

**Преступная сущность Киева очевидна**

В результате теракта погиб начальник войск РХБЗ Игорь Кириллов и его помощник → стр. 4

**Кто ищет зарубежных заказчиков, тот их точно найдет**

Столичные власти помогают предпринимателям выйти на рынки дружественных стран → стр. 2

**Бизнес по-китайски: связи, основанные на доверии**

Профессор Егор Переверзев знает, как построить отношения с восточным соседом → стр. 7

Среда | ЕЖЕДНЕВНЫЙ ДЕЛОВОЙ ВЫПУСК

**ВЕЧЕРНЯЯ МОСКВА** 18.12.24  
№ 240 (29906)



☁️ -9 | ☁️ -11 НА VM.RU

Военный призыв в Москве завершился на две недели раньше срока. Это говорит о растущем патриотизме среди молодежи, отметил столичный военком Максим Локтев.

**А ты записался на контрактную службу?**  
**5 200 000**  
МОЖЕТ ПОЛУЧИТЬ КОНТРАКТНИК ЗА ПЕРВЫЙ ГОД

**Объедем всю страну**

Все больше путешественников предпочитают для отдыха поездки внутри России вместо зарубежных направлений

**Тенденции**

Вчера эксперты туристической отрасли подвели итоги 2024 года и проанализировали показатели индустрии. «ВМ» узнала, какие регионы оказались популярными среди путешественников.

Уходящий год выдался очень насыщенным для туристической отрасли. Об этом заявил президент Российского союза туриндустрии (РСТ) Илья Уманский.

— Мы видим очень хорошие результаты! В прошлом году нам удалось побить доковидные показатели 2019 года. И эта тенденция продолжилась в 2024-м, — подчеркнул Илья Уманский. — Особенно радует, что увеличивается количество россиян, которые выбирают путешествия по стране. По его словам, число бронирований по направлениям внутри России выросло на 16,1 процента по сравнению с прошлым годом. Чаще всего жители нашей страны ездят в Краснодарский край — на этот регион пришлось 20,5 процента всех бронирований. Это, впрочем, неудивительно. Краснодарский край — ежегодный лидер по приему туристического потока.



17 декабря. Студентка Анна Осипова ждет на вокзале поезд до Нижнего Новгорода. А дальше в планах у девушки поездка в Санкт-Петербург. Анна будет заранее бронировать гостиницу, чтобы успеть взять номер по выгодной цене. фото: ПЕЛАГИЯ ЗАМЯТИНА

— 18,8 процента всех бронирований приходится на Москву, а 13,4 — на Санкт-Петербург, — уточняет Уманский. — Помимо них можно выделить еще 12 регионов России, на которые приходится более одного процента турпотока, — отметил Уманский. Стоимость проживания в российских отелях и гостиницах выросла примерно на 19,8 про-

цента — средняя цена за ночь составляет восемь тысяч рублей.

— Но до гостиницы ведь надо как-то добраться, — отмечает Илья. — Стоимость авиабилетов по внутренним маршрутам составила 22,5 процента, при этом продажи выросли на пять процентов. Среди туристов, выезжающих за рубеж, самыми популярными направлениями стали Анталья, Стамбул, Дубай, Бангкок и Шарм-Эль-Шейх.

— Самый заметный тренд в индустрии — рост интереса к турам «Все включено». Все больше отелей внутри страны переходят к этой концеп-

ции, — отметил Уманский. — Спрос растет и на семейные номера — люди все чаще отправляются на отдых с детьми. Из-за отсутствия авиасо-

**По популярности среди туристов столица уступает лишь кубанским курортам**

общения с южными направлениями выросло число автопутешественников. И все чаще россияне «охотятся» за красивыми природными явлениями: цветением лотосов, северным сиянием, белыми ночами.

Он добавил, что люди стали чаще пользоваться услугами раннего бронирования. Этот способ позволяет не только остановиться в желаемом отеле, но и сэкономить. Такой возможностью пользуются и студенты, которые питают интерес к путешествиям по России и выгодным поездкам. — У меня много друзей, с которыми мы иногда ездим по разным городам, — рассказывает студентка Анна Осипова. — Сегодня я отправляюсь в Нижний Новгород, где встречу с друзьями, которые туда переехали. Они нахваливают местную кухню, очень хочу ее попробовать! Скоро будем с подругами бронировать гостиницу и в Санкт-Петербурге. Планируем поехать туда в мае.

ДИАНА ПРОХОРЕНКО d.prohorenko@vm.ru

**ПРЯМАЯ РЕЧЬ**

**СЕРГЕЙ АБРАМОВ** ПРЕДСЕДИТЕЛЬ КОМИТЕТА МПП ПО ТУРИЗМУ И ГОСТИНИЧНОМУ БИЗНЕСУ

Столица России ежегодно привлекает толпы туристов не только со всей страны, но и из других государств. 15 процентов от всего турпотока в Москву составили иностранцы: это если не считать гостей из ближнего зарубежья. Больше всех к нам стремятся жители Китая, Индии и других дружественных государств, но есть небольшая процент туристов из европейских стран и Америки. Москва особенно привлекательна в зимнее время года: большое количество украшений и новогодних огней погружает гостей в сказку. Летом остаются популярнее все же курортные города.

**ГРАФИКА ГОРОДА**

**Портал поставщиков**

В завершающих состязаниях для молодых IT-специалистов Tender Hack 15 команд разрабатывали решения, которые позволяют оптимизировать работу на столичном портале поставщиков. Одним из призеров стала московская команда «Чилловые парни».

**ЗАКАЗЧИКИ ГОССЕКТОРА НА ПОРТАЛЕ ПОСТАВЩИКОВ**

- Здравоохранение (больницы, поликлиники)
- Образование (школы, детские сады)
- Культура (театры, музыкальные школы, парки культуры)
- Транспорт (городской транспорт, парковки)

**ПРОДОЛЖЕНИЕ ТЕМЫ → стр. 3**

42 подключенных субъекта РФ

32 региональных представительства



3 000 000 позиций в каталоге

По данным Департамента Москвы по конкурентной политике

**Дед Мороз ждет письма от ребят**

Вчера московский Дед Мороз рассказал, как проходит подготовка к новогодним праздникам. Он вместе со Снегурочкой рассказал, какие подарки просят дети и взрослые.

Также Дед Мороз отметил, что продолжает ждать письма с пожеланиями от детей. Для этого в столице уже поставили около 150 почтовых ящиков. Большинство ребят мечтают о новых игрушках и современных гаджетах.



**До Нового года осталось 14 дней**

В Московской усадьбе Деда Мороза подготовили для детей новую программу. В этот раз ребята смогут стать учениками «Академии Нового года». Они узнают, как правильно встречать главный зимний праздник, рассказывает Дед Мороз. Например, как помогать родителям накрывать на стол. — А еще они узнают правильно загадывать желание. Оно обязательно должно быть искренним, — говорит Снегурочка.

ные пряники, а еще делают елочные игрушки.

АНАСТАСИЯ СОЛОНСКАЯ a.solonskaya@vm.ru

ПРОДОЛЖЕНИЕ ТЕМЫ → стр. 5, 8

**Первые этажи домов отдадут под социальные объекты**

Вчера мэр Москвы Сергей Собянин (на фото) рассказал о том, как первые этажи в новостройках по программе реновации отдадут под создание социально-бытовых объектов.



Около 700 предприятий открыли на первых этажах зданий в жилых комплексах, введенных по программе реновации. — С момента начала программы построены и переданы под заселение 324 жилых комплекса. На первых этажах размещены свыше 1,4 тысячи нежилых помещений, — рассказал Сергей Собянин. По его словам, чаще всего на первых этажах размещают предприятия торговли — более 250 помещений. Популярностью также пользуются аптеки, культурно-досуго-

вые, детские и медицинские центры, кофейни и салоны красоты. — Благодаря программе реновации город получил около 9,5 тысячи рабочих мест. Всего их планируется создать более 200 тысяч, — добавил глава столицы. Ранее Сергей Собянин отмечал, что все новые жилые комплексы, возводимые в рамках

программы реновации, обеспечат необходимой инфраструктурой: детскими садами, школами и социально-культурными учреждениями. — Когда мы включаем в программу реновации микрорайоны, захватываем и те старые дома, которые остаются с действующим социальным жильем. Там много морально или физически устаревших объектов, — сказал мэр. — Строя новую школу, нужно создавать образовательные центры, которые будут работать на весь район, а не просто на три-четыре дома по программе реновации. Таким образом, обновляем социальную инфраструктуру в целом районе.

ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ v.chernyavskaya@vm.ru

ДРУГИЕ ЗАЯВЛЕНИЯ МЭРА → стр. 2

**ЦИФРА ДНЯ**



**925**

тысяч раз водители оплатили проезд по проспекту Багратиона через приложение «Парковки России» в этом году, сообщили в Департаменте транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры Москвы.

КУРС ВАЛЮТ

\$ 103,00 ↓

¥ 13,96 ↓

**Десятилетие семьи укрепит ценности**

В аппарат уполномоченного по правам человека в Москве ежегодно поступает около шести тысяч обращений. Об этом вчера рассказала столичный омбудсмен Татьяна Потьева (на фото).



Речь идет об обращениях, которые не нашли своего разрешения в органах исполнительной власти, откуда они поступают в аппарат омбудсмена. — И где-то 47–48 процентов от этого количества — это положительное разрешение вопроса, — сказала Потьева. По словам омбудсмена, каждое третье обращение в ее адрес касается вопросов воспитания ребенка родителями и выплаты алиментов.

Ранее, 11 декабря, Мосгордума переизбрала Татьяну Потьеву на должность омбудсмена. Свой новый срок на посту она посвятит борьбе с буллингом в школах. Эта проблема требует комплексного подхода, считает уполномоченный по правам человека в Москве. — Продолжается работа по сохранению традиционных ценностей, которая позволяет пробудить интерес москвичей к созданию семьи, — добавила Потьева. Также, ориентируясь на многодетные семьи, в России нужно объявить десятилетие семьи, подчеркивает Татьяна Потьева.

ХАДЖИМУРАТ ПЛИЕВ h.pliev@vmdaily.ru

Представляем читателю разворот «Деловая среда». В нем корреспонденты «ВМ» рассказывают о деловой жизни мегаполиса. Сегодня вы узнаете, как нацпроект «Производительность труда» помогает предприятиям оптимизировать процессы производства, какую поддержку получают столичные компании-экспортеры, чем удивили экспертное жюри участники конкурса социальных проектов, что дает городу проведение интеллектуальных состязаний среди молодых IT-специалистов, и многое другое.

## Благодаря нацпроекту повысили производительность труда на 53 процента

### День мэра

Вчера мэр Москвы Сергей Собянин (на фото) рассказал о реализации национального проекта «Производительность труда» в столице. Также глава города объявил об объединении двух электродепо в современный многофункциональный комплекс для обслуживания поездов метрополитена.



шили пилотный этап, их общий экономический эффект составил более 13,5 миллиарда рублей. — В нацпроекте приняли участие 419 столичных предприятий. Основная часть из них — это обрабатывающие производства, представители торговли и строительства, — озвучил данные Сергей Собянин. Предприятия значительно повысили свои показатели. Так, производительность труда на пилотных потоках выросла в среднем на 53 процента, время протекания процессов и не используемые в производстве материалы снизились на 34 процента, а зарплата увеличилась почти



9 июля. Сотрудник «Москабельмет» волочильщик проволоки Денис Трубинов проверяет толщину изделия. Благодаря нацпроекту на заводе повысили производительность труда

на 30 процентов по сравнению с показателями 2021 года. Компании смогли оптимизировать производственные процессы, научились рациональнее использовать ресурсы и рабочее пространство. Нацпроект способствует повышению квалификации работников. Методам бережливого производства обучены свыше четырех тысяч сотрудников. — Более 800 человек стали сертифицированными тренерами. Они будут помогать своим коллегам и дальше внедрять на предприятиях культуру постоянных улучшений, — добавил Сергей Собянин. Повышать производительность труда на предприятиях в рамках нового нацпроекта «Эффективная и конкурентная экономика» планируется и в дальнейшем.

**Сервис для поездов**  
Строящееся электродепо «Южное» и действующее «Братеево» планируют объединить в многофункциональный комплекс. На одной территории разместятся два предприятия, где поезда метро будут останавливаться между рейсами, планово обслуживаться и проходить капремонт. — Для этого соединим веера путей двух депо и создадим единую систему автоматизации телеуправления движением, — сообщил мэр Москвы. Это позволит рационально и безопасно перераспределить поезда, контролировать положения всех стрелок, входящих в маршрут, и многое другое. Управлять системой будут из депо «Южное».

### КСТАТИ

В Московском метрополитене запустили новый годний поезд «Номерной» на Замосворецкой линии. Состав оформили в фиолетово-синих тонах и украсили праздничными изображениями большой нарядной елки и Деда Мороза с подарками. Кроме того, в метро открылась новогодняя выставка. В экспозицию вошли 34 работы участников проекта «Искусство в метро». Увидеть картины можно в переходе между станциями «Ленинский проспект» и Площадь Гагарина МЦК.

ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ  
v.chernyavskaya@vm.ru

## Популярность конкурса растет



Слово эксперту

Подведены итоги городского конкурса «ЛИЦА района». В 2024 году заявки на конкурс подали 761 человек. Очень много участников пришли с уже оформленными и готовыми к реализации проектами, а именно — 406 заявок было подано в номинации «Мой проект». В номинации «Моя идея проекта» заявок поступило чуть меньше — 355. Самыми популярными конкурсными категориями в этом году оказались «Социальная работа/благотворительность» — 159 участников, «Патриотическое воспитание/образование» — 143 участника и «Культура и искусство» — 69 заявок.

Что касается конкурсной программы, то в этом году она стала еще более насыщенной. Участникам были доступны специальные образовательные треки по наиболее популярным направлениям саморазвития: проектная деятельность, блоггерство и ораторское мастерство. В треке «ПРО проекты» участвовали 169 человек. 198 участников решили узнать больше про социальные сети в треке «ПРО блог», ну а самым популярным стал трек «ПРО ораторство» — 213 человек приняли в нем участие.

Также участники имели возможность масштабировать свои проекты на уровне города, участвуя в конкурсной активности «Показательное мероприятие». Конкурсанты при поддержке Агентства общественных проектов провели 120 мероприятий на фестивалях проекта «Лето в Москве. Все на улице!». Их посетило более 16 тысяч гостей! И конечно, стоит рассказать о победителях. В этом году мы отметили 111 самых ярких и инициативных финалистов. Из них 25 победителей, 31 призер и 55 дипломантов. Каждый проект и каждый участник уникальны, сложно выбирать самых-самых, когда все проекты и идеи достойны того, чтобы о них говорили. Во время конкурсных комиссий эксперты оценивали актуальность и пользу инициатив для города и общества. Но победа зависела не только от мнения жюри. Участники целый год проходили программу полезных деловых событий и набирали баллы в свой конкурсный рейтинг. Победители определялись именно из оценки общей активности участников. В этом сезоне по сравнению с предыдущими было намного больше уже готовых и реализуемых проектов. Участники пришли с более проработанными и качественными инициативами. Именно поэтому мы решили сделать акцент на аудите проектов и формировании устойчивых навыков проектной деятельности. В этом году многие проекты посвящены семейным ценностям, стало больше образовательных и социальных проектов, направленных на развитие гармоничных семейных отношений, а также на детский досуг, образование и воспитание молодежи.



МАРИЯ ДЕМЕТЕВА  
МЕНЕДЖЕР ПРОЕКТА «КОУРС СОЦИАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ «ЛИЦА РАЙОНА»

Мнение колумнистов может не совпадать с точкой зрения редакции «Вечерней Москвы»

## Предпринимателям помогают находить зарубежных заказчиков

### Точка роста

Сегодня Москва активно поддерживает бизнес при выходе на рынки дружественных стран.

На протяжении семи лет Московский экспортный центр (МЭЦ) помогает столичным предпринимателям в вопросах продвижения продукции на зарубежные рынки. Активно работает МЭЦ и над увеличением числа экспортеров и реализует проекты по эффективному развитию их внешнеэкономической деятельности.

— В этом году объем экспорта, поддержанный МЭЦ, превысил 19,9 миллиарда рублей, — привели данные в мэрии города.

В число наиболее востребованных направлений вошли Китай, Казахстан, Белоруссия, Узбекистан, Турция, Индия, ОАЭ, Египет, Азербайджан — в шесть раз, а в Азербайджан — в 34 раза вырос объем экспорта в Сербию. Экспортным лидером является Китай. Московские компании поставляют в Китайскую Народную Республику высокотехнологичное оборудование и электронику, косметику, бытовую химию, продукты питания.

Есть и более глобальные цифры. За последние несколько лет Московский экспортный центр провел для столичных предпринимателей свыше 230 мероприятий в 58 странах, включая бизнес-миссии и крупные зарубежные выставки.

К примеру, по итогам выставки Exprotem Eurasia 2023 производитель «Альматек», специализирующийся на разработке нейростимуляторов для улучшения нейропластичности мозга и ускорения формирования нервно-мышечных связей, заключил экспортный контракт для проведения кли-

нических исследований в Узбекистане. Экспортеры могут проходить и образовательные программы. Благодаря им можно адаптировать персонал и продукцию к потребностям международного рынка, корректировать маркетинговые стратегии и выявлять экспортные направления, на которых товары будут наиболее востребованы.

— С 2019 года при поддержке правительства Москвы организовано свыше 900 обучающих мероприятий для 18,5 тысячи компаний, в том числе в рамках акселерационных программ интенсивной подготовки к экспорту, — привели данные в мэрии.

В частности, по результатам участия в акселерационной программе Фонда развития интернет-инициатив компания по разработке технологий речевой аналитики и голосовой биометрии «ДСС Лаб» заключила экспортные контракты с предприятиями из Белоруссии и Узбекистана.

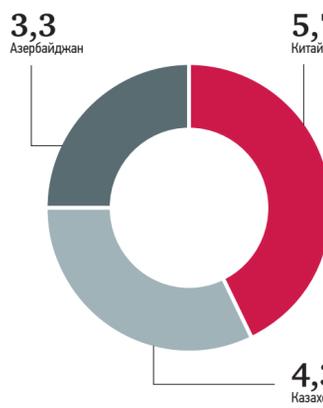
Программа «Московский экспортный амбассадор», начавшаяся в 2023 году, обеспечивает прямое сотрудничество с международными партнерами в таких странах, как Китай, Египет, Объединенные Арабские Эмираты, Малайзия, Вьетнам и Индия. Благодаря участию в ней ведущий поставщик решений для медицинского образования «ГЭОТАР» подписал контракт с индийскими партнерами.

Финансовые инструменты поддержки, такие как экспортные гранты и льготное предэкспортное финансирование, позволяют предпринимателям инвестировать в расширение своего бизнеса. Сегодня эти меры помогли поддержать более 860 компаний, а общий объем экспорта составил 67,5 миллиарда рублей. Так, один из московских производителей терминалов, валидаторов и платежного программного обеспечения получил грант на поставку валидаторов в Казахстан.

АЛИСА ЗАХАРОВА  
a.zaharova@vm.ru

### Поддержка бизнеса при выходе на рынки дружественных стран

ТОП-3 СТРАН ПО ОБЪЕМУ ЭКСПОРТА С ПОДДЕРЖКОЙ ГОРОДА (МЛРД РУБЛЕЙ)



ТОП-10 СТРАН, С КОТОРЫМИ РАБОТАЮТ РОССИЙСКИЕ ЭКСПОРТЕРЫ



**ОРИЕНТИР НА ВОСТОК**  
Экспортным лидером является Китай. Московские компании поставляют в Китайскую Народную Республику:   
■ высокотехнологичное оборудование   
■ электронику   
■ косметику   
■ бытовую химию   
■ продукты питания

### КАК РАБОТАЕТ МОСКОВСКИЙ ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР

**ПОДГОТОВКА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ**  
Обучение и подготовка к работе с зарубежными заказчиками. «Московская школа экспортеров» и акселерационные программы



**ПРОДВИЖЕНИЕ И ПОДДЕРЖКА ПРОДАЖ ЗА РУБЕЖОМ**  
Участие в международных выставках и бизнес-миссиях. Программа «Амбассадоры Московского экспортного центра». Размещение продукции на зарубежных маркетплейсах

**ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ**  
Экспортный лизинг и программы льготного предэкспортного кредитования

**ЧТО СДЕЛАЛИ МОСКОВСКИЕ ЭКСПОРТЕРЫ ПРИ ПОДДЕРЖКЕ ГОРОДА В 2024 ГОДУ**  
■ Посетили 11 международных выставок   
■ Нашли деловых партнеров из 24 дружественных стран   
■ Представили более 180 брендов на стендах Made in Moscow   
■ 122 компании приняли участие в бизнес-миссиях в 9 странах   
■ Заключили контракты на общую сумму более 1,5 млрд рублей

### НАИБОЛЕЕ ВОСТРЕБОВАННАЯ ЭКСПОРТНАЯ ПРОДУКЦИЯ

- Цифровые решения
- Техника и оборудование
- Продукты питания
- Мультимедиа

По данным mos.ru

## БИЗНЕС-АФИША

**Лекция**  
**Как найти своего работодателя**  
— Римская  
Ул. Сергея Радонезского, 1, стр. 1  
**ГБУ «Моя карьера»**  
18 декабря, 10:00, бесплатно  
Какое место работы принято считать идеальным? Как понять, что имеющийся вариант является оптимальным? На занятии эксперты расскажут о внутренних психологических установках и ограничениях, которые влияют на поиск работы и помогут расширить диапазон карьерных решений.

**Бизнес-завтрак**  
**Как реализовывать амбициозные проекты**  
— Добрынинская  
Ул. Житная, 10  
**Итальянский ресторан**  
18 декабря, 10:30, бесплатно  
Практикум по целям для тех, кто по-настоящему хочет сделать прорыв в 2025 году.

Для предпринимателей, топ-менеджеров, экспертов. Гости узнают, из чего складывается формула успешных моделей поведения человека, как проанализировать свои ресурсы для достижения целей и как построить свой оптимальный маршрут к целям и получить удовлетворение от процесса и результата.

**Круглый стол**  
**Инновационные технологии как способ достижения целей устойчивого развития в корпоративной и социальной сферах**  
— Белорусская  
Ул. М. Грузинская, 39  
**Московская Конфедерация промышленников и предпринимателей (работодателей)**  
18 декабря, 15:00, бесплатно  
Участники оценят инвестиционные возможности бизнеса, направленного на запуск и производство зеленых и социальных технологий.

## Тренировки можно начинать с прогулок по парку

### Бодрое утро

Сегодня в городе созданы все условия для того, чтобы заниматься физкультурой и спортом. Свои советы, как совместить рабочие будни и тренировки, дала мастер спорта по спортивной гимнастике, тренер Юлия Старченко.

Секрет бодрого дня для Юлии Старченко прост: нужно выбрать любимую музыку, включить ее с утра и настроиться на позитив.

— Музыка помогает при сборах на работу, во время прогулок, в пути, — отмечает она. — Каждого случая можно сделать свою подборку: для прогулки, пробежки, поездки на метро.

— А еще особым даром зарядку энергией обладают маленькие дети. У меня первая группа на занятии — малыши от полутора до трех лет, и я от-



17 декабря. Тренер Юлия Старченко советует начинать день с разминки и ходьбы. Фото: ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ

них максимально сильно заряжаюсь, — улыбается Юлия Старченко, — они меня обнимают, всегда рады видеть. Их эмоции дают стимул работать целый день. По словам тренера, в Москве достаточно много мест для занятий физической культурой.

Причем проводить время вместе может вся семья. И здесь Юлия Старченко готова дать простой рецепт, как приучать себя и детей к здоровому образу жизни, постоянным тренировкам. — Начинайте с ходьбы. Ставьте больше гулять вме-

сте. В городе так много парков, скверов, площадок, где интересно проводить время всем! — отмечает она. Каждый день стоит проходить чуть больше, чем накануне. Сегодня существует большое количество приложений, фитнес-браслетов и других устройств, которые позволяют отслеживать темп ходьбы, фиксировать пройденные расстояния и даже задавать цель на день, неделю или месяц.

— Я сама очень люблю ходить — много, подолгу, — добавляет тренер. После обычной ходьбы можно следить за темпом — ускорять шаг, а после — переходить на легкий бег.

— Так вырабатывается привычка держать себя в тонусе. А если делать это всей семьей, то азарта будет больше. Можно соревноваться, мотивировать как и себя, и детей, — уверяет Юлия Старченко. Она рекомендует находить общее время в течение дня. У каждого в семье оно раз-

ное: некоторым проще с утра пройтись до детского сада, школы, работы. Другие же предпочитают гулять вечерами.

— После того как освоите активную ходьбу, можно переходить на легкий бег. Пожалуй, это один из самых доступных и простых способов взбодриться и провести день активно, — добавляет тренер. Дома можно придумывать различные варианты разминки и семейных зарядок. Простые упражнения: приседайте, повороты, наклоны помогут держать себя в форме.

— А если делать это на улице, то такая зарядка принесет еще больше пользы, — уточняет Юлия Старченко. — Очень здорово, что в Москве много стадионов. Спортивная инфраструктура столицы очень радует: оборудованные площадки есть практически в каждом дворе. В дополнение к ним — парки, аллеи, скверы, где можно бегать.

ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ  
v.chernyavskaya@vm.ru

### Досье

Юлия Михайловна Старченко родилась 9 ноября 1997 года в городе Шелебенино. После окончания школы поступила в Воронежский государственный педагогический университет. Мастер спорта по спортивной гимнастике, призер первенства России по спортивной гимнастике. Победитель и призер Всероссийских соревнований по этому виду спорта. Последние три года работает тренером с различными группами в Европейском гимнастическом центре. Юлия Старченко тренирует и совсем маленьких спортсменов — с полутренировочного возраста, и взрослых людей — до 60 лет.

ТРЕНДЫ И ВЕКТОРЫ

**Департамент предпринимательства и инновационного развития Москвы приглашает представителей бизнеса присоединиться к спецпроекту «Заходи на огонек!»**  
Предприниматели могут провести бесплатные мастер-классы, развивающие занятия, предложить бонусы и скидны, а город поможет им в продвижении бренда.

**Шесть московских колледжей готовят квалифицированных специалистов в сфере беспилотных летательных аппаратов.**  
Сегодня это одно из самых востребованных и перспективных направлений. По данным московской службы занятости, опытные мастера по производству дронов могут зарабатывать до 185 тысяч рублей в месяц, а инженеры-пилоты и операторы — до 350 тысяч.

**На портале mos.ru появилась новая онлайн-услуга «Возврат переплаты по административным штрафам и пошлинам».** Она доступна всем жителям и предпринимателям столицы.  
Новая услуга упрощит процесс подачи заявления и сократит сроки его рассмотрения. Возврат средств по онлайн-обращениям сделают в течение 30 дней.

**В субботу, 21 декабря, в комплексе «Техноград» на ВДНХ пройдет фестиваль «Новый уровень».** В программе мероприятия — тренинги и трансформационные игры. Участники смогут поставить перед собой профессиональные цели, найти вдохновение и получить практические рекомендации для карьерного роста.

Лучшие проекты используют для развития портала поставщиков

Умный город

**Завершился последний в 2024 году хакатон серии Tender Hack. В рамках соревнования участники работали над решением, которое позволяло бы заключать контракты по QR-коду на столичном портале поставщиков. Одним из призеров стала московская команда «Чилловые парни».**

В рамках соревнования участники провели анализ существующего бизнес-процесса прямых закупок на платформе с целью его упрощения и адаптации, в том числе для мобильных устройств. Согласно поставленной задаче итоговые проекты системы должны были позволить заказчику направить поставщику, даже не зарегистрированному на платформе, ссылку на заключение договора в формате QR-кода, а тот в свою

очередь после прохождения автоматической верификации и авторизации на ресурсе — подписать контракт. — Хакатон Tender Hack с 2020 года объединяет ИТ-специалистов со всей страны для поиска идей по развитию функциональных возможностей столичного портала поставщиков. Заключительный этап серии этого года мы решили посвятить непосредственно автоматизации закупочного процесса на платформе, — рассказал руководитель столичного Департамента по конкурентной политике Кирилл Пуртов. — В течение трех дней команды создавали интерактивный прототип проведения прямой закупки на портале поставщиков, позволяющий пользователям заключать контракты оперативно и мобильно, при этом соблюдая все необходимые юридические процедуры. Лучшие проекты могут применяться в дальнейшем для совершенствования платформы.

Хакатоны позволяют находить и поддерживать талантливую и творчески активную молодежь, а также повышать привлекательность и удобство портала для заказчиков и предпринимателей. — На тендере мы разработали решение, которое устранило долгий процесс создания прямой закупки и сложности взаимодействия с поставщиком, не являющимся пользователем портала, — поделился участник хакатона из московской команды «Чилловые парни» Артем Соколин. — Наше решение — блицзакупка, которая позволяет сократить путь создания новой закупки и подписания контракта, делегируя все шаги по созданию заявки на заказчика. За счет этого мы ускоряем процессы и привлекаем новых поставщиков на сайт. Как отметили в Департаменте информационных технологий города Москвы, портал поставщиков обеспечивает прозрачность и надежность проводимых закупок, при

этом сохраняя их автоматизацию и оперативность. При разработке и реализации новых функций формат хакатона очень удобен для выбора лучшего решения. Такие соревнования позволяют в короткие сроки создать и оценить несколько прототипов с точки зрения удобства, работоспособности и применимости на портале поставщиков. За победу в соревновании боролась 15 команд из Москвы, Санкт-Петербурга и Нижнего Новгорода. В турнире могли побороть свои силы как студенты вузов, так и профессионалы. Победитель хакатона определился после финальной защиты пяти проектов перед отборочной комиссией. Им стала команда «Титан» из Нижнего Новгорода. Второе место заняла новгородская команда TechBrains, а бронзу получила команда «Чилловые парни» из Москвы. Все призеры получили дипломы и ценные призы.



6 декабря. Участники московской команды «Чилловые парни» Дмитрий Горбунов (слева) и Артем Соколин

ЕЛИЗАВЕТА ЧИНОВА  
e.chizhova@vmdaily.ru

БЫЛО СТАЛО



ФОТО: ПЕЛАГИЯ ЗАМЯТИНА

2024

Сегодня жителей и гостей столицы, которые оказались на площадке фестиваля «Путешествие в Рождество», в том числе на площади Революции, радуют праздничные декорации, шале, яркие карусели. И конечно, пушистые красавицы-елки, которые пахнут хвоей и переливаются разноцветными огнями. А какие красивые фотографии получаются на их фоне! Гостя из Краснодара Елена Яковлева тоже сделала несколько кадров на память о зимней Москве. фото: ПЕЛАГИЯ ЗАМЯТИНА

2007

Новогодние праздники без елки — все равно что салат «оливье» без горошка. Все-таки это ингредиент, который создает тот самый вкус, а в случае с елкой — то самое настроение. В начале 2000-х в моду вошли искусственные деревья. На улицах и площадях города устанавливали нарядные елки, которые эффектно смотрелись лишь издали. А вблизи вся новогодняя сказка пропала. И никаких каруселей, развлечений и вкусных угощений, создающих праздничное настроение, тогда тоже не было.

Представители медицинской династии более века спасают человеческие жизни

Год семьи

Сегодня, продолжая заложенную «ВМ» традицию в Год семьи, объявленный президентом России Владимиром Путиным, знакомим вас с семьей Сидоренко — Фомичевых, общий стаж работы в здравоохранении которых превышает 100 лет.

Родоначалником этой династии еще в XIX веке стал Петр Федорович Сидоренко. Он был одним из первых земских врачей Курской губернии, когда медицинская помощь из коммерческой услуги превратилась в социальную службу. Затем его сын Иван Петрович Сидоренко более 40 лет отработал в медицине. Когда началась Великая Отечественная война, он в звании майора возглавлял санитарную службу 41-й дивизии, располагавшейся во Львовской области в четырех километрах от границы. После войны работал хирургом в саранской больнице. За свой труд Иван Петрович удостоен звания «Заслуженный врач Республики Мордовия». Три сына Ивана Петровича тоже пошли по стопам отца и выбрали своей профессией медицину. Старший, Геннадий, стал академиком Академии медицинских наук, директором московского Института экологии человека и гигиены окружающей среды им. А.Н. Сысина. Средний — Анатолий Иванович — окончил Военно-медицинскую академию имени С.М. Кирова с красным дипломом. Флагманский врач эскадры атомных подводных лодок, он был начальником военного госпиталя города Полярного с 1971 по 1973 год. В 1960 году Анатолий Иванович, проходя повышение квалификации от 114-го военного госпиталя города Красногорска Московского военного округа, познакомился



17 декабря. Заведующий отделением медпомощи взрослому населению поликлиники № 209 Анатолий Фомичев с мамой, врачом функциональной диагностики этой поликлиники Надеждой Фомичевой. фото: АНАТОЛИЙ ЦЫМБАЛОК

СТАТИ

Летом Департамент здравоохранения Москвы провел выставку «Медицина сквозь времена и эпохи», которую посвятил медицинским династиям. В основу легли истории семей, в которых преданность любимой работе пронесли через десятилетия. Выставка рассказала, что вдохновило поколения медработников посвятить свои жизни заботе о здоровье людей.

с главной медицинской сестрой поликлиники № 75 Валентиной Николаевны Сидоренко, которая впоследствии стала его женой. Потом Валентина Николаевна работала главной медицинской сестрой лаборатории подводного плавания города Полярного Московского военного округа, трудилась

в должности главной медицинской сестры ряда поликлиник и роддомов Москвы. Любовь к медицине, желание спасти человеческие жизни супружеская пара передала своему сыну — Сергею Ивановичу Фомичеву, который всю жизнь проработал в московской скорой помощи. Там же познакомился с женой — Надеждой Васильевной. У них родились двое сыновей — Анатолий и Алексей. Оба продолжили династию. — Маме уже за 70 лет, но она до сих пор работает и на пенсию не собирается, — рассказал Анатолий Фомичев. — Она сейчас занимает должность врача функциональной диагностики в городской поликлинике № 209. Вместе с ней под одной крышей трудится и сам Анатолий. Он заведующий отделением медицинской помощи взрослому населению. Но начал свой путь в медицине с санитара в поликлинике, затем девять лет отработал на подстанции скорой помо-

щи сначала фельдшером, потом врачом. — Работа на скорой — это постоянный адреналин. В этом есть и плюсы, и минусы. С одной стороны, ты сразу видишь результат своей работы, особенно когда реанимируешь человека. С другой — такой график работы и темп жизни долго выдерживать сложно. Поэтому я для себя решил продолжать развиваться в амбулаторном звене, — поделился Анатолий. Мама и сын каждый день встречаются на работе и много говорят о медицине, обсуждают сложные случаи у пациентов. А в семье Анатолия подрастает следующее поколение врачей. — Мой сын в этом году поступил на первый курс Медицинского университета Петровского, а дочка — в Сеченовский предвуниверсарий, — добавил он. Нет сомнений, что эта династия будет продолжена. МАРЬЯНА ШЕВЦОВА m.shevtsova@vm.ru

Владимир Ефимов: Детский сад на 150 мест появится в районе Северное Медведково

Город в деталях

В районе Северное Медведково Северо-Восточного административного округа столицы продолжится строительство детского сада на 150 мест в составе нового жилого квартала, сообщил заместитель мэра Москвы по вопросам градостроительной политики и строительства Владимир Ефимов (на фото).



Детский сад появится на улице Полярной. — Инвестор возводит дошкольное учреждение на 150 воспитанников площадью более 3,8 тысячи квадратных метров в рамках договора участия в развитии городской инфраструктуры. После ввода

в эксплуатацию детский сад передадут городу. Строительство объекта планируют завершить в 2027 году, — сказал Владимир Ефимов. В здании организуют безбарьерную среду. Входная группа спроектирована без лестниц и порогов, а между этажами перемещаться можно будет не только по лестнице, но и на лифте максимальной грузоподъемностью до тысячи килограммов. — В здании появятся пищеблок полного технологического цикла, медицинский кабинет, шесть групповых ячеек, а также кабинеты для развивающих занятий, физкультурный и музыкальные залы. Вокруг объекта оборудуют детские прогулочные зоны с теньными навесами и безопасным покрытием. На прилегающей территории обустроят спортплощад-

ку, общественный огород и площадку с елью, которую будут украшать в преддверии новогодних праздников, — добавил министр правительства Москвы, руководитель Департамента градостроительной политики столицы Владислав Овчинский. — Мэрия активно привлекает инвесторов для участия в развитии столичной инфраструктуры, используя городские программы. Как отметил Владимир Ефимов, за 11 месяцев 2024 года по программе «1 рубль за квадратный метр в год» предприниматели арендовали более 2,7 тысячи квадратных метров городских объектов недвижимости. Они предназначены для открытия частных объектов дошкольного образования и отеля. — Программа льготной аренды «1 рубль за квадратный метр в год» более 12 лет позволяет привлекать частных инвесторов для восстановления исторических зданий и откры-

тия различных видов бизнеса в городских объектах. С января предприниматели по результатам торгов арендовали три здания общей площадью свыше 2,7 тысячи квадратных метров для размещения двух частных детских садов и гостиницы. Всего в настоящий момент бизнес занимает 65 столичных объектов общей площадью почти 63,2 тысячи квадратных метров, — уточнил Владимир Ефимов. Арендаторы с начала 2024 года объекты недвижимости находятся в трех административных округах Москвы — ЮВАО, САО и ЦАО. Два из них общей площадью более 1,8 тысячи квадратных метров город передал предпринимателям для открытия частных детских садов. Ранее мэр Москвы Сергей Собянин рассказал о планах развития московского здравоохранения. МИХАИЛ ПЕТРОВ ed1@vm.ru

# Следователи ищут виновных в убийстве военачальника

## Громкое дело

Вчера на Рязанском проспекте столицы прогремел взрыв, в результате которого погибли начальник войск РХБЗ генерал-лейтенант Игорь Кириллов (на фото внизу) и его помощник.



Взрывное устройство было заложено в самолет, стоявший возле подъезда дома, где жил начальник войск радиационной, химической и биологической защиты Игорь Кириллов, сообщили в пресс-службе Следственного комитета (СК) России. Устройство сработало в метре от земли около шести утра, когда офицер вместе с помощником вышел на улицу, чтобы ехать на службу. Взрывной волной вышибло входную дверь в подъезд, повредило окна и стоявшие рядом автомобили. По факту убийства Главное следственное управление СК России по Москве возбудило уголовное дело по признакам преступлений, предусмотренных статьями 105, 205, 222.1, 223.1 УК РФ, — убийство, теракт, незаконный оборот и из-



17 декабря. Сотрудник правоохранительных органов находится на месте взрыва — около жилого дома на Рязанском проспекте, где погибли начальник войск радиационной, химической и биологической защиты генерал-лейтенант Игорь Кириллов и его помощник

готовление взрывчатых веществ. Председателю СК РФ Александру Бастрыкину оперативно доложили о первоначальных следственных действиях и установленных обстоятельствах. Он поставил ход расследования на контроль в центральном аппарате СК РФ. Заместитель председателя Совета безопасности РФ Дмитрий Медведев считает, что к убийству причастны украинские националисты. — Этот теракт — агония бандеровских нацистов, включая высшее военно-политическое руководство исчезающей страны, оправдать свое никчемное существование перед западны-

ми хозяевами, продлить войну и смерть, оправдаться за катастрофическое положение на фронте, — сообщил Медведев. — Осознавая неизбежность своего военного разгрома, наносит противившиеся удары в мирных городах. Зампред Совбеза добавил, что руководство киевского режима заплатит за это сполна. — Попытки запугать наш народ, остановить наступление Российской армии, посеять страх — обречены. Бандеровских нацистов, включая высшее военно-политическое руководство исчезающей страны, ждет неминуемое возмездие, — отметил Медведев.

Председатель Государственной думы Вячеслав Володин тоже выразил слова соболезнования близким погибшего. — Интеллектуал, патриот России, Игорь Анатольевич многое сделал для повышения эффективности войск РХБЗ, обеспечения безопасности и суверенитета нашей страны, — сообщил Вячеслав Володин. — Преступная сущность киевского режима очевидна: это террористическое государство во главе с нелегитимным президентом-нацистом. Все виновные должны понести заслуженное наказание. Губернатор Костромской области Сергей Ситников рас-

сказал, что Кириллов знал о возможной угрозе. — Некоторое время назад он мне сказал, что его уже предупредили о том, что охота на него началась. Без сомнения, это связано с тем, что под его руководством была открыта информация о тайных биологических лабораториях, в том числе на территории Украины, — заявил Ситников. Вице-спикер Совфеда Константин Косачев напомнил, что сенаторы взаимодействовали с Кирилловым, расследуя деятельность биологической лаборатории США на Украине. **АЛЕКСАНДР ЗОСИМОВ** a.zosimov@vml.ru

## Досье

Игорь Анатольевич Кириллов родился 13 июля 1970 года в Костроме, где и получил среднее образование. С 1987 года служил в Вооруженных силах Советского Союза. В 1991 году окончил в Костроме Высшее военное командное училище химической защиты. А уже в 1995 году с должности командира взвода начал службу в войсках РХБЗ нашей страны.

## НАШИ ГЕРОИ

### Эвакуировал товарищей под шквальным обстрелом

Старший сержант Максим Стрелнин (1) действовал в составе штурмовой группы Вооруженных сил России. Подразделение вело наступательные действия на позиции, которые были заняты противником. Штурмовая группа Стрелкина попала под артиллерийский обстрел. В ходе боя старший сержант заметил, что часть его товарищей получила тяжелые ранения. Военнослужащие были не в состоянии самостоятельно выбраться из зоны поражения вражеской артиллерией. Максим, несмотря на продолжающийся обстрел и атаки вражеских FPV-дронов, лично оказал пострадавшим товарищам первую медицинскую помощь прямо на поле боя. А после Стрелкин на себе вынес бойцов в безопасное место. Благодаря мужественным и своевременным действиям старшего сержанта Максима Стрелкина были спасены жизни нескольких российских военнослужащих.



и нанести артиллерийский удар по боевым порядкам врага. Рядовой Данил Шарепа (2) был назначен ответственным за организацию наблюдательного поста и его маскировку. Во время выполнения этого задания Данил грамотно определил точки месторасположения врага, на которые нужно было навести прицел, и своевременно передал руководству координаты противника. В ходе боя Шарепа корректировал огонь нашей артиллерии и контролировал нанесение огневого поражения противнику. В результате удара российским войском удалось уничтожить большую часть сил врага. Это вынудило противника отступить. Грамотные действия рядового Данила Шарепы способствовали поражению украинских боевиков на удалении от линии боевого соприкосновения. **Диана Прохоренко** d.prohorenko@vml.ru

### Грамотно вел огонь и заставил врага отступить

На одном из важных тактических направлений украинские военнослужащие сосредоточили в одном месте свои боевые бронированные машины, а также значительное количество штурмовых групп пехоты. Противник рассчитывал перейти в наступление на наши группировки и готовился к этому. Российским войскам удалось вовремя заметить и раскрыть планы врага. Руководство наших подразделений приказало определить местоположение украинских боевиков

## Прежние рабочие места участников боевых действий будут закреплены за ними

Вчера на пленарном заседании депутаты Госдумы во втором и третьем чтениях приняли законопроект, который закрепляет за бойцами спецоперации их рабочие места на гражданке.

В пояснительной записке к инициативе объясняется, что рабочие места участников спецоперации будут сохраняться на весь период их пребывания в зоне проведения СВО. Законопроект касается не только граждан, которые заключили контракт с ВС РФ, но и тех, кто был мобилизован. — Документ распространяется на случаи призыва работника на военную службу по мобилизации, направления на службу в войска национальной гвардии РФ по мобилизации или заключения им контракта о прохождении военной службы в период мобилизации, в период военного положения или в военное время либо контракта о добровольном содействии в выполнении задач, возложенных на Вооруженные силы РФ. Действие трудового договора, заключенного между работником и работодателем, приостанавливается на этот период, — сообщается в пояснительной записке. Военный эксперт Виктор Литовкин объясняет, что такие меры будут введены, чтобы обеспечить экономический рост государства и улучшение социальной среды после окончания спецоперации. — Эти люди не отправятся на какой-то отдых за границу. Они уехали защищать интересы своей Родины и целостности государства, — рассказывает Литовкин. — Когда президент РФ Владимир Путин в 2022 году объявил частичную мобилизацию, он

говорил, что рабочие места за гражданами должны быть закреплены. Сейчас депутаты нашей Государственной думы урегулировали последние вопросы, благодаря которым граждане после окончания исполнения своих военных обязанностей могут вернуться к гражданской жизни и заниматься привычным для себя делом. Благодаря новым правкам в Трудовом кодексе РФ, члены семей военнослужащих будут обеспечены улучшенными рабочими условиями. В законопроекте говорится, что гарантии будут продлеваться до окончания контракта супруга, проходящего службу по приглашению с Минобороны более одного года. Также предусмотрена защита от увольнения при сокращении штата работников. **АРСЕНИЙ КОЗЫРЕВ** a.kozyrev@vmdaily.ru

## Музыканта впечатлила организация отбора на службу



17 декабря. Представитель Единого пункта отбора Михаил Горбунов (справа) проводит экскурсию для музыканта Сергея Войтенко

Вчера заслуженный артист Российской Федерации, музыкант, композитор, автор и исполнитель Сергей Войтенко посетил Единый пункт отбора на военную службу по контракту и отметил высокий уровень организации его работы.

Сергей Войтенко рассказал, что неоднократно выступал для бойцов в зоне специальной военной операции. — Я более 30 раз был за ленточкой, написал много окопных песен, — рассказал музыкант. Сергей Войтенко в работе Единого пункта отбора впечатлил уровень организации всех процессов. — Потрясающе все оптимизировано. Буквально через два часа человек уже готов отправиться в «Авангард». Все очень быстро и слаженно. Здесь есть кабинет психологической помощи, кабинет, где берут анализы. Есть даже люди, которые занимаются решением каких-то финансовых проблем. Здесь же можно выпустить банковские карты на

себя и свою семью, — рассказал Сергей Войтенко. Среди тех, кто приходит в Единый пункт отбора, люди разного возраста. Преимущественно это мужчины 30–40 лет. — Самый активный возраст, сильный и выносливый. Мужчины в этом возрасте знают, куда и на что идут. Есть ребята, которые приходят первич-

но, а есть те, кто уже бывал и возвращается, но уже с другой мотивацией. Первичная мотивация может быть разной, но когда человек уже побывал на фронте, включается другая мотивация — отвоевать правду, тот самый русский мир, отомстить за дедов и прадедов. Видимо, тогда фашизм до конца не добились, очень верю, что в этот раз у нас получится, — сказал Сергей Войтенко. Единый пункт отбора на военную службу по контракту находится по адресу: улица Яблочкова, дом 5, строение 1. Записаться на визит можно на официальном портале мэра Москвы Mos.ru. Дополнительную информацию об условиях прохождения службы по контракту, а также о мерах поддержки военнослужащих и членов их семей подскажут операторы горячей линии по телефону 117. Также интересно задать вопросы можно задать в чат-боте @MskContract\_bot в мессенджере Telegram. **АЛЕКСЕЙ ХОРОШИЛОВ** a.horoshilov@vml.ru

## ФОТОФАКТ



17 декабря. Военнослужащий группировки войск «Центр», зенитной дивизии ЦВО на красноармейском направлении в зоне спецоперации. Боец находится на одном из тактических постов по обеспечению воздушной безопасности от FPV-дронов врага. Такие точки для наблюдения позволяют военнослужащим успешно выполнять свои задачи и продолжать наступательные действия на сложном направлении для ВСУ.

## ★ НОВОСТИ СПЕЦОПЕРАЦИИ

### Предотвратили теракт

В ДНР сорвали атаку украинских беспилотников на один из крупнейших торговых центров республики — «Галактику». Об этом сообщили в региональном управлении ФСБ. — Системой защиты воздушного пространства и радиополучением борьбы «Купол Донбасса» в Маневрове перехвачен украинский беспилотник самолетного типа, вооруженный самодельным взрывным устройством на базе выстрела от ручного гранатомета, — сообщили в ведомстве. Взрывотехники обезвредили устройство на специализированном полигоне.

### Поймали осведомителя

Сотрудники ФСБ задержали жителя Ялты, который передавал военной разведке Украины данные о передвижении российской военной техники в Крыму. Об этом сообщили в ФСБ России. — Установлено, что задержанный посредством иностранного мессенджера на конфиденциальной основе установил контакт с сотрудником Главного управления разведки Минобороны Украины и выразил готовность предоставлять различного рода информацию, в том числе фото- и видеоматериалы в отношении полуострова. Выполняя задания куратора, злоумышленник инициативно передавал иностранной спецслужбе сведения о расположении и передвижении военной техники Вооруженных сил России на территории Республики Крым, — уточнили в ведомстве.

### Продвигаемся вперед

Подразделения Южной группировки российских войск заняли село Анновка в ДНР. Об этом сообщили в Министерстве обороны. Село находится в восьми километрах к югу от Курахова. — Освобождение Анновки означает высвобождение новых сил в наших подразделениях, которые будут переброшены для более быстрого уничтожения противника в Курахово и дальнейшего продвижения на запад в ДНР, — оценил обстановку на фронте председатель комиссии по вопросам суверенитета, патриотическим проектам и поддержке ветеранов Общественной палаты России Владимир Рогов.

### Переговоры продолжаются

Российские и украинские военные ведут переговоры о большом обмене военнопленными. Об этом сообщила уполномоченный по правам человека в России Татьяна Москалькова. Она отметила, что договоренности пока не достигнуты. На данный момент украинской стороне направлены два списка на 900 и 600 человек. — И мы ждали бы такого же количества российских военнопленных со стороны Украины. Об этом ведут переговоры военные, — добавила Москалькова. Она отметила, что омбудсмены обеих стран стараются расширять гуманитарную помощь военнопленным. В том числе они обмениваются письмами, полученными от пленных, для родных и близких. — Военнопленным очень важно, пока не состоялись обмены, понимать, что их родные и близкие живы, что им оказывается необходимая помощь. И это соответствует международным нормам и правилам, — подчеркнула Москалькова.

# Ледовые шоу посвятили любимым сказкам



13 декабря. Презентация популярной ледовой постановки с участием звезд на фестивале на площади Революции. Генеральный продюсер, олимпийская чемпионка Татьяна Навка представила шоу. Фото: Дмитрий Дубинский

## Фестиваль

**В эти выходные на площадках фестиваля «Путешествие в Рождество» представят ледовые шоу. В программе — четыре постановки в центре и округах.**

Знаменитые фигуристы подготовили спектакли «Щелкунчик», «Золотой ключик», «Золушка» и «Царевна-лягушка». Есть и популярный из известных сказок и мюзиклов. И в каждой ледовой постановке участие принимают звезды олимпийского масштаба. Алина Загитова, Аделина Сотникова, Анна Щербакова завораживают зрителей виртуозным катанием и выполнением сложных элементов на фестивальной льду. Каждый такой трюк дарит незабываемые эмоции!

— Это настоящая феерия чувств! Я даже не могу хлопнуть, не делаю это все громче! Ладони красные, но артисты невероятные, и мы, зрители, хотим их старания как-то поощрить! Аплодисменты — это

меньше, что можно дать, — поделилась своими впечатлениями и эмоциями одна из посетительниц фестивальной локации на площади Революции Екатерина Савина.

Равнодушных здесь нет. Каждое выступление встречается овациями.

— Представления можно посмотреть на пяти катках «Московских сезонов» — в центре города и в районах Коптево, Теплый Стан, Марьино, Южное Медведково, — рассказала заместитель мэра Москвы Наталья Сергунина.

На площади Революции зрительские трибуны рассчитаны на 800 человек, в остальных местах они вмещают от 150 до 400 посетителей. Среди автобусов и постановщиков ледовых

К примеру, спектакль «Щелкунчик» можно увидеть на катке площади Революции 22, 28 и 29 декабря. Москвичам и туристам представят знакомый с детства сюжет в сопровождении классической музыки и световых спецэффектов. Балет на льду «Царевна-лягушка» пройдет 22 декабря на улице Теплый Стан, 31 декабря — на площадке, расположенной на улице Перерва.

С шоу «Золотой ключик» фигуристы выступят 31 декабря на Сухонской улице.

Спектакль «Белоснежка» покажут 22, 24 и 25 декабря на площади Революции.

Шоу на окружных катках можно посмотреть бесплатно, а для посещения представлений на площадках

## Постановки проходят на окружных и центральной площадках

Револуции необходимо приобести билет.

— Расписание на декабрь опубликовано на странице фестиваля «Московские сезоны» в туристическом сервисе Russpass. Чтобы его найти, нужно выбрать интересующую площадку

ку на интерактивной карте, — уточнили в пресс-службе «Московских сезонов».

— Когда смотришь на фигуристов, которые в любую погоду выходят на лед, становится теплее и радостнее, — отметила телеведущая Юлия Барановская.

А знаменитый фигурист Петр Чернышев считает, что нет ничего лучше, чем зимние декорации вокруг: падающий снег, укутанные им деревья, софиты городских площадок добавляют эмоций и выступающим фигуристам.

— Мы благодарны правительству Москвы за такую возможность — выступать на фестивале, — подчеркнул он.

Напомним, что до 12 января в столице проходит фестиваль «Путешествие в Рождество» — часть масштабного проекта «Зима в Москве», который объединяет все сезонные мероприятия и продлится до 28 февраля. Для гостей фестиваля в разных районах города подготовили праздничные уюта, детские утренники, ледовые шоу с известными фигуристами, концерты, спектакли, а еще кулинарные, научные и творческие занятия.



До Нового года осталось **14** дней

ПРОДОЛЖЕНИЕ ТЕМЫ → СТ. 1, 8

## Стартовал набор участников для испытаний первой российской вакцины от рака

В России начался отбор кандидатов для участия в клиническом исследовании отечественной вакцины от рака. Об этом вчера сообщил главный внештатный онколог Минздрава России Андрей Каприн (на фото).



Он отметил, что к участию в клиническом исследовании первой фазы вакцины «ЭнтероМикс» приглашаются пациенты с «гистологически подтвержденными солидными опухолями», то есть исключая онкогематологические заболевания, такие как лимфомы, лейкозы, а также миелома.

— Важно, что для участия отбираются только пациенты, которые ранее получали противоопухолевое лечение и исчерпали все доступные линии и методы терапии (согласно

клиническим рекомендациям Минздрава России), — добавил Каприн.

Он отметил, что возрастной диапазон для участия в исследовании составляет от 18 до 75 лет.

— Этот препарат — долгожданная надежда для пациентов, столкнувшихся с серьезными вызовами в лечении солидных опухолей, — сообщил

главный внештатный онколог Минздрава Каприн.

Чтобы подать заявку на участие, нужно отправить письмо с темой «Онковакцина» на электронный адрес: vaktsina-rak@nmicr.ru, указав врач. В сообщении необходимо указать: ФИО и контактный номер телефона; свежий медицинский эпикриз (суждение о состоянии больного), включая историю лечения, данные инструментальных обследо-

ваний и свежие анализы крови (общий и биохимический). После рассмотрения документации и при условии соответствия всем необходимым критериям специалисты центра свяжутся с кандидатом на исследование для обсуждения дальнейших шагов.

АЛЕКСАНДР ЗОСИМОВ a.zosimov@vm.ru

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ

ЛЮДИЛА ЛОПА ВРАЧ-ИММУНОЛОГ

Подобные клинические испытания могут занять минимум пять лет. Многие будут зависеть от механизма восстановления иммунитета после вакцины, которая включает в себя несколько этапов. Обычно смотрят на то, чтобы не было интоксикации, побочных действий. Это главное и важнее того, что мы уничтожаем опухоль.

## Лучшие театральные деятели получили заветную награду

16 декабря в Театре имени Вахтангова прошла торжественная церемония награждения премии «Звезда театра». Корреспондент «ВМ» побывала на мероприятии.



16 декабря. Актер МХТ имени А. П. Чехова, народный артист РФ Игорь Верник с фарфоровой статуэтки мима, полученной в номинации «За лучшую мужскую роль» премии «Звезда театра». Фото: Дмитрий Дубинский

За несколько часов до награждения в фойе начали собираться те, кто связал свою жизнь с театром: телеведущий, режиссер и драматург Андрей Максимов, театральный режиссер, драматург, сценарист Марк Розовский, народный артист РФ Игорь Верник и многие другие.

Режиссер премии «Звезда театра» Александр Нестеров на церемонии решил показать, что искусственному интеллекту не место в театральном мире. Часть церемонии провела нейросеть Кулиса, а конкурсы с именами лауреатов доставлял робот-лес. Но позже ИИ «сломался» и на сцену вышли ведущие.

— Премия уникальна тем, что победителей выбирают зрители. Преимущественно голосуют те, кто хочет поддержать любимого спектакль. Любая премия, решение о которой принимает коллегия, вызывает у обывателей сомнения, потому что выбор делают люди из профессии. Думаю, это иногда может влиять на объективность итогов, ведь у членов жюри есть свои предпочтения. Так что сила премии «Звезда театра» в ее демократичности, — дополнил Александр Нестеров.

Одной из почетных номинаций стала награда «Легенда сцены». В этом году ее получила актриса Театра им. Пушкина, народная артистка РФ Вера Алентова, актер Театра им. Маяковского и Малого театра, народный артист РФ Михаил Филиппов и артист балета Владимир Васильев.

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ

ТАТЬЯНА НАВКА ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПРОДЮСЕР ЛЕДОВЫХ ШОУ, ОЛИМПИЙСКАЯ ЧЕМПИОНКА ПО ФИГУРНОМУ КАТАНИЮ

Мы счастливы, что у нас есть возможность дарить зрителям радость, любовь, потрясающие эмоции, а еще наши таланты. Их аплодисменты — доказательство того, что мы нужны, таланты фигуристов востребованы и почитаемы. На различных катках мы вместе с Петром Чернышевым представляем любимые многими поколениями новогодние сказки.

## СПРАВКА

Проект «Зима в Москве» — главное событие сезона, в рамках которого будет работать более 1,9 тысячи площадок. Горнолыжники и туристы приглашают согреться чаем с горячими плюшками, покататься на коньках, лыжах и тюбингах, посмотреть ледовые шоу, сделать подарки людям, которые оказались в сложной жизненной ситуации, проявить заботу о тех, кому она необходима. Адреса площадок и афиша мероприятий опубликованы в сервисе Russpass.

## Совет национальностей отметит 30 лет с момента создания

В Музее Победы прошло совместное заседание Совета по делам национальностей при правительстве Москвы и Московского координационного совета региональных землячеств. «ВМ» узнала подробнее про деятельность организации.

В этом году совет отмечает 30-летие с момента создания. В него входит большое количество экспертов — от представителей общественных организаций до журналистов и ученых. В этот раз на заседании обсудили план празднования предстоящего 80-летия Победы. Мероприятия, приуроченные к этой дате, будут проходить в течение всего года. Отдельно поговорили и о поддержке участников специальной военной операции (СВО).

— С 2022 года наш совет активно оказывает помощь нашим бойцам на СВО, а также нашим новым регионам: ДНР,

ЛНР, Запорожской и Херсонской областям, другим российским прифронтовым регионам. С членами совета мы принимаем много очень важных решений, — заявил руководитель Департамента национальной политики и межрегиональных связей города Москвы Виталий Сучков.

РЕНАТА ЛЕБЕДЕВА r.lebedeva@vm.ru

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ

ВИТАЛИЙ ТИФОНОВА ЧЛЕН ПРАВИТЕЛЬСТВА МОСКВЫ, ЗАМЕСТИТЕЛЬ НАЧАЛЬНИКА ОБЩЕСТВЕННО-НАУЧНОГО ЦЕНТРА «РОССИЯ И МИР»

В столице отлично работают общественные организации, посвященные делам национальностей. В городе проходит большое количество мероприятий, которые помогают чтить традиции разных народов, а деятельность совета позволяет решать многие важные и актуальные вопросы, планировать предстоящие торжественные события.

## Вспоминая самых юных героев войны

Вчера в Музее Победы в рамках проекта «Школьный музей» открылась новая экспозиция «За честь Родины». Она посвящена выпускникам сразу двух школ, сражавшихся на полях Великой Отечественной войны, — артиллеристам и юнгам.

О героях 2-й Московской специальной артиллерийской школы напомнил одноименный музей, расположенный в Чертольском переулке, в одном из корпусов столичной общеобразовательной школы № 1231. Снаряжение, приборы воспитанников Соловецкой школы юнг привезли из Нижнего Новгорода создатели Музея боевой славы Двора

детского творчества имени Валерия Чкалова.

— Сегодня здесь начался интересный двухдневный урок истории, — заметила директор



17 декабря. Кадет столичной школы № 1231 Александр Хмельникер вместе с ученицей 4 «Б» класса нижегородской школы № 3 Анастасией Борисовой первыми посетили экспозицию «За честь Родины». Фото: Наталья Науменко

школы № 1231 Виктория Тиунова. В фондах московского музея уже собрано 3000 редких экспонатов. Среди них, например, подарок от маршала

артиллерии Константина Казакова — настоящая пушка. Первые экскурсанты открывшейся выставки, нижегородская четвероклассница Анастасия Борисова и московский кадет восьмиклассник Александр Хмельникер, признались, что впервые открыли

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ

ЕЛЕНА СЛЕСАРЕНКО ДИРЕКТОР ДЕТСКОГО ЦЕНТРА МУЗЕЯ ПОБЕДЫ

Неважно, в какой стране мы находимся. Главное, что мы чтим память героев и понимаем, что все мы жители одной великой России. Сегодня мы видим, что школьный музей является сердцем образовательного учреждения. Это и фундамент для строительства нашего будущего. Это проект не столько про экскурсию, сколько про жизнь — о том, как сохранять память и передавать ее из поколения в поколение, как объяснять историю самым маленьким.

для себя такую историческую страницу. У девочки еще все впереди. А Александр и его одноклассникам в собственном школьном музее пока не удалось побывать из-за затянувшегося ремонта.

НАТАЛЬЯ НАУМЕНКО n.naumenko@vmdaily.ru

## Музей отреставрировал сотни экспонатов

Вчера в Государственном музее изобразительных искусств имени А. С. Пушкина (ГМИИ) прошла пресс-конференция «Сохранить традиции, изменить будущее. Большие проекты Пушкинского музея». Мероприятие посвящено итогам 2024 года и предстоящим проектам учреждения.

За 2024 год музей провел поэтапное обновление постоянной экспозиции искусства старых мастеров, рассказали в пресс-службе ГМИИ имени А. С. Пушкина. В течение всего года в музее были проведены реставрационные работы 750 экспонатов. Также более 800 произведений искусства представили на различных выставках.

— Пушкинский музей участвовал в 48 выставках вне музея, на которых экспонировалось около 700 предметов, — сообщили в пресс-службе учреждения.

Кроме того, в новом, 2025 году пройдут выставки зарубежного и русского искусства, современных художников и старых мастеров. Проектом года станет «Музей Баяртинских. Европейское искусство XVIII–XIX веков», посвященный одному из крупнейших художественных собраний России.

АНАСТАСИЯ СОЛОНСКАЯ a.solonskaya@vm.ru

## КСТАТИ

Государственный музей изобразительных искусств имени А. С. Пушкина открыл семь детских центров при музеях на территориях новых субъектов РФ. Учреждение также оказывает методическую поддержку Донецкому республиканскому художественному музею.

# Юные полярники вернулись из экспедиции в Антарктиду

## Образование

Вчера в аэропорту Внуково приземлился борт с участниками первой московской молодежной антарктической экспедиции. «ВМ» встретила школьников и студентов колледжей и узнала об их первых впечатлениях.

Во вторник днем в столичном аэропорту Внуково в зоне прилета царил праздничный настрой. В ожидании прибытия участников уникальной экспедиции в Антарктиду собрались их родители, братья и сестры, директора школ и колледжей, одноклассники и однокурсники, а также журналисты. Ребята встречали яркими плакатами, игрушками-пингвинами, настоящим оркестром и, конечно, аллодисменами!



17 декабря. Участница первой московской антарктической экспедиции, ученица школы № 1553 имени В. И. Вернадского Александра Шишкина (справа) вместе с сестрой-близняшкой Анастасией, которая приехала встречать ее в аэропорт Внуково. Фото: Александр Кочубей

— Эта экспедиция принесла много нового для науки и образования, а самое главное — для самих ребят, ее участников, — отметил руководитель экспедиции, известный путешественник Матвей Шпаро. — И сегодня в Москву прибыло на 13 полярников больше!

— Это инициатива в рамках десятилетия науки и технологий, которая направлена на вовлечение молодежи в сферу исследований и разработок, — пояснил он. Ребята прошли шесть маршрутов общей протяженностью более 63 километров, изучили минерализацию и кислотность шести природных водоемов, а также взяли 96 проб.

— Мы изучали воздух, отбирали пробы на метан для Института физики и атмосферы. Это парниковый газ, который играет роль в парниковом эффекте. И было интересно, как в столь отдаленном и неза-

грязном участке Антарктиды распространяется этот загрязнитель, — рассказал Иван Смирнов, добавив, что пробы воздуха брали с помощью специальных роботов-борников. — Они работают по принципу шприца. Чтобы сохранить воздух, его закачивают в ампулу, а очень соленый раствор отделяет воздух от окружающей среды.

— Пришлось объяснять, что это для научного исследования Иван, — добавил с улыбкой Иван Смирнов. Одна из участниц экспедиции, ученица 10-го класса школы № 1553 имени В. И. Вернадского Александра Шишкина в поездке отвечала как раз за забор проб воздуха, а также за исследование верхнего слоя уплотненного снега и льда глубиной до двух метров.

# Авторов наградили за добрые слова

Вчера в Линейном управлении (ЛУ) МВД России на станции Москва-Рязанская состоялось награждение победителей литературного конкурса «Доброе слово — 2024» в Центральном федеральном округе. Среди победителей — корреспондент «ВМ», майор внутренней службы в отставке Андрей Обьедков.

Кроме того, организаторы премии наградили Андрея Обьедкова за популяризацию литературного творчества сотрудников органов внутренних дел и усиление его роли в культурно-эстетическом воспитании личного состава. Также диплом за первое место в номинации «Рассказ» вручен главному редактору газеты «Петровка, 38» Сергею Осташеву за цикл о работе оперативников. Диплом за второе место в номинации «Рассказ» получил кандидат педагогических наук, обладатель Кубка СССР по футболу Олег Иванов за очерк об известном борце из спортивного общества «Динамо», олимпийском чемпионе Николае Балбошине.

Андрей Обьедков удостоен награды в номинации «Роман (повесть)» за произведение «Долгое дело Александра Попова». Главное действующее лицо повести — фронтовик, полковник милиции Александр Иванович Попов, отслуживший в органах внутренних дел 36 лет, из них 24 года — начальником Бауманского РУВД.

Заместитель начальника ЛУ МВД России подполковник внутренней службы Виталий Лисянский отметил, что в этом году литературный конкурс МВД России «Доброе слово» проводился в 16-й раз. Победители региональных конкурсов направляются для участия во всероссийском этапе.



17 декабря. Футболист и тренер Олег Иванов, подполковник внутренней службы Виталий Лисянский, главный редактор газеты «Петровка, 38» Сергей Осташев и корреспондент «ВМ» Андрей Обьедков (слева направо) на церемонии награждения конкурса «Доброе слово — 2024»

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ

**АНАСТАСИЯ РАКОВА** ЗАМЕСТИТЕЛЬ МЭРА МОСКВЫ ПО ВОПРОСАМ СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ Вот и подошел к концу первый поход юных москвичей в Антарктиду. Восемь школьников и пять студентов городских колледжей получили уникальный шанс не только увидеть самый загадочный континент, но и внести свой вклад в научные исследования. В этом году впервые состоялась такая поездка, раньше ребята ездили только в Арктику. Экспедиция продлилась 21 день.

**МАРЬЯНА ШЕВЦОВА** m.shevtsova@vm.ru

**СООБЩЕНИЕ О СУЩЕСТВЕННОМ ФАКТЕ (СОБЫТИЯХ, ДЕЙСТВИЯХ), ЗАТРАГИВАЮЩИХ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КРЕДИТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

1.1. Полное фирменное наименование эмитента: **Публичное акционерное общество РОСБАНК.**

1.2. Адрес эмитента, указанный в едином государственном реестре юридических лиц: **107078, г. Москва, ул. Маша Порываевой, д. 34.**

1.3. Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) эмитента: **1027739460737.**

1.4. Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) эмитента: **7730060164.**

1.5. Уникальный код эмитента, присвоенный Банком России: **02272-В.**

1.6. Адрес страницы в сети «Интернет», используемой эмитентом для раскрытия информации: **https://www.rosbank.ru/o-banke/raskrytie-informacii/**

1.7. Дата наступления события (существенного факта), о котором составлено сообщение: **12 декабря 2024 года.**

2. СОДЕРЖАНИЕ СООБЩЕНИЯ

«Сведения о начисленных и (или) выплаченных доходах по эмиссионным ценным бумагам кредитной организации, созданной в форме акционерного общества» (п. 5 ч. 8 ст. 23.5. Федерального закона от 2 декабря 1990 г. № 395-1 «О банках и банковской деятельности»).

2.1. Идентификационные признаки ценных бумаг эмитента, по которым выплачены доходы и (или) осуществлены иные выплаты, причитающиеся их владельцам: **биржевые процентные неконвертируемые документарные облигации ПАО РОСБАНК на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии Б0-11, в количестве 5 000 000 (пять миллионов) штук, номинальной стоимостью 1000 (одна тысяча) рублей каждая, общей номинальной стоимостью 5 000 000 000 (пять миллиардов) рублей, со сроком погашения в дату, которая наступает по истечении 10 (десяти) лет с даты начала размещения биржевых облигаций выпуска, размещаемые по открытой подписке, с возможностью досрочного погашения по требованию их владельцев и по усмотрению эмитента, идентификационный номер выпуска 48021402272В от 01.07.2013, международный код (номер) идентификации ценных бумаг (ISIN) RU000A0JX2F6, международный код классификации финансовых инструментов (CFI) DVVXFV (далее — Биржевые облигации).**

2.2. Категория выплат по ценным бумагам эмитента и (или) иных выплат, причитающихся владельцам ценных бумаг эмитента (дивиденды по акциям; проценты (купонный доход) по облигациям; номинальная стоимость (часть номинальной стоимости) облигаций; иные выплаты): **номинальная стоимость Биржевых облигаций и накопленный купонный доход по Биржевым облигациям.**

2.3. Отчетный (купонный) период (год; 3, 6, 9 месяцев года; иной период; даты начала и окончания купонного периода), за который выплачивались доходы по ценным бумагам эмитента: **Номинальная стоимость не является доходом. Номинальная стоимость выплачивается в связи с досрочным погашением Биржевых облигаций. Накопленный купонный доход в связи с досрочным погашением Биржевых облигаций выплачивается за период с 20.06.2024 по 12.12.2024.**

2.4. Общий размер выплаченных доходов по ценным бумагам эмитента, а также иных выплат, причитающихся владельцам ценных бумаг эмитента: **7453,11 рублей, из них 7000,00 рублей в счет погашения номинальной стоимости Биржевых облигаций и 453,11 рублей в счет выплаты накопленного купонного дохода по Биржевым облигациям на дату досрочного погашения.**

2.5. Размер выплаченных доходов, а также иных выплат в расчете на одну ценную бумагу эмитента: **1064,73 рублей, из них 1000,00 рублей в счет погашения номинальной стоимости одной Биржевой облигации и 64,73 рублей в счет выплаты накопленного купонного дохода на одну Биржевую облигацию на дату досрочного погашения.**

2.6. Общее количество ценных бумаг эмитента (количество акций эмитента определенной категории (типа); количество облигаций определенного выпуска), по которым выплачены доходы и (или) осуществлены иные выплаты **7 штук.**

2.7. Форма выплаты доходов по ценным бумагам эмитента и (или) осуществлены иные выплаты, причитающиеся владельцам ценных бумаг эмитента (денежные средства): **денежные средства в валюте Российской Федерации, выплачиваемые в безналичном порядке.**

2.8. Дата, на которую определялись лица, имевшие право на получение дивидендов, в случае, если выплаченными доходами по ценным бумагам эмитента являются дивиденды по акциям эмитента: **неприменимо.**

2.9. Дата, в которую обязанность по выплате доходов по ценным бумагам эмитента и (или) осуществлению иных выплат, причитающихся владельцам ценных бумаг эмитента, должна быть исполнена, а если указанная обязанность должна быть исполнена эмитентом в течение определенного срока (периода времени) — дата окончания этого срока: **12.12.2024.**

2.10. Объем (в процентах), в котором исполнено обязательство по выплате доходов по ценным бумагам эмитента (или) осуществлению иных выплат, причитающихся владельцам ценных бумаг эмитента, а также причины исполнения указанного обязательства не в полном объеме, в случае если такое обязательство выполнено эмитентом не в полном объеме: **100%; обязанность по выплате доходов исполнена в полном объеме в установленный срок.**

**СООБЩЕНИЕ О СУЩЕСТВЕННОМ ФАКТЕ (СОБЫТИЯХ, ДЕЙСТВИЯХ), ЗАТРАГИВАЮЩИХ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КРЕДИТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

1.1. Полное фирменное наименование эмитента: **Публичное акционерное общество РОСБАНК.**

1.2. Адрес эмитента, указанный в едином государственном реестре юридических лиц: **107078, г. Москва, ул. Маша Порываевой, д. 34.**

1.3. Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) эмитента: **1027739460737.**

1.4. Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) эмитента: **7730060164.**

1.5. Уникальный код эмитента, присвоенный Банком России: **02272-В.**

1.6. Адрес страницы в сети «Интернет», используемой эмитентом для раскрытия информации: **https://www.rosbank.ru/o-banke/raskrytie-informacii/**

1.7. Дата наступления события (существенного факта), о котором составлено сообщение: **12 декабря 2024 года.**

2. СОДЕРЖАНИЕ СООБЩЕНИЯ

«Сведения о начисленных и (или) выплаченных доходах по эмиссионным ценным бумагам кредитной организации, созданной в форме акционерного общества» (п. 5 ч. 8 ст. 23.5. Федерального закона от 2 декабря 1990 г. № 395-1 «О банках и банковской деятельности»).

2.1. Идентификационные признаки ценных бумаг эмитента, по которым выплачены доходы и (или) осуществлены иные выплаты, причитающиеся их владельцам: **документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии Б0-12, в количестве 7 000 000 (семь миллионов) штук номинальной стоимостью 1000 (одна тысяча) рублей каждая общей номинальной стоимостью 7 000 000 000 (семь миллиардов) рублей, со сроком погашения в дату, которая наступает по истечении 10 (десяти) лет с даты начала размещения биржевых облигаций серии Б0-12, с возможностью досрочного погашения по требованию владельцев, размещаемые по открытой подписке, идентификационный номер выпуска 48021203338В от 02 февраля 2015 года, ISIN RU000A0JWUB5, международный код классификации финансовых инструментов (CFI) DGFVFB (далее — Биржевые облигации).**

2.2. Категория выплат по ценным бумагам эмитента и (или) иных выплат, причитающихся владельцам ценных бумаг эмитента (дивиденды по акциям; проценты (купонный доход) по облигациям; номинальная стоимость (часть номинальной стоимости) облигаций; иные выплаты): **номинальная стоимость Биржевых облигаций и накопленный купонный доход по Биржевым облигациям.**

2.3. Отчетный (купонный) период (год; 3, 6, 9 месяцев года; иной период; даты начала и окончания купонного периода), за который выплачивались доходы по ценным бумагам эмитента: **Номинальная стоимость не является доходом. Номинальная стоимость выплачивается в связи с досрочным погашением Биржевых облигаций. Накопленный купонный доход в связи с досрочным погашением Биржевых облигаций выплачивается за период с 29.09.2024 по 12.12.2024.**

2.4. Общий размер выплаченных доходов по ценным бумагам эмитента, а также иных выплат, причитающихся владельцам ценных бумаг эмитента: **34 069,02 рублей, из них 34 000 рублей в счет погашения номинальной стоимости Биржевых облигаций и 69,02 рублей в счет выплаты накопленного купонного дохода по Биржевым облигациям на дату досрочного погашения.**

2.5. Размер выплаченных доходов, а также иных выплат в расчете на одну ценную бумагу эмитента: **1002,03 рубля, из них 1 000,00 рублей в счет погашения номинальной стоимости одной Биржевой облигации и 2,03 рубля в счет выплаты накопленного купонного дохода на одну Биржевую облигацию на дату досрочного погашения.**

2.6. Общее количество ценных бумаг эмитента (количество акций эмитента определенной категории (типа); количество облигаций определенного выпуска), по которым выплачены доходы и (или) осуществлены иные выплаты **34 штуки.**

2.7. Форма выплаты доходов по ценным бумагам эмитента и (или) осуществлены иные выплаты, причитающиеся владельцам ценных бумаг эмитента (денежные средства): **денежные средства в валюте Российской Федерации, выплачиваемые в безналичном порядке.**

2.8. Дата, на которую определялись лица, имевшие право на получение дивидендов, в случае, если выплаченными доходами по ценным бумагам эмитента являются дивиденды по акциям эмитента: **неприменимо.**

2.9. Дата, в которую обязанность по выплате доходов по ценным бумагам эмитента и (или) осуществлению иных выплат, причитающихся владельцам ценных бумаг эмитента, должна быть исполнена, а если указанная обязанность должна быть исполнена эмитентом в течение определенного срока (периода времени) — дата окончания этого срока: **12.12.2024.**

2.10. Объем (в процентах), в котором исполнено обязательство по выплате доходов по ценным бумагам эмитента (или) осуществлению иных выплат, причитающихся владельцам ценных бумаг эмитента, а также причины исполнения указанного обязательства не в полном объеме, в случае если такое обязательство выполнено эмитентом не в полном объеме: **100%; обязанность по выплате доходов исполнена в полном объеме в установленный срок.**

**СООБЩЕНИЕ О СУЩЕСТВЕННОМ ФАКТЕ (СОБЫТИЯХ, ДЕЙСТВИЯХ), ЗАТРАГИВАЮЩИХ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КРЕДИТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

1.1. Полное фирменное наименование эмитента: **Публичное акционерное общество РОСБАНК.**

1.2. Адрес эмитента, указанный в едином государственном реестре юридических лиц: **107078, г. Москва, ул. Маша Порываевой, д. 34.**

1.3. Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) эмитента: **1027739460737.**

1.4. Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) эмитента: **7730060164.**

1.5. Уникальный код эмитента, присвоенный Банком России: **02272-В.**

1.6. Адрес страницы в сети «Интернет», используемой эмитентом для раскрытия информации: **https://www.rosbank.ru/o-banke/raskrytie-informacii/**

1.7. Дата наступления события (существенного факта), о котором составлено сообщение: **12 декабря 2024 года.**

2. СОДЕРЖАНИЕ СООБЩЕНИЯ

«Сведения о начисленных и (или) выплаченных доходах по эмиссионным ценным бумагам кредитной организации, созданной в форме акционерного общества» (п. 5 ч. 8 ст. 23.5. Федерального закона от 2 декабря 1990 г. № 395-1 «О банках и банковской деятельности»).

2.1. Идентификационные признаки ценных бумаг эмитента, по которым выплачены доходы и (или) осуществлены иные выплаты, причитающиеся их владельцам: **документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии Б0-20, в количестве 5 000 000 (пять миллионов) штук номинальной стоимостью 1 000 (одна тысяча) рублей каждая общей номинальной стоимостью 5 000 000 000 (пять миллиардов) рублей, со сроком погашения в дату, которая наступает по истечении 10 (десяти) лет с даты начала размещения биржевых облигаций серии Б0-20, с возможностью досрочного погашения по требованию владельцев, размещаемые по открытой подписке, идентификационный номер выпуска 48022003338В от 02 февраля 2015 года, международный код (номер) идентификации ценных бумаг (ISIN) RU000A0JWGS8, международный код классификации финансовых инструментов (CFI) DVVXFV (далее — Биржевые облигации).**

2.2. Категория выплат по ценным бумагам эмитента и (или) иных выплат, причитающихся владельцам ценных бумаг эмитента (дивиденды по акциям; проценты (купонный доход) по облигациям; номинальная стоимость (часть номинальной стоимости) облигаций; иные выплаты): **номинальная стоимость Биржевых облигаций и накопленный купонный доход по Биржевым облигациям.**

2.3. Отчетный (купонный) период (год; 3, 6, 9 месяцев года; иной период; даты начала и окончания купонного периода), за который выплачивались доходы по ценным бумагам эмитента: **Номинальная стоимость не является доходом. Номинальная стоимость выплачивается в связи с досрочным погашением Биржевых облигаций. Накопленный купонный доход в связи с досрочным погашением Биржевых облигаций выплачивается за период с 18.11.2024 по 12.12.2024.**

2.4. Общий размер выплаченных доходов по ценным бумагам эмитента, а также иных выплат, причитающихся владельцам ценных бумаг эмитента: **191 126,06 рублей, из них 191 000,00 рублей в счет погашения номинальной стоимости Биржевых облигаций и 126,06 рублей в счет выплаты накопленного купонного дохода по Биржевым облигациям на дату досрочного погашения.**

2.5. Размер выплаченных доходов, а также иных выплат в расчете на одну ценную бумагу эмитента: **1000,66 рублей, из них 1 000,00 рублей в счет погашения номинальной стоимости одной Биржевой облигации и 0,66 рублей в счет выплаты накопленного купонного дохода на одну Биржевую облигацию на дату досрочного погашения.**

2.6. Общее количество ценных бумаг эмитента (количество акций эмитента определенной категории (типа); количество облигаций определенного выпуска), по которым выплачены доходы и (или) осуществлены иные выплаты **191 штука.**

2.7. Форма выплаты доходов по ценным бумагам эмитента и (или) осуществлены иные выплаты, причитающиеся владельцам ценных бумаг эмитента (денежные средства): **денежные средства в валюте Российской Федерации, выплачиваемые в безналичном порядке.**

2.8. Дата, на которую определялись лица, имевшие право на получение дивидендов, в случае, если выплаченными доходами по ценным бумагам эмитента являются дивиденды по акциям эмитента: **неприменимо.**

2.9. Дата, в которую обязанность по выплате доходов по ценным бумагам эмитента и (или) осуществлению иных выплат, причитающихся владельцам ценных бумаг эмитента, должна быть исполнена, а если указанная обязанность должна быть исполнена эмитентом в течение определенного срока (периода времени) — дата окончания этого срока: **12.12.2024.**

2.10. Объем (в процентах), в котором исполнено обязательство по выплате доходов по ценным бумагам эмитента (или) осуществлению иных выплат, причитающихся владельцам ценных бумаг эмитента, а также причины исполнения указанного обязательства не в полном объеме, в случае если такое обязательство выполнено эмитентом не в полном объеме: **100%; обязанность по выплате доходов исполнена в полном объеме в установленный срок.**

**СООБЩЕНИЕ О СУЩЕСТВЕННОМ ФАКТЕ (СОБЫТИЯХ, ДЕЙСТВИЯХ), ЗАТРАГИВАЮЩИХ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КРЕДИТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

1.1. Полное фирменное наименование эмитента: **Публичное акционерное общество РОСБАНК.**

1.2. Адрес эмитента, указанный в едином государственном реестре юридических лиц: **107078, г. Москва, ул. Маша Порываевой, д. 34.**

1.3. Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) эмитента: **1027739460737.**

1.4. Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) эмитента: **7730060164.**

1.5. Уникальный код эмитента, присвоенный Банком России: **02272-В.**

1.6. Адрес страницы в сети «Интернет», используемой эмитентом для раскрытия информации: **https://www.rosbank.ru/o-banke/raskrytie-informacii/**

1.7. Дата наступления события (существенного факта), о котором составлено сообщение: **12 декабря 2024 года.**

2. СОДЕРЖАНИЕ СООБЩЕНИЯ

«Сведения о начисленных и (или) выплаченных доходах по эмиссионным ценным бумагам кредитной организации, созданной в форме акционерного общества» (п. 5 ч. 8 ст. 23.5. Федерального закона от 2 декабря 1990 г. № 395-1 «О банках и банковской деятельности»).

2.1. Идентификационные признаки ценных бумаг эмитента, по которым выплачены доходы и (или) осуществлены иные выплаты, причитающиеся их владельцам: **документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии Б0-26, в количестве 7 000 000 (семь миллионов) штук номинальной стоимостью 1000 (одна тысяча) рублей каждая общей номинальной стоимостью 7 000 000 000 (семь миллиардов) рублей, со сроком погашения в дату, которая наступает по истечении 10 (десяти) лет с даты начала размещения биржевых облигаций серии Б0-26, с возможностью досрочного погашения по требованию владельцев, размещаемые по открытой подписке, идентификационный номер выпуска 48022603338В от 02 февраля 2015 года, международный код (номер) идентификации ценных бумаг (ISIN) RU000A0JWNB0, международный код классификации финансовых инструментов (CFI) DGFVFB (далее — Биржевые облигации).**

2.2. Категория выплат по ценным бумагам эмитента и (или) иных выплат, причитающихся владельцам ценных бумаг эмитента (дивиденды по акциям; проценты (купонный доход) по облигациям; номинальная стоимость (часть номинальной стоимости) облигаций; иные выплаты): **номинальная стоимость Биржевых облигаций и накопленный купонный доход по Биржевым облигациям.**

2.3. Отчетный (купонный) период (год; 3, 6, 9 месяцев года; иной период; даты начала и окончания купонного периода), за который выплачивались доходы по ценным бумагам эмитента: **Номинальная стоимость не является доходом. Номинальная стоимость выплачивается в связи с досрочным погашением Биржевых облигаций. Накопленный купонный доход в связи с досрочным погашением Биржевых облигаций выплачивается за период с 21.07.2024 по 12.12.2024.**

2.4. Общий размер выплаченных доходов по ценным бумагам эмитента, а также иных выплат, причитающихся владельцам ценных бумаг эмитента: **3 193 558,00 рублей, из них 3 100 000 рублей в счет погашения номинальной стоимости Биржевых облигаций и 93 558,00 рублей в счет выплаты накопленного купонного дохода по Биржевым облигациям на дату досрочного погашения.**

2.5. Размер выплаченных доходов, а также иных выплат в расчете на одну ценную бумагу эмитента: **1030,18 рублей, из них 1 000,00 рублей в счет погашения номинальной стоимости одной Биржевой облигации и 30,18 рубля в счет выплаты накопленного купонного дохода на одну Биржевую облигацию на дату досрочного погашения.**

2.6. Общее количество ценных бумаг эмитента (количество акций эмитента определенной категории (типа); количество облигаций определенного выпуска), по которым выплачены доходы и (или) осуществлены иные выплаты **3100 штук.**

2.7. Форма выплаты доходов по ценным бумагам эмитента и (или) осуществлены иные выплаты, причитающиеся владельцам ценных бумаг эмитента (денежные средства): **денежные средства в валюте Российской Федерации, выплачиваемые в безналичном порядке.**

2.8. Дата, на которую определялись лица, имевшие право на получение дивидендов, в случае, если выплаченными доходами по ценным бумагам эмитента являются дивиденды по акциям эмитента: **неприменимо.**

2.9. Дата, в которую обязанность по выплате доходов по ценным бумагам эмитента и (или) осуществлению иных выплат, причитающихся владельцам ценных бумаг эмитента, должна быть исполнена, а если указанная обязанность должна быть исполнена эмитентом в течение определенного срока (периода времени) — дата окончания этого срока: **12.12.2024.**

2.10. Объем (в процентах), в котором исполнено обязательство по выплате доходов по ценным бумагам эмитента (или) осуществлению иных выплат, причитающихся владельцам ценных бумаг эмитента, а также причины исполнения указанного обязательства не в полном объеме, в случае если такое обязательство выполнено эмитентом не в полном объеме: **100%; обязанность по выплате доходов исполнена в полном объеме в установленный срок.**

Разворот на Восток заставил представителей российской деловой элиты срочно перестраивать свою работу. Вместо понятных и близких нам по менталитету европейцев стало нужно налаживать связи с китайцами. Сделать это не всегда легко, поскольку восточные люди некоторые вещи воспринимают иначе. О чем следует помнить, встречаясь с коллегой из Поднебесной, рассказал Егор Переверзев, китаист-практик, долгое время живший и работавший в Китае.

# Связи решают все

Китаист Егор Переверзев о том, как построить прочные отношения с восточным соседом



**П**рофессор бизнес-практики «Сколково» Егор Переверзев (на фото) стал работать в Китае еще в то время, когда никто не ожидал, что это будет трендом. Выучив китайский язык, он в 2003 году отправился в Поднебесную на практику, да так там и остался. Работал в китайских компаниях, сделал хорошую карьеру, а сегодня помогает новой плеяде предпринимателей ориентироваться в этом прекрасном и новом для них восточном мире.

## Искусство возможного

**Егор, я недавно открыла новое для себя понятие «культурный интеллект». Расскажите, что это такое?**

Это способность человека понимать людей другой культуры и быстро адаптироваться в мультикультурной среде, осознание, что перед нами человек из другой исторической и социальной среды и готовность принять собеседника вместе с привычками и особенностями поведения в этой среде. В этом смысле культурный интеллект — это не просто знание и понимание, это еще и готовность к соответствующему поведению. Вообще, принимать отличную от нас культуру очень непросто. Наш древний лимбический мозг реагирует на «чужаков», как правило, негативно, реакция культурного принятия исходит из более современной части мозга, неокортекса, и она вторична. Но культурный интеллект можно нарабатывать. И начинается эта работа с искреннего любопытства к представителям другой культуры. Этот интерес улучшит любую коммуникацию: в переговорах партнеры соглашаются не с вашими доводами, а со своими. А для того чтобы это произошло, эти доводы должны быть культурно-ориентированы на противоположную сторону. У древних греков и римлян этот способ убеждения относился к понятию «этнос». Любопытство и культурный интеллект помогут вам в любых переговорах, хотя договориться с удастся, увы, не всегда. Переговоры — искусство возможного.

**В связи с увеличением интереса к китайской культуре появилось много псевдоэкспертов. Как человеку, только начинающему работать с китайскими партнерами, отличить реального эксперта от инфоцыгана?**

Честно говоря, несмотря на информационный шум, у нас все еще мало практических специалистов по Китаю. Большинство из самых известных росло и развивалось еще в советскую эпоху. Китаистика в СССР была прерогативой довольно узкого круга специалистов, многие из них работали в университетах и посольствах. Возмечется, там они зачастую были лишены возможности практиковаться в бизнесе. А нам сейчас очень нужны люди, которые разбираются в логистике, коммерции, строительстве предприятий, финансировании, экспортном страховании и юридических вопросах. Представьте себе, Американская торговая палата в Китае не так давно отметила 100 лет. То есть американцы сто лет накапливают деловые знания и опыт коммерческой работы с китайцами! А у нас этого опыта гораздо меньше, с этим сталкивается почти каждый, кто строит бизнес в Китае. Сейчас мы находимся в среде, где интерес к этой стране высок, количество людей, которые занимаются этой темой, растет, и качество материала не всегда бывает идеальным. Для того чтобы эта среда вызрела, необходим интерес. А интерес не появится без людей, которые капитализируются на этом. Со временем все лишнее опадет. На самом деле мне приятно видеть, что уже сегодня у нас есть прекрасные молодые китаисты, которые владеют не только языком и историей, но и практическим опытом, который помогает бизнесу.

## Долгосрочные перспективы

**Китай — страна связей. Китайское слово гуаньси — дословно «связи», стало сегодня нарицательным во всем мире. Как эти гуаньси нарабатывать?**

Вообще, про гуаньси постоянно говорят, что этого уже не существует, и что все китайцы оперируют за пределами старинных культурных концепций. Но мой опыт свидетельствует об обратном. Гуаньси никогда не исчезли! И мы снова возвращаемся к вопросу о культурном интеллекте. Любые гуаньси начинаются с искренней заинтересованности и детского любопытства. Ведь Китай — очень древняя и глубокая культура. И общение с людьми начинается с вашего желания в этом хоть немного разобраться. Я вам гарантирую, что в ответ вы получите невероятно позитивную реакцию от китайцев!

Ну а с другой стороны, если вы плохо подготовились к переговорам, то никакие гуаньси не помогут. Я прагматик и понимаю, что большая часть переговоров основана на фундаментальных вещах для бизнеса: есть ли у вас рынок сбыта, каков потенциал его роста, насколько хорошо разбираетесь в своей продукции?



Масштабное празднование китайского Нового года в ВДНХ в Москве. Знание традиций деловых партнеров из Поднебесной помогает вести дела в бизнесе. Фото 2023 года

У россиян есть рынок, который, как правило, хорошо растет. А вот насчет денег нередко приходится договариваться. Поэтому, помимо продукта, который нужно продать, нам хотелось бы иметь выгодный кредит, отсрочки и большие лимиты. И в этом случае иметь гуаньси очень полезно. Гуаньси — это связи, основанные на доверии. Социальные связи начинаются с качественного контакта с одним человеком, который постепенно распространяется на определенный круг людей. Гуаньси строятся через последовательность, когда вы всегда выполняете данные китайским партнерам обещания. Это кажется очень простым, но для турбулентной экономики — довольно сложная вещь. Можно пообещать, к примеру, что на следующий год ваша компания вырастет, и на основании этого просят цену на 30 процентов ниже. Китайцы могут дать эту цену, но если вы не вырастаете, то в следующий раз выбить скидки и отсрочки будет намного сложнее.

## Если вы хотите, чтобы ваши дети имели хорошие гуаньси, — отправляйте их учиться в Китай

При этом бывают ситуации, когда мы приходим к китайцам и говорим, что не можем им оплатить вовремя, например, потому что изменился курс рубля. И китайцы это поймут. Но когда они придут с аналогичной проблемой к вам, то к этому придется тоже отнестись с пониманием, в этом также заключена последовательность, доверие строится в сложные времена: когда все просто и понятно — в нем меньше необходимости.

Молодым предпринимателям я бы посоветовал взять на вооружение долгосрочную перспективу. Российская специфика в том, что нам часто не хватает долгосрочного видения. Китайцы рождаются, живут и умирают на своих предприятиях, особенно если это частный семейный бизнес. Поэтому им важно услышать, что вы тоже искренне думаете о будущем, что если отношения сложатся, ваши дети, возможно, будут работать вместе с их детьми. Для них это очень сильный аргумент. Надо строить долгосрочные отношения.

Еще важно помнить, что гуаньси — это всегда очень личная история. Поэтому сначала вы общаетесь с внешним кругом ваших партнеров — с сотрудниками по бизнесу и подчиненными. Но чем сильнее гуаньси, тем вы ближе к семье. Если по приезде вас встречает не подчиненный, а сам хозяин, и везет к себе домой,

где его супруга готовит ужин, то это может значить, что у вас есть с этим человеком гуаньси. И последний совет. В нашей культуре однокурсники и одноклассники — это зачастую весьма отдаленный круг людей. Мы изредка общаемся и мало влияем друг на друга. А для китайцев это близкий круг, уровень доверия, как правило, намного выше. Поэтому, если вы хотите, чтобы ваши дети имели серьезные гуаньси, отправляйте их учиться в Китай.

**О чем нам нужно помнить, начиная работать с китайцами?**

Во-первых, как я уже отметил выше, о том, что они ориентируются на долгосрочную перспективу. Конечно, я это наблюдаю и в других странах, но такой глубины, как в Китае, нет нигде. Во-вторых, они очень хорошо знают свою «магистраль». Их технические специалисты зачастую намного лучше разбираются в продукте, нам тут есть чему поучиться. Старайтесь глубоко разбираться в своем продукте, приезжайте на переговоры с высококлассными техническими специалистами, и вы заметите, как растет уважение к вам с китайской стороны.

Ну и в-третьих, Китай очень разнообразен. Мне довелось много работать в провинции Чжэцзян к югу от Шанхая. Это горная провинция, где тоннели прорыли относительно недавно. А до этого перемещения по горам были довольно затруднительными, и там тысячелетиями складывались своеобразные культуры. Представители разных частей страны говорят на разных диалектах, у них разная кухня и традиционная одежда. Поэтому, когда встречаются два китайца, каждый из них несет груз региональных стереотипов: например, северных китайцев могут считать простоватыми, а шанхайцев — очень предприимчивыми. Полезно знать хотя бы эти стереотипы. Впрочем, иностранцы, за редким исключением, избавлены от глубоких стереотипов, что облегчает процесс коммуникации. Хотя в отношении конкретно русских у них определенные культурные стереотипы все же есть. Но в целом наш исторический капитал очень позитивный.

## Здоровый предпринимательский задор

**Говорят, что жители Поднебесной не любят быстрых решений. Им нужно долго выстраивать доверительные отношения. Это действительно так? Если вы хотите гуаньси, то выстраивать отношения действительно нужно мудро, глубоко и долго. Но жизнь, как и бизнес, бывает очень разной. Я однажды был свидетелем на переговорах одной компании о поставках в Россию оборудования из Китая, очень востребованного в тот момент на рынке. И у китайских продавцов с нами был разговор короткий: вы нам предоплату, а мы вам через 72 дня либо поставим оборудование, либо вернем деньги. Я понимал, что с этими людьми можно найти общие контакты и выстроить связи, но на это не было времени: оборудование пользовалось большим спросом и дорожало с каждым днем. В этой ситуации нужно было использовать здравый смысл. Способность отключаться от стереотипов и полагаться на здравый смысл — тоже часть культурного интеллекта.**

**Правда ли, что китайцы очень меркантильны? Я бы назвал их не меркантильными, а, скорее, имеющими деловую хватку и острый ум. На-**

## Досье

Егор Переверзев — эксперт в области переговоров, международной стратегии и ведения бизнеса в Китае, профессор бизнес-практики Школы управления «Сколково». Более 20 лет консультирует ведущие компании России и других стран по запуску и развитию коммерческих проектов в Китае, включая стратегические закупки, экспортное страхование и финансирование цепей поставок. Среди его клиентов крупнейшие российские и международные бренды. С 2014 года Егор преподает ведение переговоров и стратегии в ведущих бизнес-школах, включая «Сколково», Fudan School of Management, IE Business School. Лидер академических модулей программ MBA и EMBA, автор учебных курсов по стратегии и ведению бизнеса в Китае для топ-менеджеров из Европы, России, Азии и США.

пример, они часто подытоживают: «Мы тут круто заработали!» Это для того, чтобы поднять боевой дух команды! Или их празднование Дня холостяков\*, превратившееся в праздник безудержного шопинга... Со стороны кажется, что это какое-то восхваление меркантилизма. А я бы назвал это здоровым предпринимательским задором, который совершенно не исключает того, что в случае необходимости они пожертвуют деньгами ради целей или своих близких.

**А то, что они умело скрывают эмоции, для того чтобы иностранцы не смогли распознать истинные намерения во время важных переговоров, — правда или стереотип?**

Мне доводилось видеть разные чувства на лицах китайцев как во время их работы на фабриках, так и на переговорах.

При этом сохраняя лицо, то есть вести себя достойно даже в критических ситуациях, — это конфуцианская ценность, присущая благородному мужу. Такие навыки мне доводилось наблюдать только в среде образованных и очень опытных людей. Я помню китайянку, на которую сорвался ее клиент. Несмотря на то что на девушку сыпался град суровых слов, лицо ее застыло в бесстрастно-благожелательной маске с приподнятыми в легкой улыбке уголками рта. Но это встречается очень редко. При этом китайцы лучше считывают язык тела и мимику своих западных коллег. А еще есть исследование о том, что китайцы более стрессоустойчивы, чем мы. Но это и неудивительно: если ты представляешь китайскую фабрику и продаешь продукцию в 120 стран мира, то ведешь переговоры постоянно и становишься в этом очень хорош! Поэтому если переговоры серьезные и суммы на кону стоят большие, то нужно быть готовым к тому, что китайцы будут использовать очень разные тактики умело и незаметно. В этом случае наша задача — уметь эти тактики распознать и применить контрактики, это значит, найти в себе силы посмотреть на происходящее со стороны, одновременно не теряя связи с происходящим.

## Последнее слово за шуцзи

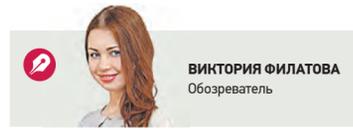
**Сами китайцы говорят о том, что бизнес для них отдельно, а политика — отдельно. Но при этом руководители коммунистических ячеек по-прежнему могут наложить вето на какие-то договоренности с иностранными партнерами. Насколько велики полномочия парткомов?**

Партийные организации есть во многих китайских компаниях. Но в большинстве случаев, если вы ведете бизнес с частной компанией, то вы их скорее не заметите. А если и заметите, то, скорее, с позитивной стороны. Я, например, встречался с партийными властями, когда мою продукцию начали подделывать и продавать из Китая на один из моих рынков. И китайское руководство по моим просьбам и просьбам китайского партнера-производителя приняло живое участие в этой проблеме, благодаря которому ситуацию удалось разрешить — подделки прекратились. Совсем другое дело, если вы работаете с государственными предприятиями или организациями. В этом случае секретарь (по-китайски «шуцзи») имеет последнее слово в самых важных вопросах. На gespreтиях есть двойная линия соподчинения — административная и партийная. И, как правило, партийные руководители имеют больший вес. Поэтому желательно их знать в лицо и добиться того, чтобы они также знали вас. В крупных сырьевых бизнесах такие контакты могут иметь огромное значение.

**Вы упоминали о китайских культурных стереотипах, связанных с русскими. Какими они нас видят?**

Русских часто воспринимают как нацию воинов — стойких, маскулинных, решительных, готовых быстро переходить от слов к действиям людей. Сами китайцы совсем не «тестостероно-вая» нация». Они намного мягче, глубже, рефлексивней. Поэтому, начиная работать с китайцами, лучше лишний раз проявить мягкость и вежливость. Если мы перебарываем с решительностью и напором, то возникает эффект удвоения, когда нас и так воспринимают как жестких северных людей, а мы еще приходим с очень ярким пассионарным посылом. Такие проявления могут смутить восточных партнеров. Для того чтобы проявить себя с правильной стороны и подготовиться к серьезному разговору, нужно посвятить время small talk (маленькому разговору) о погоде, природе, спорте, детях, экономике. Дайте время китайским партнерам к вам привыкнуть и сонастроиться с вами эмоционально. Особенно важна такая предварительная беседа, если у вас на повестке есть какой-то конфликтный вопрос. Проявив чуткость, вы ничего не потеряете, а только приобретете.

\*День холостяков — китайский современный праздник, который отмечается 11 ноября. Посвящен людям, не состоящим в браке. В последние годы сложилась тенденция, что к этому магическому китайскому празднику многие китайские торговые центры начали приурочивать свои распродажи. И сегодня 11 ноября в Китае — аналог знаменитой американской «черной пятницы».



ВИКТОРИЯ ФИЛАТОВА  
Обозревател



Точка

Сегодня точку в номере ставят активисты молодежного сообщества «СТОлица» в образе Дедов Морозов и Снегурочек и участники шоу-группы «Златица» (на первом плане слева направо) Александра Калинкина, Ирина Кузнецова, Андрей Игнатъев, который задавал парадму музыкальный ритм, Дарья Пантюшова и Маргарита Князева. Накануне они прошли по Бульварному кольцу, поздравляя москвичей с наступающим Новым годом. Участники парада подарили прохожим и проезжающим автомобилистам праздничное настроение, зарядили позитивом и яркими эмоциями. Идея устроить такое новогоднее шествие родилась в этом году. Его провели в рамках проекта «Зима в Москве». Парад продлился полтора часа и завершился на Смоленской площади. **ФОТО: АНАТОЛИЙ ЦЫМБАЛИК**

45 процентов россиян считают ипотеку наиболее доступным вариантом покупки жилья. Результатом опроса поделились в частной строительной компании. Рассрочку предпочли 20 процентов респондентов, а почти 22 процента выбирают оплату всей стоимости жилья.

## Вопрос дня

### Россияне считают ипотеку выгодным способом покупки жилья. И как вам?



**ВАСИЛИЙ СОЛОДКОВ**  
ДИРЕКТОР БАНКОВСКОГО ИНСТИТУТА  
ВЫСШЕЙ ШКОЛЫ ЭКОНОМИКИ

Ипотека действительно остается одним из основных способов покупки жилья. Однако это касается не всех слоев общества. Сейчас появилось большое количество различных льготных кредитований, которыми активно пользуются граждане. На данный момент рост инфляции по-прежнему повлиял на жителей нашей страны. И, желая сохранить свои деньги, люди стараются активнее использовать накопления, в частности, выбирая покупку недвижимости. В ближайшие несколько лет инфляция, скорее всего, расти не перестанет.

нимальных значений. Таким образом, получается, что количество людей, которые готовы оплачивать заем по повышенной процентной ставке, снизилось в несколько раз. К сожалению, этот процент определяет число тех, кто берет кредиты. И сейчас с этим сложилась непростая ситуация. Чтобы найти выгодный вариант приобретения жилья, советуем прислушаться к мнению независимых агентств и риелторов, которые понимают, как обстоят дела в этом секторе.



**ВЯЧЕСЛАВ СЕМЕРИН**  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ГИЛЬДИИ  
ОРГАНИЗАЦИИ СТРОИТЕЛЬНОГО  
КОМПЛЕКСА ПРИ МТП

Я согласен с этим. На данный момент государство решило поддерживать введение различных льгот, в первую очередь это касается специалистов, которые очень нужны в современном обществе: работники ИТ, педагоги. Думаю, что повышение ставки временно, и через пару лет будет прежний низкий процент по кредитам, в том числе и по ипотеке.

Подготовил **АРСЕНИЙ КОЗЫРЕВ**  
a.kozyrev@vmdaily.ru

Мнения экспертов могут не совпадать с точкой зрения редакции «Вечерней Москвы»

## Вид на город с высоты птичьего полета оставил незабываемые впечатления

В рамках ежегодной благотворительной акции «Добрая елка» подопечные одного из столичных фондов прокатились на колесе обозрения «Солнце Москвы».

— «Солнце Москвы» всегда с удовольствием принимает участие в благотворительных мероприятиях. Мы рады увидеть, как ребята радуются, катаясь на нашем аттракционе, — рассказала коммерческий директор аттракциона Дарья Митрофанова. Сильное впечатление произвела эта поездка на ученика восьмого класса Матвея. Он пришел сюда вместе с мамой Ириной. Женщина с улыбкой признается, что ради такого события они даже пропустили уроки в школе. — Я считаю, это надо увидеть каждому.



До Нового года осталось **14** дней

Матвей очень давно мечтал прокатиться, своими глазами оценить масштабы Останкинской башни, — отметила она. — И его желание сбылось!

**РЕНАТА ЛЕБЕДЕВА**  
r.lebedeva@vm.ru

ПРОДОЛЖЕНИЕ  
ТЕМЫ → СТ. 1, 5



17 декабря. Волонтеры Полина Фролова (слева) и Анастасия Соколова с подарками для детей. **ФОТО: РЕНАТА ЛЕБЕДЕВА**

СПРАВКА

«Добрая елка» — это ежегодная благотворительная акция Комитета общественных связей и молодежной политики Москвы, во время которой москвичи исполняют мечты подопечных благотворительных фондов. Акция продлится до 28 февраля. Желания детей разбиты по категориям: развивающие материалы и книги, товары для хобби, игрушки.

## Организаторы олимпиады ищут талантливых программистов

Продолжается регистрация на XVI Международную олимпиаду по информационным технологиям «IT-Планета 2025», которая завершится 31 декабря.

В соревнованиях участвуют студенты средних и высших образовательных учреждений, а также дипломированные специалисты. Возраст конкурсантов: от 16 до 27 лет. Олимпиада пройдет 10 января. Участники могут повысить свои навыки в программировании и получить приглашение на стажировку. В программе будут представлены разные направления по ИТ-сферам, среди которых в том числе робототехника, сетевые технологии и разработка мобильных приложений. Председатель правления Центра развития инновацион-

ных технологий «IT-Планета» Сергей Шалашный отметил, что цель соревнований — помочь молодым специалистам реализовать себя в ИТ-сфере. — Зачастую за победой конкурсантов стоят силы и время его наставника, которые были направлены на то, чтобы раскрыть и развить проявившийся талант. Именно поэтому мы уделяем внимание обеспечению участия образовательных организаций в олимпиаде и стремимся обеспечить «погружение» педагогов в олимпиадные вызовы и успехи своих студентов, — рассказал Сергей Шалашный. Ежегодно в чемпионате «IT-Планета» участвуют около 20 тысяч студентов и специалистов из разных колледжей, вузов России и стран СНГ.

**МАРИЯ ШТОГРИНА**  
m.shtogrina@vm.ru

## РАЗВЛЕКАТЕЛЬНАЯ АФИША

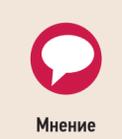
Спектакль

**Инь-Янь**  
— Проспект Вернадского  
Ул. Марии Ульяновой, д. 21  
Институт культуры и искусство — МГПУ  
18 декабря, 17.00, бесплатно  
Открытый показ спектакля, который поставили студенты четвертого курса педагогического бакалавриата «Театрального искусства». По сюжету, две сестры вспоминают прошлое детство в отчем доме, чтобы найти себя в настоящем. Гербарий страхов в воспоминаниях, снах и реальности. Вдохновлено работами Эрика-Эммануэля Шмитта. Чтобы попасть на показ, требуется предварительная регистрация. Количество мест ограничено.

Встреча

**Подводный мир без фильтров: как полюбить даже самых пугающих обитателей океана**  
— Баррикадная  
Ул. Б. Грузинская, д. 1, стр. 1  
Московский зоопарк  
19 декабря, 19.30, бесплатно  
Что вы знаете о мире под водой? А что чувствуете, когда видите акулу, угря или ската? Профессиональные подводные фотографы делятся своими удивительными историями, которые заставят вас по-новому взглянуть даже на самых «страшных» морских созданий. Ведь фотография помогает преодолеть страхи и рождает глубокую любовь к миру, скрытому под водой.

## От этого должны выиграть все



Свершилось — Международная федерация водных видов спорта решила на смелый шаг. К чемпионату мира на короткой воде — 2024, который проходил в Будапеште, были допущены (правда, под нейтральным флагом) не только те российские пловцы, которые выступают в индивидуальных дисциплинах, но и российская команда. И это дало свои результаты. В медальном зачете россияне оказались вторыми, уступив только сборной США и завоевав при этом шесть золотых медалей. Но главным триумфатором стал Мирон Лифинцев, который выиграл сразу три награды высшей пробы! Видимо, до чиновников из мира большого спорта наконец стало доходить, что все соревнования, которые проходят без участия россиян, теряют свою зрелищность. И мы пусть медленно, но верно возвращаемся на мировые арены. Там уже выступают борцы и шахматисты. А некоторые россияне вполне успешно «пахнут» европейские футбольные поля и режут коньками заокеанские катки. Правда, пока картинка складывается не такая уж и радостная. Наиболее яррые русофобы изо всех сил стараются насолить нашим ребятам. Так, Европейская лига на том же чемпионате по плаванию не освещала достижения наших спортсменов в своих соцсетях. А Международная федерация пошла еще дальше, категорически выступив против публикаций нашей федерацией на своих ресурсах результатов и релизов, связанных со спортсменами, выступающими без флага.



**ДМИТРИЙ ТОЛКАЕВ**  
ОБОЗРЕВАТЕЛЬ

Мнение колумнистов может не совпадать с точкой зрения редакции «Вечерней Москвы»

С решением допустить наших атлетов на соревнования, пусть и под нейтральным флагом, резко выступили против «признанные лидеры» в этом виде спорта страны Балтии и Скандинавии. Кстати, в общекомандном зачете все эти страны (вместе взятые) смогли завоевать на чемпионате столько же медалей, сколько и Каймановы острова... И пусть появление российских спортсменов на международных соревнованиях — это пока небольшие подвижки, но, возможно, именно они приведут к отмене всех санкций в спортивных состязаниях и возможности россиян выступать с национальной символикой на форме, триколором и гимном страны, звучащим в честь наших побед. Остается надеяться, что трезвый подход все же одержит верх. И в большом спорте опять будут соревноваться по принципам, которые провозгласил еще барон де Кубертен — «Быстрее. Выше. Сильнее». И мы сможем «всем рекордам наши звонкие дать имена», не оглядываясь на страны и национальность наших соперников. А после честной борьбы в знак уважения пожимать руки противникам на спортивной арене. И от этого должны выиграть все.

## ДЕНЬ В ДЕНЬ

### Исполнили гимн царской России, запустили «Сапсан»

«Вечерняя Москва» продолжает вспоминать события, которые происходили в этот день в истории и повлияли на ее дальнейший ход.

Польшу, Венгрию и Чехословакию.

**1976 год.** В Цюрихе состоялся первый обмен политзаключенными между СССР и Западом — диссидент Владимир Буковский на генерального секретаря ЦК Чилийской компартии Луиса Корвалана.

**1957 год.** Родился Игорь Скляр, советский и российский актер, певец, заслуженный артист РСФСР.

**1973 год.** Родился Илья Авербух, российский фигурист, чемпион мира (2002) и Европы (2002), тренер.

**2009 год.** 15 лет назад началась регулярная эксплуатация высокоскоростного электропоезда «Сапсан» из Москвы в Санкт-Петербург.

**2020 год.** В России спущена на воду ледостойкая самодвижущаяся платформа «Северный полюс».

Календарь читала **ВЕРОНИКА УШАКОВА**  
v.ushakova@vm.ru

**1833 год.** В Большом театре прошло первое слушание государственного гимна «Молитва русского народа» («Боже, Царя храни!»).

**1878 год.** Родился Иосиф Сталин, советский государственный и политический деятель.

**1892 год.** Состоялась премьера балета Петра Ильича Чайковского «Щелкунчик».

**1921 год.** Родился Юрий Никулин, киноактер, клоун, телеведущий, директор Цирка на Цветном бульваре, народный артист СССР.

**1958 год.** Запущен первый в мире спутник связи.

**1958 год.** Принято решение о строительстве нефтепровода «Дружба» от месторождений в СССР в ГДР.

## Частности

**Недвижимость**  
● Куплю квартиру, дачу. Срочно в Москве и МО. Т. (495) 773-46-35  
● Квартиру куплю. Т. (915) 353-04-44

**Искусство и коллекционирование**  
● Книги. Выезд от 130 экз. Оплата сразу. Т. (495) 128-50-09

**Размещение рекламы**  
**(499) 557-04-04**  
доб. 132, 158

**Работа и образование**  
● Заработок. Т. (901) 720-95-77  
● Доходно. Т. (916) 461-85-26

**СОЦСЕТИ**

Читайте нас в **TELEGRAM**