем, объясняя, что такое случалось на разных антикварных салонах. На этом же приемочная комиссия мало того что была составлена из 22 незаинтересованных лиц под руководством бывшего директора Лувра Анри Луаретта, но и получила в свое распоряжение мобильную лабораторию ArtAnalysis и базу данных, включающую украденные или незаконно вывезенные предметы GIE Argos.

К достоинствам нынешней биеннале относят отличный, куда более строгий и деловой, чем раньше, дизайн Натали Криньер и появление многочисленных торговцев старой живописью. Раньше они выставлялись на ежегодном салоне Paris Tableau, а теперь влились в биеннале.

Но, поскольку продолжением достояния становятся недостатки, некоторые посетители жаловались мне на менее роскошный, чем у бывших Карла Лагерфельда или Жака Гранжа, интерьер и засилье старой живописи, далеко не всегда легкой для дилетанта.

На нынешней биеннале практически не было фотографии, хотя галереи могли бы воспользоваться случаем и реабилитироваться перед посетителями салона Paris Photo 2015, отмененного запаниковавшими устроителями после ноябрьских терактов. Мало того было графики и гораздо меньше, чем обычно, античности и примитивного искусства, деликатно называемого неевропейским. Многие главные игроки этого рынка вроде Дидье Класа из Брюсселя от участия в биеннале отказались. Но тем проще было торговать пришедшим. Галерея Ferrandini среди дюжины других работ продала две африканские скульптуры за €100 тыс. и €500 тыс., а специализирующаяся на античности и исламе галерея Kevorkian — алебастровую статую II-веков до н. э. за €200 тыс.

Понятен успех галерей, которые ставили исключительно на качество, вроде канадской Landau Fine Art. Предложившая фантастический набор художников (Модильяни, ван Донген, Матис, Бюффе, Леже, Мур), она довольно на итогам (а кто мог ожидать иного результата при таком подборе) и собирается вернуться в 2017 году. Но не менее удачно торговали галереи, предложившие концептуальные выставочные проекты. Хозяин Galerie Templo, основанной ровно 50 лет назад, выставил вещи — ровесники галереи: работы Даниэля Бюрена, Ива Кляйна, Ханса Хар-

тунга, Армана, Даниэль Темплон в итоге считает биеннале удавшейся. Такого же мнения придерживаются в барселонской галерее Maugral, посвятившей свою экспозицию Испанскому павильону на Всемирной выставке в Париже в 1937 году.

История его необычна. В самый разгар гражданской войны республиканские власти доверили представлять Испанию художникам. В этой выставке, состоявшейся в Париже 80 лет назад, участвовали Пабло Пикассо, Жоан Миро, Александр Колдер, Хулио Гонсалес, Альберто Санчес. Разумеется, куратору нынешней галерейной выставки Хуану Мануэлю Боне, бывшему директору мадридского музея Reina Sofia, не удалось бы достать реальных вещей 1937 года, тем более написанной специально для выставки «Герники» Пикассо. Но он поставил в центре стенда красные столбы с революционными лозунгами про диктатуру пролетариата, а по сторонам расставил и развесил более поздние вещи Миро, Колдера и Пикассо, которые, конечно же, не предназначались для пролетариев, как, например, фигурирующая среди проданных скульптура Колдера за €350 тыс.

«Контекст», о котором говорит Доминик Шевалье, и вправду не благоприятствовал: после терактов в Париже и Ницце многие участники прислали отказы и сожаления. Число посетителей антикварного салона упало до 30 тыс. против 80 тыс. в 2014 году. Анри Луаретт, приходом которого очень гордились, намекает, что его обязательство исчерпывалось этим годом. Тем не менее устроители уверены, что главное у них получилось и еще раз получится уже через 12 месяцев.

# спорт

НАВСТРЕЧУ ВЫБОРАМ

## Футболисты получили установку на полтора десятилетия

Сборной предписано к 2030 году попасть в сильнейшие команды мира

В ближайшую субботу конференция Российского футбольного союза должна выбрать президента организации и принять стратегию развития отечественного футбола до 2030 года, которую можно считать, по сути, предвыборной программой основного кандидата на главный пост — министра спорта РФ Виталия Мутко. «Стратегия-2030» предполагает, что через полтора десятилетия сборная страны, в последнее время терпящая провал за провалом в топ-турнирах, должна закрепиться среди сильнейших команд мира, а также раскрывает способы достижения цели. В их числе фигурируют и смягчение лимита на легионеров, и меры по финансовому оздоровлению российских клубов — например, ограничения по бюджетным тратам. Впрочем, специалисты полагают, что и в этот раз дальше декларации амбициозных целей дело не пойдет.

Вчера стали известны основные положения документа, который в субботу будет вынесен на рассмотрение высшего органа Российского футбольного союза (РФС) — конференции. Речь идет о «Стратегии развития отечественного футбола до 2030 года». В ближайшие дни ее будут изучать в региональных футбольных федерациях.

«Стратегия-2030» была разработана по поручению, которое дал в декабре 2015 года Владимир Путин. Его главным исполнителем он назвал Министерство спорта страны, которому в процессе создания стратегии должны были помогать органы исполнительной власти субъектов РФ, а также РФС. Таким образом, документ можно считать предвыборной программой министра спорта Виталия Мутко. Год назад господин Мутко, уже руководивший российским футболом с 2005 по 2009 год, вернулся на президентский пост в РФС, сменив досрочно ушедшего в отставку Николая Толстых, а недавно принял решение перенести на очередной конференции. Выборы также состоятся в субботу, и Виталий Мутко, по мнению большинства экспертов, несмотря на наличие известных в футбольном мире оппонентов — таких как бывший наставник сборной России Валерий Газзаев, — является их фаворитом.

В тексте стратегии намечен ряд целей. Главная относится к национальной сборной России, которая летом потерпела сокрушительный провал на чемпионате Европы во Франции. На третьем подряд — после европейского и мировых первенств 2012 и 2014 годов — топ-турнире она не смогла выйти из группы, а невыразительная игра команды вызвала особенно бурное негодование у болельщиков. Так вот «Стратегия-2030» предусматривает выживание сборной в футбольную элиту. К 2020 году она должна занять в рейтинге Международной футбольной федерации (ФИФА) место не ниже 16-го (сейчас 38-е), в 2024-м — не ниже 12-го, а через полтора десятилетия войти в десятку сильнейших.

Этот пункт выглядит довольно странным. Ведь рейтинг ФИФА, в отличие от теннисных рейтингов, не представляется надежным индикатором силы команд. Собственно, в истории сборной России уже бывали периоды, когда она входила в топ-10 рейтинга. Так было в середине прошлого десятилетия, когда национальная команда поднималась даже до пятого места, и в 2008 и 2012 годах, когда она добиралась до девятой позиции. Но если не считать 2008 года, отмеченного единственной для сборной России наградой топ-пового соревнования — бронзой чемпионата Европы, то место в классификации весьма условно отражало ее реальную силу. Да и сейчас рейтинг ФИФА, схема подсчета которого вызывает множество вопросов, способен ввести неподготовленного наблюдателя в заблуждение. Лидирует в нем сборная Аргентины, которая уже давно ничего не выигрывала. Второй идет Бельгия, также не обладающая по-настоящему значи-



Программа, разработанная министерством Виталия Мутко, предполагает, что к 2030 году сборная России будет находиться в десятке сильнейших в мире  
ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРИДОНОВА

мыми достижениями. А вот действующие чемпионы мира, немцы, лишь третьи. Португалия, летом выигравшая чемпионат Европы, и вовсе седьмая. А, например, сборная Украины, на чемпионате Европы ставшая единственной командой, не набравшей ни одного очка, почему-то идет на девятую позицию выше сборной России, свое очко во Франции все-таки заработавшей.

«Стратегия-2030» ставит задачи и перед клубным футболом. Это, например, повышение заполняемости стадионов на матчах Российской футбольной премьер-лиги (РФПЛ), которая в минувшем сезоне не достигала до 50%. Проект предусматривает, что к 2020 году она должна достичь 70%, что примерно соответствует аудиторией 35 млн человек, к 2024-му — 80%, к 2030-му — 90% (это примерно 70 млн человек). Шанс на резкий рост популярности футбола авторы стратегии связывают в том числе с чемпионатом мира 2018 года, который впервые в своей истории примет Россия. Предполагается, что рост посещаемости стадионов должен сказаться и на структуре доходов клубов. На данный момент реализация билетных программ приносит российским клубам около 4 млрд руб. в год. Эту сумму планируется удвоить к 2020 году. К 2030-му же болельщики должны приносить клубам 35–50% доходов. Для иллюстрации заметим, что английский «Манчестер Юнайтед» в прошлом году за счет продажи билетов получил £106 млн, что соответствует примерно 8,87 млрд руб.

В качестве способов достижения таких целей приводится ряд желательных или необходимых, по мнению авторов стратегии, мер. В их числе — смягчение лимита на легионеров. Его внедрение когда-то было одной из ключевых идей Виталия Мутко, и до сих пор он выступал исключительно за его ужесточение. Позиция поменялась на фоне многочисленных заявлений специалистов после чемпионата Европы о том, что лимит (сегодня в РФПЛ разрешено одновременно находиться на поле шести иностранным игрокам) снижает уровень конкуренции в российском первенстве. В стратегии заложен новый его формат: вместо «6+5» — «7+18» или «10+15». При этом первая цифра означает количество легионеров не на поле, а в заявке клуба на сезон: так что смягчение не такое уж явное. Также предполагается, что команды будут обязаны иметь в заявке четырех молодых воспитанников собственных академий. В качестве конечной цели авторы стратегии заявляют полный отказ от количественного лимита на легионеров и замену его качественными критериями. Имеется в виду, что российским клубам будет разрешено подписывать контракты толь-

ко с теми иностранными игроками, в активе которых есть определенное — не менее десяти — количество матчей за свою национальную сборную. Примечательно, что в то же время предлагается со временем ввести для клубов запрет на покупку легионеров за счет средств, выделяемых командам бюджетами регионов, равно как за счет средств компаний с государственным участием (клубов, полностью или почти полностью зависящих от них, в России большинство). Такие средства стратегия предполагает с 2018 года тратить только на «инвестиции в собственную систему развития и поощрения тренеров». Иными словами, покупать новичков на государственные деньги, возможно, запретят.

Закреплены в «Стратегии-2030» и иные меры по финансовому оздоровлению отечественного футбола. Так, она обязывает за 15 лет привести в соответствие с положениями финансового fair play Союза европейски футбольных ассоциаций (UEFA) все клубы РФПЛ и второго по рангу дивизиона и повысить долю их коммерческих доходов (доля поступлений от болельщиков должна вырасти вчетверо — с 5% до 20%).

Впрочем, специалисты довольно осторожно оценивают шансы «Стратегии-2030» на реализацию. «Мы уже видели «Стратегию-2018», потом «Стратегию-2020». Но все эти стратегии так и остаются лозунгами», — заявил «Б» генеральный секретарь Профсоюза футболистов и тренеров России Николай Грамматиков. Он напомнил, что за последние десять лет много говорилось о том, что российский футбол нуждается в реформах, но в реальности мало что делалось. «У нас была лишь пара изменений. Во-первых, переход на систему «осень-весна», который не дал никаких преимуществ, поскольку коммерческая привлекательность турнира, прерывающегося на три месяца, резко снижается», — сказал Николай Грамматиков. — Во-вторых, лимит на легионеров в разных вариантах, который не является решением для роста мастерства игроков, а только увеличивает нагрузку на бюджеты клубов. Что касается планов по переходу на качественный лимит — что мешало внедрить его еще десять лет назад?»

Господин Грамматиков заметил, что появление «Стратегии-2030» именно сейчас, по всей видимости, вызвано тем, что основной конкурент Виталия Мутко Валерий Газзаев довольно активно вел свою предвыборную кампанию и представил программу развития, в которой упор делается на большую «профессионализацию» соревнований. «У Виталия Мутко такой программы не было, вот он ее и представил. Но серьезного интереса стратегия не вызовет, поскольку подрыв доверия к руководству РФС уже произошел. Да, появятся новые лозунги, но на реальные изменения никто и не рассчитывает», — отметил господин Грамматиков.

Алексей Доспехов, Афсати Джусойти



LA MONTRE  
**MONSIEUR**

ЗОЛОТО BEIGE 18 карат. Часы CHANEL, мануфактурный калибр с ручным заводом, оснащенный следующими осложнениями: прыгающий час, ретроградная минутная стрелка, маленькая секундная. Запас хода: 3 дня.

**CHANEL**

[MONSIEUR.CHANEL.COM](http://MONSIEUR.CHANEL.COM)